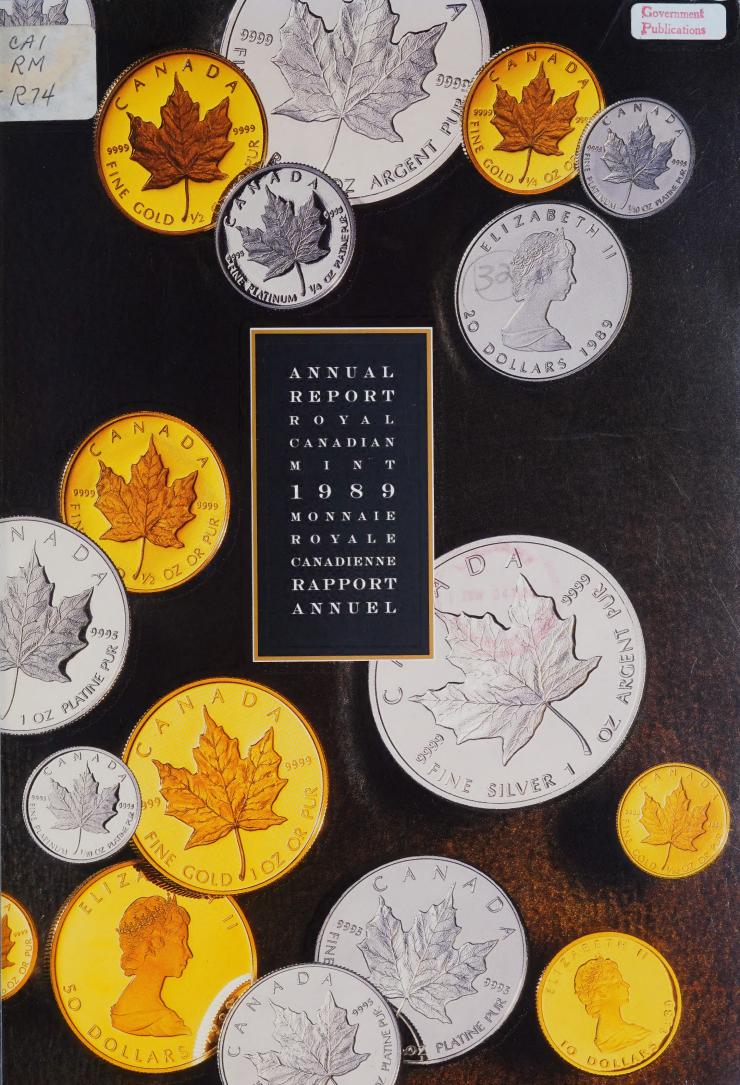


Digitized by the Internet Archive in 2023 with funding from University of Toronto







HIGHLIGHTS

POINTS SAILLANTS

	En millions sauf pour les employés et les visiteurs.			
		1989	1988	
Revenues	Revenus	\$ 749.5	\$ 892.6	
Net earnings	Bénéfices nets	\$ 7.8	\$ 8.8	
Total production (pieces)	Production totale (pièces)	2,426.4	2,004.2	
Number of employees	Nombre d'employés	776	742	
Number of visitors	Nombre de visiteurs	126,678	152,292	

TABLE OF CONTENTS TABLE DES MATIÈRES

Corporate Profile	- 1	Profil
Chairman and Master's Message	2	Message du Président du Conseil et du Président de la Monnaie
American Numismatic Association Award	4	Prix de l'American Numismatic Association
Board of Directors	5	Conseil d'administration
Circulation Coins	6	Pièces de monnaie de circulation
Numismatic Coins and Medals	8	Pièces numismatiques et Médailles
Precious Metals and Refining Services	10	Métaux précieux et Affinage
Operating Highlights	12	Points saillants des opérations
Foreign Language Supplement	13	Supplément en langues étrangères
Financial Review	18	Revue financière
Management's Responsibility for Financial Statements	19	Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers
Auditor's Report	20	Rapport du Vérificateur
Financial Statements	21	États financiers
Five-Year Review	28	Récapitulation quinquennale
Statistics	30	Statistiques
Corporate Directory	36	Organisation de la Monnaie

Featured on the front cover is the Commemorative Maple Leaf Issue struck in proof finish, celebrating the I0th anniversary of the Gold Maple Leaf's entry into the bullion investment market. The reflections visible on several coins are due to the brilliant field of the proof finish.

PROFIL

The Royal Canadian Mint began operations in 1908 as a branch of the British Royal Mint. It became an agency of the Canadian Government in 1931 and was established as a federal Crown corporation in 1969. Building upon the original mandate to mint Canadian circulation coins, the RCM has steadily diversified its activities and expertise to encompass other commercial and manufacturing operations, thereby generating profits for the Government of Canada. The RCM now markets its goods and services throughout Canada and in over 60 countries around the world. It is committed to expanding its markets at home and abroad by developing new products and services to meet clients' needs.

The Mint's head office is located on Sussex Drive in Ottawa. The Winnipeg plant strikes Canadian and foreign circulation coins as well as tokens and trade dollars. The Ottawa plant handles more specialized products and services: Canadian and foreign numismatic coins, investment coins, refinery services and medals. The RCM is the largest refiner of gold in the Western Hemisphere.

In 1989, 776 employees in Winnipeg and Ottawa contributed to the Mint's solid record of performance and profitability.

Monnaie royale canadienne a vu le jour en 1908 à titre de succursale de la Monnaie royale de Grande-Bretagne. En 1931, elle passait sous le contrôle du gouvernement canadien qui, en 1969, lui conférait le statut de société d'État. À l'origine, la Monnaie avait pour mandat de frapper les pièces canadiennes de circulation, mais elle devait progressivement élargir ses domaines de compétences et diversifier ses activités commerciales et de fabrication dans des secteurs qui se sont avérés lucratifs pour le gouvernement du Canada. Aujourd'hui, la Monnaie propose ses produits et ses services partout au Canada et dans plus de soixante pays. Sa stratégie d'expansion sur les marchés consiste à s'adapter sans cesse à l'évolution de la demande.

Outre son siège social situé sur la promenade Sussex à Ottawa, la Monnaie possède deux usines. Celle de Winnipeg frappe les pièces de circulation canadiennes et étrangères, de même que les jetons et les dollars de commerce, tandis que celle d'Ottawa offre des produits et des services plus spécialisés: frappe de pièces numismatiques canadiennes et étrangères et de pièces d'investissement, services d'affinage et frappe de médailles. Signalons que la Monnaie est l'affinerie d'or la plus importante des Amériques.

L'année 1989, comme les précédentes, se termine sur un bilan positif à tous égards grâce à l'effort conjugué des 776 employés de Winnipeg et d'Ottawa.

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL ET DU PRÉSIDENT DE LA MONNAIE

MAURICE LAFONTAINE
WELCOMES
DATUK WAN ABU
BAKAR MOHAMAD,
DEPUTY
FINANCE MINISTER,
MALAYSIA TO THE
KUALA LUMPUR LAUNCH.



MAURICE LAFONTAINE
SOUHAITE LA
BIENVENUE AU
SOUS-MINISTRE DES
FINANCES DE MALAYSIA.
DATUK WAN ABU
BAKAR MOHAMAD.

We will remember 1989 as a year filled with special challenges and achievements for the RCM, both in Canada and overseas.

At the international level, Maurice Lafontaine, the President and Master, represented the Mint on November 7 in Kuala Lumpur at special ceremonies marking the launch of the Gold Maple Leaf in Malaysia. This event highlighted the expansion of our leading bullion series in another active market of South-East Asia. The initial response of the Malaysian market to the introduction of the GML has been very encouraging, with more than 14,000 ounces sold by the end of 1989.

Here at home, one of the events to stand out in our minds occurred on lune 26, when the Royal Canadian Mint added a new chapter in the history of Canadian coinage by unveiling a new effigy of Queen Elizabeth II. The Minister of Supply and Services who is responsible for the Mint, the Honourable Paul Dick, and the Canadian designer and sculptress, Dora de Pédery-HUNT, were in Winnipeg for a special striking of the first \$1 coins bearing the new effigy and dated 1990. It is the first time that a Canadian artist has designed the effigy of the reigning monarch and it will be used on all Canadian coins starting in 1990. Mrs. de Pédery-HUNT's wide-ranging career includes other RCM commissions: two \$100 gold commemorative coins, the 1976 Montreal Olympics and the 1986 International Year of Peace.

This Fall, we also celebrated the 10th anniversary of the Gold Maple Leaf, launched on September 5, 1979, by offering a unique Commemorative Maple Leaf Issue, a numismatic edition of our popular investment coins. The public response has been overwhelming, with most of the limited mintage coins and sets sold out.

Another significant development took place on October 17 when the Minister of Supply and Services purchased 4,000 shares in the Royal Canadian Mint. This was part of a financial structuring that now will allow the Mint to apply its net earnings to meet operational requirements, replace capital assets, generally ensure its overall financial stability and pay a reasonable dividend to the shareholder. It

Nous nous souviendrons de 1989 comme d'une année de défis et de réalisations pour la Monnaie, tant au Canada qu'à l'étranger.

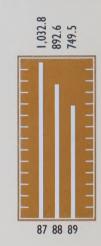
Sur le plan international, notre président, Maurice Lafontaine, a représenté la Monnaie le 7 novembre dernier à Kuala Lumpur, en Malaysia, à la cérémonie qui a souligné le lancement de la Feuille d'érable en or sur cet autre marché actif de l'Asie du Sud-Est. C'est une nouvelle percée pour notre célèbre pièce d'investissement. La réaction initiale a été des plus encourageantes puisqu'on rapportait des ventes dépassant les 14 000 onces à la fin de l'année.

Au Canada, un événement restera gravé dans notre mémoire. Le 26 juin, la Monnaie ouvrait un chapitre de l'histoire de la monnaie canadienne en dévoilant une nouvelle effigie de la reine Élizabeth II. Pour marquer le coup, une frappe spéciale des premières pièces d'un dollar 1990 a eu lieu à Winnipeg en présence du ministre des Approvisionnements et Services chargé de la Monnaie, l'honorable Paul Dick, ainsi que de la conceptrice et sculpteure canadienne Dora de Pédery-HUNT, à qui l'on doit le nouveau profil de la reine qui ornera désormais toutes les pièces canadiennes. C'était la première fois que l'on confiait à un artiste canadien le mandat de réaliser l'effigie du monarque régnant. Au cours de sa carrière, Mme de Pédery-HUNT a aussi créé, pour le compte de la Monnaie, les dessins de deux pièces de 100 \$ en or commémorant les leux olympiques de Montréal en 1976 et l'Année internationale de la paix en 1986.

Nous avons aussi célébré l'automne dernier le 10e anniversaire de la Feuille d'érable en or, lancée le 5 septembre 1979, par l'émission d'une édition numismatique limitée de nos populaires pièces d'investissement. Le public lui a réservé un accueil extraordinaire : les stocks sont pratiquement épuisés.

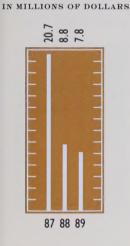
Un autre fait marquant s'est produit le 17 octobre. Le ministre des Approvisionnements et Services a fait l'acquisition ce jour-là de 4 000 actions de la Monnaie royale canadienne. Cette mesure s'inscrit dans la restructuration financière qui permettra à la Monnaie d'employer ses bénéfices à satisfaire ses besoins d'exploitation, à remplacer des immobilisations, à assurer sa stabilité financière et à verser des dividendes raisonnables à son actionnaire.

REVENUES
IN MILLIONS OF DOLLARS



REVENUS
EN MILLIONS DE DOLLARS

NET EARNINGS



BÉNÉFICES NETS

EN MILLIONS DE DOLLARS

is worth noting that since its incorporation in 1969 to December 31, 1989, the Mint has paid \$146.3 million in profits to the Government's Consolidated Revenue Fund.

On January 31, the Honourable Paul Dick succeeded the Honourable Otto Jelinek as Minister of Supply and Services Canada. We wish to thank Mr. Jelinek for his active support during his tenure overseeing the RCM.

Reg H. Dorrett of Ottawa (Ontario) and Patrick Binns of Murray River (Prince Edward Island) joined the Board of Directors this year. Gordon W. King left after several years of valuable service, having been appointed to the Board in March 1984. We take this opportunity to sincerely thank Mr. King for his discerning counsel and stimulating contribution over the years. We also wish to welcome Mr. Dorrett and Mr. Binns and look forward to benefiting from their experience and expertise.

Though we shared many happy moments in 1989, we also recorded a very sad one in early June, the passing of Jun-ichiro Tanaka. Mr. Tanaka was the president of our Japanese distributor, Tanaka Kikinzoku Kogyo K.K., a long-standing business associate and a close, personal friend. We will miss his wise counsel and his special friendship.

As we begin a new decade, we are confident we will successfully continue to meet the challenges of an ever-changing market place and maintain our market leadership through the commitment of our dedicated work force.

Il convient de noter que, depuis sa constitution en société en 1969 et jusqu'au 31 décembre 1989, la Monnaie a versé au Trésor 146,3 millions de dollars de profits.

Le 31 janvier, l'honorable Paul Dick remplaçait l'honorable Otto Jelinek à la tête du ministère des Approvisionnements et Services. Nous tenons à remercier M. Jelinek pour son soutien indéfectible pendant toute la durée de son mandat comme ministre responsable de la Monnaie.

Reg H. Dorrett d'Ottawa (Ontario) et Patrick Binns de Murray River (Île-du-Prince-Édouard) ont été nommés au Conseil d'administration cette année. Gordon W. King a quitté pour sa part le Conseil après plusieurs années d'excellents services; il en faisait partie depuis mars 1984. Nous profitons de l'occasion pour le remercier chaleureusement de ses conseils éclairés et de sa contribution fort enrichissante. Nous souhaitons également la bienvenue à MM. Dorrett et Binns, qui sauront certainement nous faire profiter de leur expérience.

L'année 1989 nous a réservé sa part d'heureux moments, mais une nouvelle nous a attristés. C'est avec beaucoup de regret que nous avons appris le décès de Jun-ichiro Tanaka, le président de la société Tanaka Kikinzoku Kogyo K.K., notre distributeur au Japon et un partenaire commercial de longue date. Il était également un ami très proche dont les conseils avisés et l'amitié nous manqueront à tous.

À l'aube des années 90, nous nous préparons avec confiance à relever les défis d'un marché en constante évolution et nous comptons maintenir notre position de chef de file grâce à l'engagement de tout le personnel de la Monnaie.

MINISTER PAUL DICK ACCEPTS THE FIRST ROYAL CANADIAN MINT SHARE FROM CHAIRMAN JAMES C. CORKERY.



LE MINISTRE PAUL DICK RECOIT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL. JAMES A. CORKERY, LA PREMIÈRE ACTION DE LA MONNAIE.

JAMES C. CORKERY CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Marine

MAURICE A. J. LAFONTAINE PRESIDENT AND MASTER OF THE MINT PRÉSIDENT DE LA MONNAIE

AMERICAN NUMISMATIC ASSOCIATION AWARD PRIX DE L'AMERICAN NUMISMATIC ASSOCIATION

We sometimes overlook our Association's closest friends, in this case a close friend, a good neighbor.

Without this special friend, all of us, as numismatists, would be the poorer; surely, our Museum and our Library would be less rich in the numismatic heritage that it currently enjoys.

AMERICAN NUMISMATIC

ASSOCIATION

MEDAL OF MERIT

AWARD

PRESENTED TO THE

ROYAL CANADIAN MINT

ON AUGUST 12.

LA MÉDAILLE DU

MÉRITE DE L'AMERICAN

NUMISMATIC

ASSOCIATION

REMISE À LA MONNAIE

ROYALE CANADIENNE

LE 12 AOÛT.

Our neighbor's literature and its unique, distinctive reason for being are the pride of many numismatic collections besides those of our Association; but the generosity extended to the ANA, to numismatists and numismatic writers the world over is substantial.

Some 16 years ago, our neighbor revolutionized the modern world coin market through innovative marketing techniques, the production of silver and gold into distinctive numismatic tributes. More recently, when it came time to help underwrite a booklet on coin collection, our friend and neighbor lent a helping hand. This is the same helping hand lent for years sponsoring events at our annual convention, press conferences and generally contributing to the collecting community in a distinctive way.

Our neighbor is a mint that has produced coins for more countries throughout the world than any other, private or public. Quality is its hallmark and it has redefined not only the art of minting, but also the art of advertising numismatic items throughout the world.

For more than 20 years, our friend and neighbor has been affiliated or associated with the American Numismatic Association and in 1988 became an honorary member. We are proud to recognize today the ROYAL CANA-DIAN MINT with this Medal of Merit in recognition for its dedication not only to the American Numismatic Association in particular, but to world numismatics in general.

Nous oublions parfois de souligner le mérite des amis de l'Association.

Nous tous, numismates, avons bénéficié d'une amitié privilégiée avec un bon voisin; le patrimoine numismatique de notre musée et de notre bibliothèque en a été enrichi.

Ses publications et ses réalisations font l'orgueil de nombreuses collections outre les nôtres, et il manifeste à notre égard et à celui des numismates et rédacteurs spécialisés du monde entier une générosité remarquable.

Voilà près de seize ans, notre voisin révolutionnait le marché des pièces de monnaie modernes avec des techniques de marketing novatrices et des pièces numismatiques distinctives en or et en argent.

Plus récemment, cet ami nous a épaulés lors d'un projet de livret sur l'art de collectionner les pièces. Il collabore avec nous depuis maintes années, appuyant les activités du congrès annuel, participant à des conférences de presse et se distinguant en général par son apport à la communauté des collectionneurs.

Notre voisin est une Monnaie qui a produit des pièces pour plus de pays étrangers que toute autre Monnaie du secteur privé ou public dans le monde. Il est reconnu pour la qualité de ses produits et a redéfini non seulement l'art de la frappe mais aussi celui de la publicité numismatique.

C'est depuis plus de vingt ans que ce voisin et ami est lié à l'ANA. Il en est devenu membre honoraire en 1988. Nous sommes heureux, aujourd'hui, de décerner à la MONNAIE ROYALE CANADIENNE la médaille du mérite en reconnaissance de son dévouement à l'égard de l'American Numismatic Association et, de façon plus générale, de sa contribution à la numismatique dans le monde entier.

A VARIETY OF RECENT

CANADIAN

COMMEMORATIVE COINS

IN BOTH GOLD

AND SILVER,

DISTINCTIVE

NUMISMATIC TRIBUTES.



QUELQUES-UNES
DES PIÈCES
COMMÉMORATIVES
EN OR ET
EN ARGENT FRAPPÉES
PAR LA MONNAIE CES
DERNIÈRES ANNÉES.

STEPHEN R. TAYLOR

ANA PRESIDENT
PRÉSIDENT DE L'ANA

BOARD OF DIRECTORS CONSEIL D'ADMINISTRATION

TOP PHOTO
LEFT TO RIGHT
PHOTO DU HAUT
DE GAUCHE À DROITE

00

REG H. DORRETT
ASSISTANT-DEPUTY MINISTER
SOUS-MINISTRE ADJOINT

SHAVAK R. MADON CHARTERED ACCOUNTANT COMPTABLE AGRÉÉ

J. ROSS HUSBAND, Q.C./C.R. BARRISTER AND SOLICITOR AVOCAT

JAMES C. CORKERY CHAIRMAN OF THE BOARD PRÉSIDENT DU CONSEIL

PATRICK BINNS
MANAGEMENT CONSULTANT
CONSEILLER EN GESTION





BOTTOM PHOTO LEFT TO RIGHT PHOTO DU BAS DE GAUCHE À DROITE

GERARD D. CONNOLLY
INDUSTRIALIST-CONSULTANT
INDUSTRIEL, EXPERT-CONSEIL

MAURICE A. J. LAFONTAINE
PRESIDENT AND MASTER
OF THE MINT
PRÉSIDENT DE LA MONNAIE

JOHN D. ROOKE, Q.C./C.R. BARRISTER AND SOLICITOR AVOCAT

DIANE ROCH
DIRECTOR OF MARKETING
DIRECTRICE DE MARKETING

GRANT S. HOLMES
ASSOCIATE
ASSOCIÉ

ABSENT

No

JACQUES AUGER
NOTARY AND MCDONALD'S RESTAURANTS OWNER
NOTAIRE ET PROPRIÉTAIRE DE RESTAURANTS MCDONALD'S

CIRCULATION COINS

PIÈCES DE MONNAIE DE CIRCULATION

he Royal Canadian Mint has acquired extensive experience in striking coins. From its original mandate of minting Canadian coinage, it has diversified its operations to produce coins of various sizes, shapes and alloys for numerous countries around the world. In 1989, more than 111 million blanks and over 703 million coins were delivered to off-shore clients. This is the third highest foreign coinage production since 1982.

With persistently high copper and nickel prices, world demand for less expensive, quality coinage materials continued. The Mint is committed to finding viable alternatives to the traditional alloys. Nickel-bonded steel and stainless steel are the most promising, with sources of supply expanding.

The Winnipeg plant also produced over 1,714 million coins for Canada this year, more than double the 1988 figure and the record for the decade. The increase was spread across the six standard denominations and was attributable to greater demand.

1989 also marked the first full year of operation of the national coinage distribution system which has noticeably improved service to Canada's financial institutions and significantly reduced distribution costs. An important initiative for 1990 is a coin forecasting study which will provide a model for more precisely determining demand for Canadian coinage.

At the end of June, on the second anniversary of the launch of the aureate nickel dollar, the Bank of Canada ceased to issue the dollar banknote. The Mint had anticipated the change by producing a sufficient number of coins to replace these notes entirely: of the 287.7 million coins issued this year, 218.1 million were released between July and December, after the Bank of Canada had retired the banknote. As of December 31, more than 465 million dollar coins were in circulation and total production exceeded 529 million coins.

Monnaie royale canadienne possède une vaste expérience du monnayage. Pourvoyeuse de pièces de circulation canadiennes à ses débuts, elle a peu à peu diversifié ses activités et frappe aujourd'hui des pièces de toutes tailles, formes et compositions pour de nombreux clients étrangers. En 1989, elle a expédié hors frontières plus de 111 millions de flans et plus de 703 millions de pièces. C'est la troisième production en importance depuis 1982.

Le prix toujours élevé du cuivre et du nickel a eu pour effet de maintenir la demande mondiale pour des métaux monétaires de qualité, mais moins chers. La Monnaie recherche activement des matières susceptibles de remplacer les alliages traditionnels. L'acier recouvert de nickel et l'acier inoxydable, avec des sources d'approvisionnement en pleine expansion, sont des options prometteuses.

Cette année, l'usine de Winnipeg a frappé plus de I 714 millions de pièces de circulation canadiennes, soit plus du double de l'an dernier. Il s'agit d'une production record pour la décennie. L'augmentation, qui touche les six pièces courantes, est attribuable à une hausse de la demande.

L'année 1989 était aussi la première où le nouveau système pancanadien de distribution a été appliqué toute l'année. C'est un double succès : le service aux institutions financières s'en est trouvé sensiblement amélioré et les coûts de distribution ont baissé. En 1990, une importante étude sera entreprise dans le but d'établir un modèle qui permettra de mieux évaluer la demande de pièces.

Le deuxième anniversaire du dollar doré, à la fin de juin, a coïncidé avec le retrait du dollar en papier par la Banque du Canada. Pour faciliter la transition, la Monnaie a produit suffisamment de pièces pour remplacer tous les billets. Des 287,7 millions de pièces frappées cette année, 218,1 millions ont été mises en circulation entre juillet et décembre, après le retrait du billet. Au 31 décembre 1989, il y avait plus de 465 millions de pièces d'un dollar en circulation sur une production totale dépassant les 529 millions.

RUSSELL RANDALL
CHECKS THE
DIMENSIONS OF AN
UPSET BLANK AT
A RIMMING MACHINE

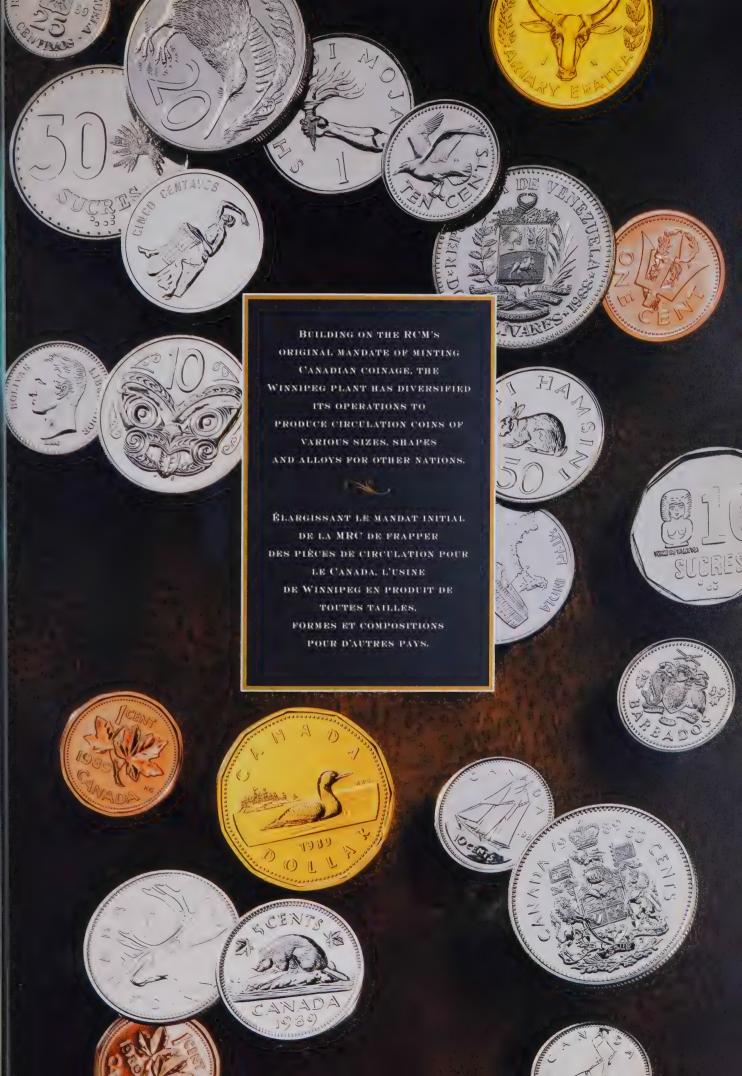


RUSSELL RANDALL
VÉRIFIE LES
DIMENSIONS D'UN FLAN
APRÈS LE
CORDONNAGE.

FAYEZ BARSOUM AND
ERIC CHAMPION
REVIEW DETAILS OF A
CONTRACT FOR A
FOREIGN GOVERNMENT.



FAYEZ BARSOUM ET
ERIC CHAMPION
EXAMINENT UN CONTRAT
PASSÉ AVEC
UN GOUVERNEMENT
ÉTRANGER.





NUMISMATIC COINS AND MEDALS

PIÈCES NUMISMATIQUES ET MÉDAILLES

Numismatic coins and medals capture meaningful history and celebrate outstanding achievements through expressive designs and impeccable craftsmanship.

This year's Canadian commemorative coins concentrate on early exploration and settlement in this country while the foreign numismatic coins honour the fifth centenary of Christopher Columbus's discovery of America.

JOCELYNE NADON,

LUC CHAMPOUX AND

NICOLE CARREY

PROCESS ORDERS FOR

NUMISMATIC

COINS AND SETS.

JOCELYNE NADON,

LUC CHAMPOUX ET

NICOLE CARREY

TRAITENT LES

COMMANDES DE PIÈCES

ET D'ENSEMBLES

NUMISMATIQUES.

The silver dollar vividly portrays Sir Alexander Mackenzie and his companions canoeing down the Mackenzie River in northwestern Canada two hundred years ago. The reverse was designed by Ontario artist John Mardon. The \$100 gold commemorative coin highlights the 350th anniversary of Sainte-Marie Among the Hurons, the first European settlement in Ontario consisting of a fortified mission village built near the shores of the Georgian Bay in 1639. The reverse, created by Ontario artist David Craig, shows the head of a Huron with the profile of a missionary and part of the site of Sainte-Marie Among the Hurons.

In addition to the regular gold and silver coins, the Commemorative Maple Leaf Issue marks an important anniversary in the Mint's own history: the 10th anniversary of the introduction of the Gold Maple Leaf. These coins were struck in proof finish in gold, silver and platinum and are illustrated on the cover of this report.

This year the Royal Canadian Mint significantly increased its numismatic points of sale in Canada through joint promotions with the Royal Bank of Canada. This agreement will make Canadian numismatic coins and sets more widely available to collectors and the general public in Canada. The Mint and the Royal Bank are building on the positive experience gained during the Calgary Olympic Coin Program.

In 1989, the Mint produced almost 365,000 medals and tokens, a significant increase over the 193,000 pieces recorded last year. The university community in particular showed an interest in the RCM's beautiful engraving and quality craftsmanship of medals as a prestigious way to recognize academic accomplishments.

D'une facture impeccable et d'une grande expressivité, les pièces numismatiques et les médailles immortalisent des moments privilégiés de l'Histoire et soulignent des réalisations exceptionnelles.

Cette année, les pièces commémoratives canadiennes avaient pour thème l'exploration et la colonisation du pays. La Monnaie a aussi frappé pour l'étranger des pièces numismatiques célébrant le cinquième centenaire de la découverte de l'Amérique par Christophe Colomb.

Le dollar en argent de la collection canadienne montre Sir Alexander Mackenzie et ses compagnons descendant en canot le fleuve Mackenzie dans le Nord-Ouest canadien, il y a deux cents ans. Le revers est l'oeuvre de l'artiste ontarien John Mardon. Pour sa part, la pièce de 100 \$ en or commémore le 350e anniversaire de la première colonie européenne en Ontario, Sainte-Marie-au-pays-des-Hurons, une petite mission fortifiée construite en 1639 sur les rives de la baie Georgienne. Le dessin est de John Craig, un artiste de cette province. On voit au premier plan la tête d'un Huron et d'un missionnaire avec en toile de fond une partie des lieux.

La Monnaie célébrait aussi en 1989 une date importante de son histoire : le 10e anniversaire de la Feuille d'érable en or. Les pièces de la Feuille d'érable, qu'on peut admirer en page couverture, ont été frappées en épreuve numismatique dans trois métaux précieux : l'or, l'argent et le platine.

Cette année, la Monnaie a étendu son réseau de points de vente au pays. Elle a signé avec la Banque Royale du Canada une entente qui permettra aux collectionneurs et au public de se procurer plus facilement les pièces de collection canadiennes. La Monnaie et la Banque Royale mettent ainsi à profit l'expérience acquise avec la monnaie olympique des Jeux de Calgary.

En 1989, la Monnaie a frappé près de 365 000 médailles et jetons, une hausse appréciable par rapport aux 193 000 exemplaires de l'exercice précédent. Les universités ont particulièrement prisé la qualité d'exécution et la beauté des médailles et ont élu ce moyen prestigieux de souligner les réalisations exceptionnelles dans leur milieu.

SUSAN TAYLOR,
A MINT ENGRAVER,
EXAMINES THE LEGEND
AND BEADS ON A
COMPUTER-ENGRAVED
BRASS MODEL.



SUSAN TAYLOR,
GRAVEUR, EXAMINE LA
LÉGENDE ET LE
GRÈNETIS D'UN MODÈLE
EN LAITON GRAVÉ
PAR ORDINATEUR.

MÉTAUX PRÉCIEUX ET AFFINAGE

Refinery since 1911. It now specializes in refining gold to a purity of 9999, producing bars of various weights, granular gold and the Gold Maple Leaf. Experience, integrity, security, accuracy and liquidity have all contributed to developing an active client list in a highly competitive international market.

In 1989, over 4.58 million gross Troy

NEVILLE BROWN

POURS A SAMPLE WHICH

WILL BE ANALYZED

FOR PURITY

IN THE ASSAY SECTION.

À L'ATELIER DE FONTE.

NEVILLE BROWN

COULE UN ÉCHANTILLON

DONT LA PURETÉ

SERA ANALYSÉE À LA

SECTION DES ESSAIS.

In 1989, over 4.58 million gross Troy ounces of gold from Canadian mines and other external sources were refined, a volume slightly higher than the activity recorded last year. This is the second highest figure ever received and the fourth time the 4.5 million ounce level has been reached in the 80's. The RCM processes about 70% of Canada's gold mine production.

The Royal Canadian Mint has operated its

The U.S. Customs user fee which has constituted an obstacle to acquiring a larger share of American gold to be refined is currently under review. The Canada-United States Free Trade Agreement will reduce this fee by 20% each year until it is totally eliminated in about five years time, unless the U.S. Senate votes to rescind it before then.

Much of the gold refined by the Mint is used to produce the Gold Maple Leaf. With total sales of more than 1.1 million ounces in 1989, this product again surpassed the million ounce level for the seventh consecutive year and retained its position as the world's leading bullion investment coin. Factors positively influencing the sales results included a higher gold price in the last quarter of 1989 and the launch of the product in a new Asian market, Malaysia.

The Silver Maple Leaf and Platinum Maple Leaf completed their first full year of sales. The SML reached sales of 3.3 million ounces while the PML recorded sales of 15,000 ounces.

The end of the 80's marked the 10th anniversary of the Gold Maple Leaf. Articles by the financial media noted how the product had now sold some 13 million ounces world-wide and how purchasers had come to prefer pure gold bullion coins, thanks to the arrival of the GML. The Mint appreciates the confidence of the international investment community in its bullion products and looks forward to building this reputation further in the 90's.

Monnaie royale canadienne exploite son affinerie depuis 1911. Aujourd'hui, elle se spécialise dans l'affinage de l'or pur à 9999 qu'elle transforme en lingots, en grains et en Feuilles d'érable. Expérience, intégrité, sécurité, précision, liquidité, ce sont là des qualités qui attirent activement la clientèle, malgré une concurrence internationale acharnée.

En 1989, la Monnaie a affiné plus de 4,58 millions d'onces Troy d'or de mines canadiennes et de sources extérieures, soit un peu plus que l'an dernier. C'est la deuxième meilleure performance de son histoire et elle dépasse pour la quatrième fois de la décennie les 4,5 millions d'onces. L'affinerie traite environ 70% de la production aurifère canadienne.

La politique américaine sur les tarifs douaniers, qui freinait les possibilités d'affinage de l'or au Canada, est actuellement en révision. L'Accord de libre-échange entre le Canada et les États-Unis réduira les tarifs de 20% par année, jusqu'à leur abolition dans cinq ans, à moins que le Sénat américain ne les élimine plus tôt.

Le plus gros de l'or affiné par la Monnaie sert à la frappe de la Feuille d'érable. Avec des ventes totalisant plus de I,I million d'onces en 1989, la Feuille d'érable en or a dépassé pour une septième année de suite le seuil du million d'onces et elle reste en tête des pièces d'investissement dans le monde. Elle doit cet heureux résultat, entre autres, à la hausse du prix de l'or au dernier trimestre et à son entrée sur un nouveau marché asiatique, la Malaysia.

Pour leur première année complète sur le marché, les Feuilles d'érable en argent et en platine ont atteint des ventes respectives de 3,3 millions d'onces et de 15 000 onces.

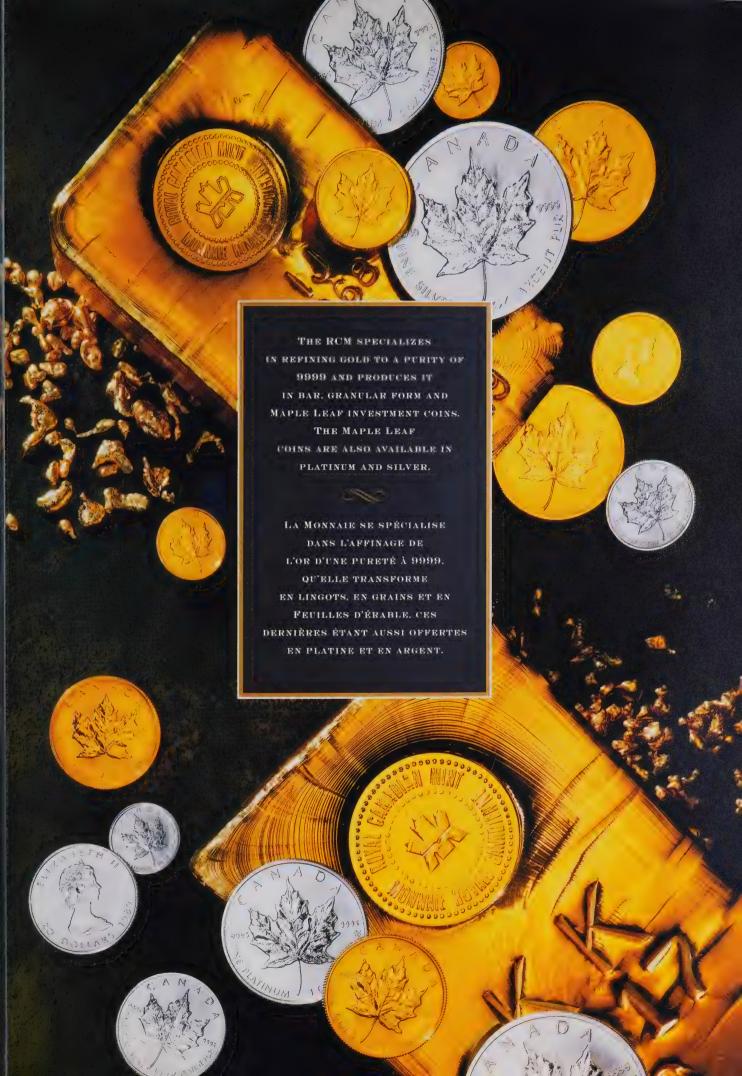
L'année a également été marquée par le dixième anniversaire de la Feuille d'érable en or. La presse financière fait état de ventes atteignant quelque 13 millions d'onces dans le monde et mentionne que, depuis l'introduction de la Feuille d'érable en or, les investisseurs préfèrent désormais les pièces d'or pur. La Monnaie est heureuse de la confiance que lui témoignent les investisseurs du monde entier et elle compte augmenter encore la popularité de ses monnaies-lingots d'ici la fin du siècle.

JOHN GLENNIE
OBTAINS THE DAY'S
LONDON BULLION
MARKET ASSOCIATION
PRICES FROM
THE REUTERS SCREEN.



JOHN GLENNIE CONSULTE
SUR SON ÉCRAN REUTERS
LE COURS DES
MÉTAUX PRÉCIEUX DE LA
LONDON BULLION
MARKET ASSOCIATION.

this reputation further in th



OPERATING HIGHLIGHTS

POINTS SAILLANTS DES OPÉRATIONS

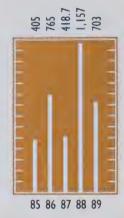
CANADIAN CIRCULATION COINS
PRODUCTION
IN MILLIONS OF PIECES



MONNAIE DE CIRCULATION

CANADIENNE
PRODUCTION EN MILLIONS DE PIÈCES

COINAGE FOR THE WORLD PRODUCTION IN MILLIONS OF PIECES



MONNAIE DE CIRCULATION ÉTRANGÈRE PRODUCTION EN MILLIONS DE PIÈCES

CANADIAN NUMISMATIC COINS SALES IN MILLIONS OF PIECES EXCLUDING OLYMPIC COINS



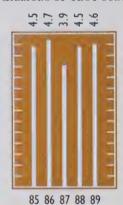
MONNAIE NUMISMATIQUE CANADIENNE VENTES EN MILLIONS DE PIÈCES EXCLUANT LA MONNAIE OLYMPIQUE

MEDALS, TOKENS AND
TRADE DOLLARS
PRODUCTION IN MILLIONS OF PIECES



MÉDAILLES, JETONS ET DOLLARS DE COMMERCE PRODUCTION EN MILLIONS DE PIÈCES

REFINING SERVICES
GROSS WEIGHT RECEIVED
IN MILLIONS OF TROY OUNCES



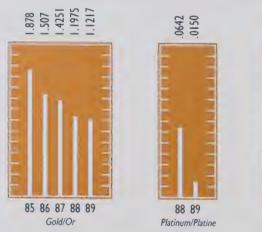
AFFINAGE
POIDS BRUT REÇU
EN MILLIONS D'ONCES TROY

1.062

88 89

Silver/Argent

MAPLE LEAF COINAGE SALES IN MILLIONS OF TROY OUNCES



FEUILLE D'ÉRABLE VENTES EN MILLIONS D'ONCES TROY

BERICHT DES AUFSICHTSRATSVORSITZENDEN UND DES MÜNZMEISTERS

Für die Royal Canadian Mint war das Jahr 1989 erfüllt von besonderen Herausforderungen und beachtlichen Leistungen sowohl in Kanada selbst als auch im Ausland.

Maurice Lafontaine, Münzmeister und Präsident der Münzstätte, repräsentierte die Royal Canadian Mint auf internationaler Ebene in Kuala Lumpur, als der Gold Maple Leaf mit besonderen Feierlichkeiten im malaysischen Markt eingeführt wurde. Dies war ein weiterer Höhepunkt in der Erschließung dynamischer Absatzmärkte für unser Anlegermünzen-Programm in Südostasien. Die ersten Reaktionen des malaysischen Marktes auf die Einführung des Gold Maple Leaf waren ausgesprochen ermutigend. Bis zum Jahresende 1989 konnten über 14.000 Unzen abgesetzt werden.

Hier in Kanada fand am 26. Juni ein Ereignis statt, das in die kanadische Münzgeschichte eingehen wird. Die Royal Canadian Mint stellte ein neues Bildnis von Königin Elisabeth II. vor. Der Bundesminister für Haushalt und Dienstleistungen, Paul Dick, der auch Dienstherr der Münzstätte ist, und die Künstlerin Dora de Pédery-HUNT wohnten in Winnipeg der Sonderprägung der ersten I-Dollar-Münze mit dem neuen Porträt und dem Prägejahr 1990 bei. Zum ersten Mal in der Geschichte der Münzprägung Kanadas wurde das Abbild eines regierenden Monarchen von einem kanadischen Künstler entworfen. Künftig werden alle kanadischen Münzen das von Frau de Pédery-HUNT entworfene Porträt auf der Bildseite zeigen. Die vielseitige Designerin und Bildhauerin war schon mehrmals für die Royal Canadian Mint tätig. Die 100-Dollar-Goldmünzen zum Gedenken an die Olympischen Spiele in Montreal (1976) und an das Internationale Jahr des Friedens (1986) wurden nach ihren Entwürfen geprägt.

Im Herbst feierten wir den 10. Jahrestag des am 5. September 1979 eingeführten Gold Maple Leaf. Aus diesem Anlaß gab die Royal Canadian Mint ein einmaliges numismatisches Programm der beliebten Anlegermünzen in polierter Platte heraus. Es wurde vom Markt begeistert aufgenommen, so daß die Einzelmünzen und Münzserien dieser limitierten Auflagen zum großen Teil bereits ausverkauft sind.

Der 17. Oktober war ein weiterer wichtiger Tag in der Geschichte der Royal Canadian Mint: Der Bundesminister für Haushalt und Dienstleistungen erwarb 4.000 Anteile an der Münzstätte. Aufgrund der neuen Kapitalstruktur kann die RCM nun Nettogewinne für Betriebszwecke, den Ersatz von Kapitalanlagen und ganz allgemein für die Erhaltung der finanziellen Stabilität sowie für die Ausschüttung angemessener Dividenden an die Aktionäre verwenden. Nach der Beendigung dieser Transaktion wird die Royal Canadian Mint in den Jahren von 1969 bis heute Gewinne in Höhe von 146,3 Millionen Dollar an das kanadische Schatzamt abgeführt haben.

Am 31. Januar hat Paul Dick als Nachfolgr von Otto Jelinek das Amt als Bundesminister für Haushalt und Dienstleistungen angetreten. Wir sprechen Herrn Jelinek für seine tatkräftige Unterstützung während seiner Amtszeit unseren Dank aus.

Reg H. Dorrett aus Ottawa (Ontario) und Patrick Binns aus Murray River (Prince Edward Island) wurden in diesem Jahr in den Aufsichtsrat der Royal Canadian Mint berufen. Gordon W. King, der seit seiner Berufung in den Aufsichtsrat im Jahre 1984 wertvolle Dienste geleistet hat, verließ uns. Wir möchten diese Gelegenheit nutzen, ihm für seine sachverständige Beratung und seine anregende Mitarbeit während dieser Jahre aufrichtig zu danken. Wir heißen Herrn Dorrett und Herrn Binns herzlich willkommen und freuen uns darauf, ihre Erfahrung und ihre Sachkenntnis in der gemeinsamen Arbeit zum Vorteil der RCM nutzen zu können.

Über all den positiven Entwicklungen des Jahres 1989 wollen wir ein trauriges Ereignis nicht vergessen. Anfang Juni starb Jun-ichiro Tanaka, Präsident von Tanaka Kikinzoku Kogyo K.K., unserer japanischen Vertriebsgesellschaft. Herr Tanaka war ein langjähriger Geschäftspartner und ein persönlicher Freund. Wir werden seinen klugen Rat und seine Freundschaft vermissen.

An der Schwelle eines neuen Jahrzehnts sehen wir voll Zuversicht den Herausforderungen entgegen, die ein stetig sich wandelnder Markt mit sich bringt. Wir sind überzeugt, daß wir unsere Rolle als Marktführer durch die Leistungsbereitschaft unserer engagierten Mitarbeiter auch in Zukunft behaupten werden.

JAMES C. CORKERY
AUFSICHTSRATSVORSITZENDER

MAURICE A. J. LAFONTAINE MÜNZMEISTER UND PRÄSIDENT DER MÜNZSTÄTTE

MENSAJE DEL PRESIDENTE

Y DEL PRESIDENTE DEL CONSEJO

Siempre recordaremos el año 1989 como un año lleno de desafíos y logros especiales para la Real Casa de la Moneda tanto en Canadá como en el extranjero.

En el plano internacional, el Presidente de la Casa de Moneda, Sr. Maurice Lafontaine, representó a la institución el 7 de noviembre en Kuala Lumpur en las ceremonias especiales celebradas para marcar el lanzamiento en Malasia de la moneda de oro "Maple Leaf". Este acontecimiento realzó la expansión que ha tenido nuestra principal serie de metal precioso en otro mercado activo del sudeste de Asia. La respuesta inicial del mercado malasio a la introducción de la moneda de oro con la hoja de arce ha sido muy estimulante, habiéndose vendido más de 14.000 onzas a fines de 1989.

En el país, uno de los acontecimientos que perdurará en nuestra memoria ocurrió el 26 de junio, cuando la Real Casa de la Moneda de Canadá agregó un nuevo capítulo a la historia de la fabricación de moneda en Canadá al mostrar al público la nueva efigie de la Reina Isabel II. El Ministro de Abastecimientos y Servicios a cargo de la Casa de la Moneda, el Honorable Sr. Paul Dick, y la diseñadora y escultora canadiense, la Sra. Dora de Pédery-HUNT, estuvieron presentes en Winnipeg para el acto especial de grabar la primera moneda de \$1 con la nueva efigie fechada 1990. Es la primera vez que un artista canadiense diseña la efigie del monarca reinante. Este diseño se empezará a usar en todas las monedas canadienses a partir de 1990. En la exitosa carrera de la Sra. de Pédery-HUNT se incluyen otros trabajos hechos para la Real Casa de la Moneda de Canadá: dos monedas conmemorativas de oro de \$100, la moneda conmemorativa de la Olimpíada de Montreal en 1976 y la del Año Internacional de la Paz de 1986.

El pasado otoño también celebramos el décimo aniversario de la moneda de oro "Maple Leaf", lanzada el 5 de septiembre de 1979, ofreciendo une edición especial conmemorativa de la Hoja de Arce "Maple Leaf", una edición numismática de nuestras populares monedas para inversionistas. La acogida del público ha sido impresionante, habiéndose agotado la mayor parte de las monedas acuñadas.

Otro acontecimiento significativo tuvo lugar el 17 de octubre cuando el Ministro de Abastecimientos y Servicios

adquirió 4.000 acciones de la Real Casa de la Moneda de Canadá. Esta nueva estructura financiera permitirá que la Casa de la Moneda utilice los ingresos netos para satisfacer las necesidades operativas, reemplace los bienes de capital, asegurando de esta manera su estabilidad financiera general y otorgue un dividendo razonable al accionista. Al cerrar esta transacción, la Casa de la Moneda habrá pagado \$146.3 millones en ganacias al erario del gobierno federal desde su organización en 1969.

El 31 de enero, el Honorable Sr. Paul Dick reemplazó al Honorable Sr. Otto Jelinek en el cargo de Ministro de Abastecimientos y Servicios de Canadá. Deseamos agradecer al Sr. Jelinek por el activo apoyo prestado a la Real Casa de la Moneda durante el ejercicio de sus funciones.

Los Sres. Reg H. Dorrett de Ottawa (Ontario) y Patrick Binns de Murray River (Isla del Príncipe Eduardo) ingresaron al Consejo de Directores este año. El Sr. Gordon W. King que había sido nombrado miembro del Consejo en marzo de 1984, dejó el Consejo después de varios años de valiosos servicios. Aprovechamos esta oportunidad para agradecer sinceramente al Sr. King por su inestimable colaboración y la estimulante contribución prestada en el curso de los años. También deseamos dar la bienvenida al Sr. Dorrett y al Sr. Binns, seguros de que su experiencia y conocimientos téchnicos serán un gran aporte a la institución.

Si bien compartimos muchos momentos agradables en 1989, experimentamos también un día muy triste a comienzos de junio cuando falleció el Sr. Jun-ichiro Tanaka. El Sr. Tanaka era el presidente de nuestro distribuidor japonés, Tanaka Kikinzoku Kogyo K.K., un antiguo socio de negocios y un íntimo amigo. Echaremos de menos sus sabios consejos y su especial amistad.

Estamos completamente seguros de que en la nueva década que comienza continuaremos enfrentando exitosamente los desafíos que presentará el mercado constantemente cambiante y nos mantendremos a la vanguardia en el mercado con el apoyo de nuestros dedicados colaboradores.

JAMES C. CORKERY

MAURICE A. J. LAFONTAINE
PRESIDENTE DE LA REAL CASA DE LA MONEDA

ることのできた年でした。

国際的な出来事の中では何と言っても、マレーシア市場に おける、メイプルリーフ金貨の発売開始があげられます。 11月7日、当造幣局を代表し局長モリス・ラフォンテーヌ 出席のもと、クアラルンプールにおいてその記念式典を催し ました。この式典は、地金型メイプルリーフコインシリーズ の、東南アジアにおけるもうひとつの活気ある市場への進出 した。 という出来事にハイライトを添えるものでした。

初めの写真は、マレーシアのワン・アブドル・ベーカー・ モハマド政務次官よりラフォンテーヌ局長が、当造幣局の躍 進に対する御祝詞をいただいている様子です。マレーシアに おけるメイプルリーフ金貨に対する市場反応はすこぶる芳し く、11月の発売開始から年末までに 14,000オンス以 上が売れました。

一方、国内的には、6月26日、エリザベス女王二世陛下 の新しい肖像の発表という、カナダの流通貨幣史上記念すべ き一章が加えられました。造幣局の担当大臣である供給サー ビス大臣ポール・ディック氏と、カナダのデザイナーであり 彫刻家のドラ・デ・ペデリーハント夫人は、ウィニペグにあ る造幣局の工場において、新しい女王陛下の肖像と、1990 という年号の入った新しい1ドル硬貨の打ち初め式に立ち会 いました。カナダの芸術家が、現在統治中の女王陛下の肖像 をデザインしたのはこれが初めてのことであり、このデザイ ンは1990年から鋳造される全てのカナダ貨幣に用いられ ることになります。ペデリーハント夫人の広範囲に渡る芸術 活動の中には、他にも当造幣局から委託された仕事を見つけ ることができます。それは、1976年のモントリオールオ リンピック記念貨と、1986年の国際平和記念貨、という 2枚の100ドル貨幣のデザインです。

もうひとつの大きな出来事は、10月17日の供給サービ ス大臣によるカナダ王室造幣局の 4,000株の購入という ことです。この新しい財務手続きにより、当造幣局は純益を 運営費に投入したり、資本資産の取り替えに用いたりするこ とができるようになり、このことは、造幣局の財務的安定を 高め、株主である政府に対し、適当な配当の支払いを行うこ

カナダ王 室造幣局にとって 1989 年は、国際的にも国内 とができるようになることを意味しています。二枚目の写真 的にも、数々の特別な課題に挑戦し、かつ多くの業績をあげ は、株券の譲渡を行っている当理事会会長のジェームス・C・ コーカリーとポール・ディック大臣の様子です。

> 1989年の秋には、1979年9月5日より発売開始し たメイプルリーフ金貨の誕生10周年を祝い、メイプルリー フコインのユニークな記念貨シリーズを発行いたしました。 このプログラムに対する一般の反応は目覚ましく、限定発行 のコインとそのセットのほとんどを売り尽くす結果となりま

このように1989年は私共に色々と楽しい思い出を作っ てくれた年でしたが、同時に6月初旬、田中純一郎氏の逝去 という大変悲しいニュースももたらされました。田中氏は私 共の日本のディストリビューターである、田中貴金属工業株 式会社の社長であり、私共にとって仕事上はもちろん、個人 的にも大変親しい長年の友人のひとりでありました。私共は 氏の賢明なる助言と、特別な友情とを失わねばならなかった ことを心から悲しみ惜しむものです。

さて理事会におきましては、今年オタワ(オンタリオ州) のレグ・H・ドレット氏とパトリック・ビンズ氏(プリンス エドワード島)の両名が新たにメンバーに加わり、1984 年3月に理事に任命されて以来、数年にわたり多大な尽力を いただいたゴードン・W・キング氏が辞任されました。この 機会をおかりし、キング氏の適切な助言と多くの貢献に対し 心より感謝いたす次第です。同時に新し、自口されたドレッ ト、ビンズ両氏を歓迎すると共に、今後お二人の経験と専門的 見識を大いに活かしていただけるものと期待しております。 また1月31日、ポール・ディック氏がオットー・ジェネリ ック氏の後任として供給サービス省の大臣に就任されました。 ジェネリック 氏には、在職中における当造幣局に賜った積極 的な援助に対し深く感謝いたしたいと思います。

90年代という新しい10年間を始めるに当り、私共は今 後とも、常に変化してゆく市場における課題に果敢に挑戦し 続け、献身的職員の努力を基盤に市場における指導的地位を 維持し続けていくことと確信いたしております。

ジェームス C. コーカリー カナダ王室造幣局会長

Marine haputame.

モリス A. ラフォンテーン カナダ王室造幣局局長

董事長及廠長獻詞

一九八九年是值得我們紀念的一年。加拿 大皇家鑄幣廠無論在加拿大本土和海外都 經歷不少挑戰,同時亦取得多項成就。

在國際市場上,純金楓葉金幣已成功 地在東南亞開拓另一個活躍市場 — 馬來 西亞。總裁兼廠長李方定於八九年十一月 七日專程飛往吉隆坡,主持純金楓葉金幣 馬來西亞發行儀式。純金楓葉金幣在該地 推出兩個月來,市場反應熱烈,至八九年 底,已售出超過一萬四千安士。

今年另一項大事,爲加拿大政府之供 應及服務部部長於十月十七日購入加拿大 皇家鑄幣廠四千股份。經此次財務安排後 ,鑄幣廠便可轉撥純利賬項以應付日常業 務開支,以及重整資本資產,從而保障公 司整體財務穩定,並予股東發放合理紅利 。是項財務安排完成後,鑄幣廠自一九六 九年成立以來**,上**繳聯邦國庫署的利潤將 爲一億四千六百三十萬加元。

今年秋季為純金楓葉投資金幣自七九 年九月五日推出以來十週年紀念,為慶祝 此項盛事,鑄幣廠特別發行「楓葉十年」 精裝紀念錢幣系列。該紀念錢幣自推出以 來,市場反應熱烈,定額發行的錢幣和套 裝錢幣多已售罄。

雖然我們在八九年有不少開心的日子 ,但亦有傷心的時刻。田中淳一郎在六月 初與世長辭。田中先生爲鑄幣廠於日本的 總經銷商田中貴金屬工業株式會社之社長 ,他是我們的長期合作夥伴和親密朋友。 我們將永遠懷念田中先生對我們的支持和 眞墊的友誼。

另一方面,駐安大略省渥太華市的多 雷特和愛德華王子島穆雷河市的賓斯今年 加入鑄幣廠董事局。在此我們歡迎他們的 加入,憑他倆的豐富經驗和專業知識,定 能令鑄幣廠有更卓越的成績。此外,服務 多年的金戈登自一九八四年三月被委任為 董事後,於今年請辭,我們藉此機會感謝金 先生過去對鑄幣廠的貢獻和精闢的意見。

由九零年一月卅一日起,狄克先生接替杰林奈先生的職位,出任加拿大政府之供應及服務部部長。我們謹此多謝杰林奈 先生多年來的支持。

在踏入全新的九十年代,我們以健全 和精銳的工作隊伍,深信必能面對種種挑 戰,再創高峯,穩守市場領導地位。

郭嘉理

Marice haputame.

李方定總裁兼廠長

رسالة رئيس مجلس الادارة والمدير

كان عام ١٩٨٩، بالنسبة لدار سك النقود الكندية الملكية، فترة تميزت بتحديات وانجازات خاصة على الصعيدين المحلى والدولى.

على الصعيد الدولي، قام السيد موريس لافونتين، مدير الدار ورئيس مجلس ادارتها ، بتمثيل الدار في الاحتفالات الخاصة التي جرت بتاريخ لانوفمبر في كوالا لمبور بمناسبة طرح ورقة القيقب الذهبية في اسواق ماليزيا. ان هذا الحدث وسع نطاق توزيع سبائكنا المشهورة اذ فتح امامها سوقا ناشطة اخرى في جنوبي شرقي آسيا. اما ردة فعل السوق الماليزية تجاه ورقة القيقب الذهبية فقد كانت مشجعة جدا: في نهاية عام ١٩٨٩ بلغ حجم المبيعات مستوى يزيد على ١٤ الف اونسة.

على الصعيد المحلي، لقد ادخلنا انجازا أخر في سجل الانجازات التي لاتنسى. ففي السادس والعشرين من شهر يونيو اضافت دار سك النقود الكندية الملكية فصلا جديدا في تاريخ المسكوكات الكندية عندما ازاحت الستار عن صورة جديدة تمثل الملكة اليزابيث الثانية. في ذلك النهار، تحت رعاية السيد بول ديك، وزير الامدادات والخدمات المسؤول عن دار سك النقود، وبحضور المصممة والنحاتة الكندية السيدة بورا بوبيدرى-هنت، تم في وينيباغ ضرب اول مسكوكة من فئة الدولار الواحد تحمل الصورة الجديدة وتاريخ ١٩٩٠. انها المرة الاولى التي يقوم بها فنان كندى او فنانة كندية بتصميم صورة العاهلة المالكة، وسوف تنقش هذه الصورة على سائر المسكوكات الكندية ابتداء من عام ١٩٩٠. ان اعمال السيدة يو بيدري-هنت لم تقتصر على هذا الانجاز. فقد كلفتها دار سك النقود باعمال اخرى نذكر منها مسكوكتين ذهبيتين تذكاريتين من فئة المائة يولار، مسكوكة الالعاب الاولبية في مونتريال عام ١٩٧٦ ومسكوكة سنة السلام الدولية عام ١٩٨٦.

هناك تطور هام آخر حصل في ١٧ اوكتوبر عندما اشترى وزير الامدادات والخدمات ٤٠٠٠

سهم من اسهم دار سك النقود الكندية الملكية. نتيجة هذه الصفقة المالية سوف تتمكن الدار من استعمال ارباحها الصافية لسد حاجاتها الادارية والفنية واستبدال مواد ووسائل انتاجها وتوطيد وضعها المالي العام ودفع عائد معقول للمساهم. بعد اتمام هذه الصفقة تكون دار سك

النقود قد اضافت الى الخزينة الفيدرالية، منذ ان اصبحت شركة مساهمة عام ١٩٦٩، ارباحا قدرها ١٤٦مليون وثلاثماية الف دولار.

هذا الخريف احتفلنا ايضا بذكرى مرور عشر سنوات على تداول ورقة القيقب الذهبية التي طرحت في الاسواق في الخامس من شهر سبتمبر عام ١٩٧٩. بهذه المناسبة طرحنا اصدارا تذكاريا لورقة القيقب، عبارة عن مجموعة تذكارية لمسكوكاتنا الشعبية المتداولة. اما اقبال الجمهور على هذا الاصدار فقد فاق التوقعات اذ ان المسكوكات والمجموعات المحدودة العدد قد بيعت بكاملها تقريبا.

على الرغم من الافراح العديدة التي تميز بها، لم يخلو عام ١٩٨٩ من الاحزان. ففي مطلع شهر يونيو فجعنا بوفاة صديقنا الحميم السيد جون – ايشيرو تاناكا، مدير تاناكا كيكينزوكوكوجيوك ك الشركة المسؤولة عن توزيع منتوجاتنا في اليابان والتي نتعامل معها منذ زمن بعيد. سوف نشعر بفراغ اليم بعد فقدان نصائحه الحكيمة وصداقته الخاصة.

خلال هذا العام جرى تعيين عضوين جديدين في مجلس الادارة، هما السيدان ريج ه... دوريت من اوتاوا- اونتاريو وباتريك بينز من موراي ريفر-جزيرة الامير ادوار. هذا وقد استقال السيد جوردون و. كينغ من مجلس الادارة بعد ان ادى خدمات ممتازة طيلة السنوات التي تلت تعيينه في شهر مارس عام ١٩٨٤.

اننا ننتهز هذه الفرصة لتقديم شكرنا الجزيل للسيد كينغ على نصائحه الرصينة واسهامه الحافز عبر السنوات. كما نرحب بالسيد دوريت والسيد بينز راجين الافادة مما يتمتعان به من خبرة ومهارة.

بتاريخ ٣١ يناير حل معالي السيد بول ديك مكان معالي السيد اوتوجليناك وزيرا للإمدادات والخدمات. اننا نشكر السيد جليناك على مناصرته دار سك النقود خلال فترة توليه الوزارة.

اننا واثقون، في مطلع هذا العقد الجديد، باننا سنتابع جهودنا لمقابلة تحديات الاسواق االدائمة التطور وللحفاظ على مركزنا القيادي في هذه الاسواق معتمدين على غيرة ونشاط من يحيط بنا من زملاء وموظفين.

جيمس س . كوركري (رئيس مجلس الادارة

موريس اح. الافونتين رئيس وصاحب امر دار سك النقود

Marine haputan

FINANCIAL REVIEW

REVUE FINANCIÈRE

Financial market conditions in 1989 contributed significantly to the management challenges of the Royal Canadian Mint.

In spite of low gold prices, very flat precious metal markets, high precious metal lease rates and a relatively weak United States dollar, the Mint achieved its planned profit objective. Its annual net earnings of \$7.772 million increased retained earnings in Shareholder's Equity as at December 31, 1989 to \$16.912 million.

During the year, the Mint issued \$40 million of share capital to the Minister of Supply and Services, to be held in trust for Her Majesty in right of Canada. This share issuance was empowered by the recent amendments to the Royal Canadian Mint Act. The proceeds, along with a further \$20.363 million payment made by the Mint, eliminated the debt due to Government of Canada for prior years' net earnings.

The continuing lower average gold prices and weak U.S. dollar contributed to lower precious metal coin revenues and metal costs. A significantly higher demand for Canadian circulating coins resulted in increased revenues; the effect was somewhat offset by a drop in nickel and copper prices in the last quarter of the year.

Canadian numismatic coin revenues included sales of the \$100 gold commemorative coin, the Commemorative Maple Leaf Issue and the regular silver program.

In summary, 1989 has been a challenging and successful year and the Mint continued its long-standing record of profitability.

En 1989, la situation du marché financier a déterminé dans une bonne mesure les défis de gestion qu'a dû affronter la Monnaie.

Malgré le cours de l'or peu élevé, la stagnation du marché des métaux précieux, les forts taux de location de métaux précieux et un dollar US relativement faible, la Monnaie a atteint l'objectif de profits qu'elle s'était fixé. Ses bénéfices annuels nets de 7,772 millions de dollars lui ont permis de porter les bénéfices non répartis de l'avoir de l'actionnaire, au 31 décembre 1989, à 16,912 millions de dollars.

Au cours de l'année, la Monnaie a émis un capitalactions de 40 millions de dollars, détenu en fiducie par le ministre des Approvisionnements et Services pour le compte de Sa Majesté du chef du Canada. L'émission des actions a été rendue possible grâce aux amendements apportés récemment à la Loi sur la Monnaie royale canadienne. Le produit, plus un versement de 20,363 millions de dollars fait par la Monnaie, a permis d'éteindre la dette envers le gouvernement du Canada liée aux bénéfices nets des années précédentes.

Le prix de l'or constamment sous la moyenne et un dollar américain faible ont contribué à faire baisser les recettes sur les pièces de métaux précieux ainsi que le coût du métal. Par contre, la demande de pièces canadiennes de circulation a sensiblement augmenté, grossissant ainsi les recettes à ce chapitre, bien que l'effet ait été quelque peu amoindri par la baisse des prix du nickel et du cuivre au cours du dernier trimestre.

Les recettes provenant des pièces de monnaie numismatique canadienne tiennent compte des ventes de pièces commémoratives en or de 100 \$, de l'Émission commémorative de la Feuille d'érable et du programme régulier en argent.

En somme, 1989 a été une année fructueuse et bien remplie, et la Monnaie a encore une fois réussi à maintenir sa longue tradition de rentabilité.

RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION À L'ÉGARD DES ÉTATS FINANCIERS

The financial statements contained in this annual report have been prepared by Management in accordance with generally accepted accounting principles in Canada, conforming with International Accounting Standards, and the integrity and objectivity of the data in these financial statements are Management's responsibility. Management is also responsible for all other information in the annual report and for ensuring that this information is consistent, where appropriate, with the information and data contained in the financial statements.

In support of its responsibility, Management has developed and maintains books of account, records, financial and management controls, information systems and management practices. These are designed to provide reasonable assurance as to the reliability of financial information, that assets are safeguarded and controlled, and that transactions are in accordance with the Financial Administration Act and regulations as well as the Royal Canadian Mint Act and by-laws of the Corporation.

The Board of Directors is responsible for ensuring that Management fulfills its responsibilities for financial reporting and internal control. The Board exercises its responsibilities through the Audit Committee which includes a majority of members who are not officers of the Corporation. The Committee meets with Management, internal audit staff and the independent external auditor to review the manner in which these groups are performing their responsibilities and to discuss auditing, internal controls and other relevant financial matters. The Audit Committee has reviewed the financial statements with the external auditor and has submitted its report to the Board of Directors. The Board of Directors has reviewed and approved the financial statements.

The Corporation's external auditor, the Auditor General of Canada, examines the financial statements and reports to the Minister responsible for the Royal Canadian Mint.

L'es états financiers du présent rapport annuel ont été préparés par la direction conformément aux principes comptables généralement reconnus au Canada, en accord avec les Normes comptables internationales, et la direction répond de l'intégrité et de l'objectivité des données qui y figurent. La direction est également responsable de toute autre information que renferme le rapport annuel et de la concordance, le cas échéant, de cette information avec les états financiers.

Pour assumer cette responsabilité, la direction a établi et maintient l'utilisation de registres et documents comptables, de dossiers, de systèmes de contrôle financier et de gestion, de systèmes d'information et de pratiques de gestion. Ces éléments ont pour but d'établir avec une certitude raisonnable que l'information financière fournie est fiable, que les avoirs sont protégés et contrôlés et que les opérations sont conformes à la Loi sur la gestion des finances publiques et aux règlements qui en découlent ainsi qu'à la Loi sur la Monnaie royale canadienne et aux règlements administratifs de la Société.

Le Conseil d'administration doit veiller à ce que la direction respecte ses obligations en matière de rapports financiers et de contrôle interne, ce qu'il fait par l'intermédiaire du Comité de vérification, composé en majorité d'administrateurs externes. Le Comité rencontre la direction, les membres du Bureau de vérification interne et le vérificateur externe indépendant pour voir comment ces groupes s'acquittent de leurs responsabilités et discuter de points concernant la vérification, les contrôles internes et autres sujets financiers pertinents. Le Comité de vérification a revu les états financiers avec le vérificateur externe et a soumis son rapport au Conseil d'administration, qui a à son tour revu et approuvé les états financiers.

Le vérificateur externe de la Société, soit le vérificateur général du Canada, examine les états financiers et fait rapport au ministre chargé de la Monnaie royale canadienne.

M. A. J. LAFONTAINE PRESIDENT AND MASTER PRÉSIDENT DE LA MONNAIE

Marine haputoure.

J. E. UBERIG VICE-PRESIDENT. ADMINISTRATION AND FINANCE VICE-PRÉSIDENT. ADMINISTRATION ET FINANCES

AUDITOR'S REPORT

RAPPORT DU VÉRIFICATEUR

To the Minister of Supply and Services

I have examined the balance sheet of the Royal Canadian Mint as at December 3I, 1989 and the statements of income and retained earnings and changes in financial position for the year then ended. My examination was made in accordance with generally accepted auditing standards in Canada, conforming with International Auditing Guidelines, and accordingly included such tests and other procedures as I considered necessary in the circumstances.

In my opinion, these financial statements present fairly the financial position of the corporation as at December 31, 1989 and the results of its operations and the changes in its financial position for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles in Canada, conforming with International Accounting Standards, applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Further, in my opinion, the transactions of the corporation that have come to my notice during my examination of the financial statements have, in all significant respects, been in accordance with Part X of the Financial Administration Act and regulations, the Royal Canadian Mint Act and by-laws of the corporation.

Au ministre des Approvisionnements et Services

J'ai vérifié le bilan de la Monnaie royale canadienne au 31 décembre 1989 ainsi que l'état des résultats et des bénéfices non répartis et l'état de l'évolution de la situation financière pour l'exercice terminé à cette date. Ma vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues au Canada, en accord avec les Normes de vérification internationales, et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que j'ai jugés nécessaires dans les circonstances.

À mon avis, ces états financiers présentent fidèlement la situation financière de la société au 31 décembre 1989 ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus au Canada, en accord avec les Normes comptables internationales, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

De plus, à mon avis, les opérations de la société dont j'ai eu connaissance au cours de ma vérification des états financiers ont été effectuées, à tous égards importants, conformément à la partie X de la Loi sur la gestion des finances publiques et à ses règlements, à la Loi sur la Monnaie royale canadienne et aux règlements administratifs de la société.

POUR LE VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU CANADA

RAYMOND DUBOIS, F.C.A.
DEPUTY AUDITOR GENERAL, FOR THE AUDITOR GENERAL OF CANADA SOUS-VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL

OTTAWA, CANADA FEBRUARY 23, 1990 LE 23 FÉVRIER 1990

BALANCE SHEET

BILAN

as at December 31, 1989 (in thousands of dollars)	au 31 décembre 1989 (en milliers de dollars)		
Assets	Actif	1989	1988
Current	À court terme		
Cash and short-term investments	Encaisse et placements à court terme	\$ 26,632	\$ 37,739
Accounts receivable	Débiteurs	,	V (,
Government departments	Ministères du gouvernement	152	6,509
Other	Autres	5,245	8,809
Prepaid expenses	Frais payés d'avance	1,543	594
Inventories (note 3)	Stocks (note 3)	25,561	26,703
		59,133	80,354
Property, buildings and equipment (note 4)	Terrain, bâtiments et matériel (note 4)	42,098	41,015
		\$101,231	\$121,369
Liabilities	Passif		
Current	À court terme		
Accounts payable	Créditeurs		
Government departments	Ministères du gouvernement	\$ 4,516	\$ 1,006
Other	Autres	16,504	18,781
Due to Government of Canada	À payer au gouvernement du Canada		
Net earnings (note 5)	Bénéfices nets (note 5)	-	60,363
Current portion of long-term loans (note 6)	Échéance à moins d'un an des emprunts		
	à long terme (note 6)	2,673	7,673
Accrued interest on long-term loans	Intérêts courus sur emprunts à long terme	440	657
Deferred revenues	Revenus reportés	1,170	1,772
	,	25,303	90,252
Loans from Government of Canada (note 6)	Emprunts auprès du gouvernement du Canada (note 6)	13,540	16,213
Provision for employee termination benefits	Provision pour indemnités de cessation d'emploi	5,476	5,072
		19,016	21,285
Shareholder's Equity (note 5)	Avoir de l'actionnaire (note 5)		
Share capital	Capital-actions	40,000	***
Reserve for losses	Réserve pour pertes	drone	692
Retained earnings	Bénéfices non répartis	16,912	9,140
		56,912	9,832
		\$101,231	\$121,369

Marine haputame.

M.A.J. Lafontaine President and Master/ Président de la Monnaie Approved by Management/ Approuvé par la direction :

J.E. Uberig Vice-President, Administration and Finance/

Vice-président, Administration et Finances

Approved by the Board of Directors/ Approuvé par le Conseil d'administration :

J.C. Corkery Chairman/ Président du Conseil

STATEMENT OF INCOME AND RETAINED EARNINGS

ÉTAT DES RÉSULTATS ET DES BÉNÉFICES NON RÉPARTIS

for the year ended December 31, 1989 (in thousands of dollars)	pour l'exercice terminé le 31 décembre 1989 (en milliers de dollars)		
Revenues	Revenus	1989	1988
Precious metal coins	Pièces de métaux précieux	\$566,369	\$726,863
Canadian circulating coins	Pièces de monnaie canadienne de circulation	89,655	57,091
Canadian numismatic coins	Pièces numismatiques canadiennes	57,582	31,939
Foreign contracts	Contrats avec pays étrangers	24,500	27,990
Refinery	Affinerie	6,018	5,953
Investment and other income	Placement et autres	5,394	3,536
1988 Olympic Coin Programme	Programme de la monnaie olympique 1988	-	39,205
		749,518	892,577
Expenses (note 7)	Dépenses (note 7)		
Cost of materials used	Coût des matières utilisées	671,719	802,237
Salaries, wages and benefits	Traitements, salaires et avantages	31,246	29,509
Promotion	Promotion	14,132	24,725
Transportation and communications	Transport et communications	5,636	7,153
Utilities and supplies	Services publics et fournitures	5,557	4,238
Professional and special services	Services professionnels et spéciaux	3,808	4,974
Depreciation	Amortissement des immobilisations	2,679	2,403
Repairs and maintenance	Réparations et entretien	2,339	2,490
Building and equipment rental	Location de bâtiments et d'équipement	2,044	2,155
Interest on long-term loans	Intérêts sur emprunts à long terme	1,961	2,697
Miscellaneous	Divers	625	1,239
		741,746	883,820
Net earnings for the year	Bénéfices nets pour l'exercice	7,772	8,757
Retained earnings, beginning of year	Bénéfices non répartis au début de l'exercice	9,140	383
Retained earnings, end of year	Bénéfices non répartis à la fin de l'exercice	\$ 16,912	\$ 9,140

STATEMENT OF CHANGES IN FINANCIAL POSITION ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE LA SITUATION FINANCIÈRE

for the year ended December 31, 1989 (in thousands of dollars)	pour l'exercice terminé le 31 décembre 1989 (en milliers de dollars)		
Operating activities	Activités d'exploitation	1989	1988
Net earnings for the year	Bénéfices nets pour l'exercice	\$ 7,772	\$ 8,757
Items not affecting funds:	Éléments n'affectant pas les fonds :	ŕ	. ,
Depreciation	Amortissement des immobilisations	2,679	2,403
Amortization of deferred expense	Amortissement des frais reportés	9	5,820
		10,460	16,980
Net change in non-cash working capital	Variation nette des soldes hors caisse du		
	fonds de roulement	4,827	2,657
Increase in provision for employee	Augmentation de la provision pour		
termination benefits	indemnités de cessation d'emploi	404	479
		15,691	20,116
Investing activities	Activités d'investissement		
Additions to fixed assets (net)	Acquisitions d'immobilisations (nettes)	(3,762)	(2,756)
Financing activities	Activités de financement		
Issue of share capital	Émission du capital-actions	40,000	moun
Decrease in loans from Government of Canada	Diminution des emprunts auprès du gouvernement du Canada	(2,673)	(7,673)
Payment of net earnings to Government of Canada	Bénéfices nets payés au gouvernement du Canada	(60,363)	-
		(23,036)	(7,673)
Increase (decrease) in cash	Augmentation (diminution) de l'encaisse	(11,107)	9,687
Cash and short-term investments,	Encaisse et placements à court terme		
beginning of year	au début de l'exercice	37,739	28,052
Cash and short-term investments,	Encaisse et placements à court terme		
end of year	à la fin de l'exercice	\$26,632	\$37,739

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS

December 31, 1989

1. Authority and objectives

The Mint was incorporated in 1969 by the Royal Canadian Mint Act and is an agent of Her Majesty named in Part II of Schedule III to the Financial Administration Act

The objectives of the Mint are to mint coins in anticipation of profit and to carry out other related activities.

The Mint may borrow money from the Consolidated Revenue Fund or any other source, subject to the approval of the Minister of Finance with respect to the time and the terms and conditions, but the aggregate of the amounts loaned to the Mint and outstanding at any time shall not exceed \$50 million.

2. Significant accounting policies

(a) Foreign currency translation

Foreign currency transactions are translated into Canadian dollars at the exchange rate in effect at the transaction date. Assets and liabilities denominated in foreign currency at the balance sheet date are translated into Canadian dollars at the exchange rate in effect at that date.

(b) Inventories

Raw materials, work in process and finished goods are valued at the lower of cost and net realizable value, cost being determined by the average cost method.

Operating and maintenance supplies are valued at the lower of cost and replacement cost, cost being determined by the average cost method.

31 décembre 1989

I. Autorisations et objectifs

La Monnaie a été constituée en 1969 en vertu de la Loi sur la Monnaie royale canadienne et est une société mandataire de Sa Majesté mentionnée à la partie II de l'annexe III de la Loi sur la gestion des finances publiques.

Les objectifs de la Monnaie royale canadienne consistent en la frappe de pièces de monnaie en vue de réaliser des bénéfices et l'exercice d'activités connexes.

La Monnaie peut emprunter du Trésor ou de toute autre source, sous réserve de l'approbation du ministre des Finances quant à la période et aux conditions de l'emprunt. Toutefois, l'ensemble des montants prêtés à la Monnaie et non remboursés ne doit à aucun moment dépasser 50 millions de dollars.

2. Principales conventions comptables

(a) Conversion des devises étrangères

Les opérations effectuées en devises étrangères sont converties en dollars canadiens au cours du change en vigueur à la date où elles sont effectuées. Les éléments d'actif et de passif fivés en devises étrangères à la date du

d'actif et de passif fixés en devises étrangères à la date du bilan sont convertis en dollars canadiens selon le cours du change à cette date.

(b) Stocks

Les stocks de matières premières, de travaux en cours et de produits finis sont évalués à la valeur moindre entre le coût et la valeur de réalisation nette, le coût étant déterminé selon la méthode du coût moyen.

Les stocks de fournitures d'exploitation et d'entretien sont évalués à la valeur moindre entre le coût et la valeur de remplacement, le coût étant déterminé selon la méthode du coût moyen.

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS

December 31, 1989		31 décembre 1989				
(c) Property, buildings and equipment		(c) Terrain, bâtiments et matériel				
Property, buildings and equipment are recorded at cost		Ces immobilisations sont comptabilisées à leur coût et				
and depreciated under the straight-line r	nethod at the	sont amorties selon la méthode de l'amortissement				
following annual rates:		linéaire aux taux annuels suivants :				
Land improvements	21/2%	Améliorations au terrain	2/2 %			
Buildings	21/2%	Bâtiments	21/2 %			
Equipment	10%	Matériel	10 %			
(d) Employee termination benefits		(d) Indemnités de cessation d'emploi				
According to their collective agreement	and terms of	Les employés ont droit à des indemn	ités à la cessation			
employment, employees are entitled to	termination	de leur emploi, comme le prévoient l	eur contrat de			
benefits. The liability for these benefits is	s recorded	travail et les conditions d'emploi. Ce	s indemnités sont			
when earned by the employees.		inscrites au passif dès qu'elles sont ga	ignées par les			
(e) Pension Plan		employés.				
Employees participate in the Public Service Superannuation Plan, which is administered by the Government of		(e) Régime de pension				
		Les employés participent au Régime o	de pension de			
Canada. Contributions to the plan are re	equired from	retraite de la Fonction publique admi	nistré par le			
both the employees and the Mint. These	contributions	gouvernement du Canada. Tant les ei	mployés que la			
represent the Mint's total liability and ar	re recorded on	Monnaie sont tenus de contribuer à d	ce régime. Ces			
a current basis.		contributions représentent le seul pa	ssif à cet égard et			
		sont comptabilisées sur une base cou	rante.			
3. Inventories		3. Stocks		1989	1988	
(in thousands of dollars)		(en milliers de dollars)				
Raw materials		Matières premières		\$12,317	\$16,628	
Work in process		Travaux en cours		3,575	3,224	
Finished goods		Produits finis		7,416	4,088	
Operating and maintenance supplies		Fournitures d'exploitation et d'entre	tien	2,253	2,763	
				\$25,561	\$26,703	

In order to facilitate the production of precious metal coins, the Mint borrows the quantity of gold, platinum and silver required and pays interest based on the value of these metals established on the commodity markets. As at December 31, 1989, a total of 504,106 ounces of gold, 10,183 ounces of platinum and 2,495,472 ounces of silver was borrowed and was not reflected in these financial statements.

Afin de faciliter la production des pièces de métaux précieux, la Monnaie emprunte les quantités d'or, de platine et d'argent dont elle a besoin et paie des intérêts calculés sur la valeur de ces métaux à la bourse de commerce. Au 3I décembre 1989, ces emprunts représentaient 504 106 onces d'or, 10 183 onces de platine et 2 495 472 onces d'argent et n'apparaissent pas aux états financiers.

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS

December 31, 1989		31 décembre 1989			
4. Property, buildin (in thousands of dollars)	roperty, buildings and equipment the thousands of dollars)		4. Terrain, bâtiments et matériel (en milliers de dollars)		1988
			ated Depreciation/ rtissement cumulé	Net Book Value/ Valeur comptable nette	Net Book Value Valeur comptable nette
Land	Terrain	\$ 561	\$ -	\$ 561	\$ 579
Land improvements	Améliorations au terrain	914	557	- 357	378
Buildings	Bâtiments	38,562	8,746	29,816	30,367
Equipment	Matériel	28,560	17,196	11,364	9,691
		\$68,597	\$26,499	\$42,098	\$41,015
5. Shareholder's Eq	uity	5. Avoir de l'action	nnaire		
non-transferable shares share was issued and the net earnings due to The balance of the its 105,000 has been tran an account payable to its 105. Loans from Gove These loans bear interest.		En 1989, le capital au transférables de 10 0 produit a été utilisé payer au gouvernem Le solde de la rés de 105 000 \$ a été tr compte créditeur du 6. Emprunts aupr Ces emprunts porte variant de 8,25 % à	200 \$ chacune a été of pour réduire les bé ent du Canada. erve contre les per ansféré au 31 décem gouvernement.	émis et le néfices nets à tes possibles abre 1989 au ent du Canada x annuels	
according to the follow	ving schedule:	selon l'échéancier su	ivant :		
(in thousands of dollars)		(en milliers de dollars)			
1990	\$2,673	1990		\$2,673	
1991	2,673	1991		2,673	
1992	2,673	1992		2,673	
1993	2,673	1993		2,673	
1994	2,673	1994		2,673	
1995-1998	2,848	1995-1998		2,848	
	16,213			16,213	
Current portion	(2,673)	Échéance à moins d'	un an	(2,673)	

\$13,540

\$13,540

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS

December 31, 1989	31 décembre 1989		
7. Expenses	7. Dépenses	1989	1988
(in thousands of dollars)	(en milliers de dollars)	.,,,,	1700
Expenses include cost of goods sold, detailed	Les dépenses incluent le coût des marchandises		
as follows:	vendues établi comme suit :		
Materials used	Matières utilisées	\$671,719	\$802,237
Direct labour	Main-d'oeuvre directe	3,870	3,326
Manufacturing overhead	Frais généraux de fabrication	27,626	26,559
		\$703,215	\$832,122

8. Related party transactions

Included in these financial statements are transactions with the Department of Finance relating to the borrowing, refining and purchasing of gold. These transactions were conducted in the normal course of business, under the same terms and conditions that apply to unrelated parties.

Transactions with the Department of Finance related to the production and delivery of Canadian circulating coins are generally carried out on a cost recovery basis.

8. Opérations entre apparentés

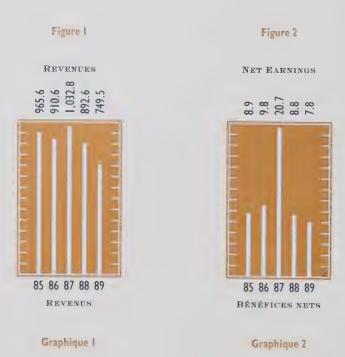
Ces états financiers reflètent des opérations avec le ministère des Finances ayant trait à l'emprunt, l'affinage et l'achat d'or. Ces opérations ont été effectuées dans le cours normal des affaires, aux mêmes conditions que celles conclues avec des parties non apparentées.

Les transactions avec le ministère des Finances ayant trait à la production et à la distribution de pièces de monnaie canadienne de circulation sont effectuées de façon générale suivant une méthode de recouvrement de coûts.

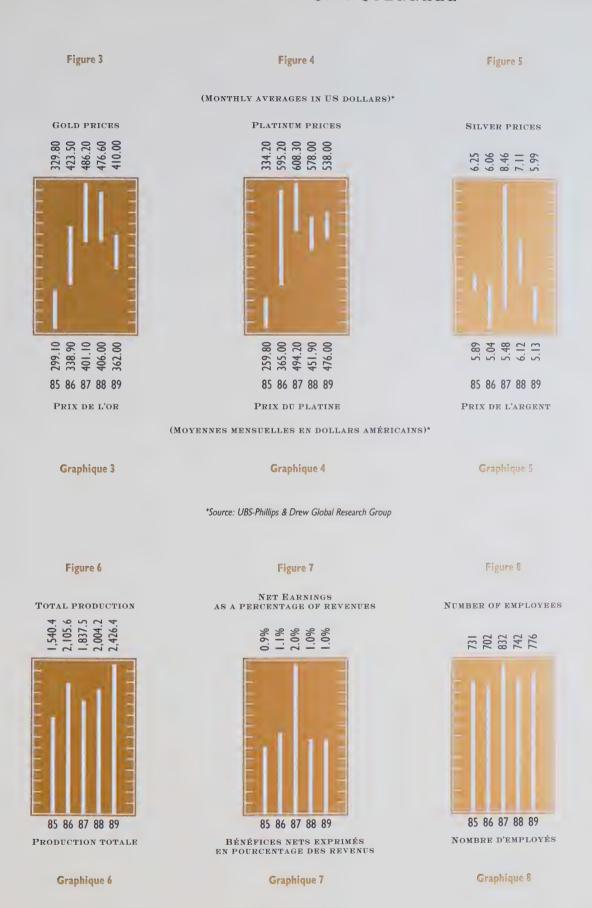
FIVE-YEAR REVIEW

RÉCAPITULATION QUINQUENNALE

(in millions except for employees)	(En millions sauf pour les employés)					
Results of operations	Résultats de l'exploitation	1989	1988	1987	1986	1985
Revenues	Revenus	\$749.5	\$892.6	\$1,032.8	\$910.6	\$965.6
Expenses	Dépenses	\$741.7	\$883.8	\$1,012.1	\$900.8	\$956.7
Net earnings	Bénéfices nets	\$ 7.8	\$ 8.8	\$ 20.7	\$ 9.8	\$ 8.9
Financial position	Situation financière					
at year end	à la fin de l'exercice					
Fixed assets – at cost	Immobilisations—au coût	\$ 68.6	\$ 64.9	\$ 63.2	\$ 62.1	\$ 49.8
Total assets	Total de l'actif	\$101.2	\$121.4	\$ 127.4	\$116.8	\$115.9
Ratios	Ratios					
Net earnings as a percentage	Bénéfices nets par rapport					
of revenues	aux revenus	1.0%	1.0%	2.0%	1.1%	0.9%
Net earnings as a percentage	Bénéfices nets par rapport					
of assets	à l'actif	7.7%	7.2%	16.2%	8.4%	7.7%
Miscellaneous	Divers					
Total production (pieces)	Production totale (pièces)	2,426.4	2,004.2	1,837.5	2,105.6	1,540.4
Number of employees	Nombre d'employés	776	742	832	702	731



FIVE-YEAR REVIEW RÉCAPITULATION QUINQUENNALE



STATISTICS

STATISTIQUES

Table I
Canadian circulating coinage
Production in 1988 and 1989

Tableau I

Monnaie de circulation canadienne

Production en 1988 et 1989

Total	1,714,441,272	846,337,830
<u> </u>	1,069,178,072	393,676,880
5¢	141,460,538	75,000,000
10¢	198,693,414	162,998,558
25¢	119,084,307	70,648,473
50¢	-	266,419
\$1 (aureate/doré) Loon/Huart	186,024,941	143,747,500
Total (all dates/tous les millésimes)		
1¢	-	-
5¢	-	-
10¢	-	-
25¢	-	-
50¢	-	-
\$1 (aureate/doré) Loon/Huart	-	-
Coinage dated 1990/Millésime 1990		
	1,066,628,200	_
[¢	141,035,538	400,000
5¢	198,693,414	400.000
10¢	119,084,307	540,000
25¢	-	266,41
\$1 (aureate/doré) Loon/Huart 50¢	184,653,902	120,000
Coinage dated 1989/Millésime 1989		
1¢	2,549,872	393,676,88
5¢	425,000	74,600,00
10¢	-	162,998,55
25¢	_	70,108,47
50¢	-	
\$1 (aureate/doré) Loon/Huart	1,371,039	137,522,50
Coinage dated 1988/Millésime 1988		
1¢	-	-
5¢	-	-
10¢	-	-
25¢	-	
50¢	-	
\$1 (aureate/doré) Loon/Huart	-	6,105,00
Coinage dated 1987/Millésime 1987	Total	Tota
	Pieces/Pièces	Pieces/Pièce
	1989	198

STATISTICS

STATISTIQUES

Table 2
Canadian circulating coinage
Cumulative production
up to 31 December 1989(1)

Tableau 2
Monnaie de circulation canadienne
Production cumulative
iusau'au 31 décembre 1989 (1)

ap to st becomed the (1)		jusqu'au si decembre isos (1)		
	1987	1988	1989	1990
\$1 (aureate/doré) Loon/Huart	205,405,000*	138,893,539*	184,773,902*	_
50¢	373,000	220,000*	266,419	_
25¢	53,408,000	80,368,473*	119,624,307*	_
10¢	147,309,000	162,998,558	198,693,414*	_
5¢	106,299,000	75,025,000*	141,435,538*	_
I¢	774,549,000*	482,676,752*	1,066,628,200*	_

⁽¹⁾ Total coins of each date and denomination, regardless of the calendar year in which they were produced.

⁽¹⁾ Total des pièces par coupure et millésime, sans considérer l'année civile pendant laquelle elles ont été produites.

^{*}Revised figures

^{*}Chiffres révisés

STATISTICS

STATISTIQUES

Tableau 3

2,892,000

23,364,000

16,080,000

6,248,000

117,880,000

62,000

2,895,000

72,800,000

29,200,000

190,695,000

9,080,000

55,000

1,988,000

48,112,000

21,160,000

6,054,000

126,539,000

63,000

14,870,000

309,057,500

114,590,000

38,205,000

791,571,752

221,752

Monnaie de circulation canadienne émise en 1989 Canadian circulating coinage issued in 1989 Geographic distribution (1) Distribution géographique (1) Number of pieces/Nombre de pièces City/Ville (2) \$I (Voyageur) \$1 (Aureate/Doré) 50¢ 25¢ 10¢ 5¢ 65,635,000 33,110,000 10,000 6,660,000 14,275,000 8,666,000 Calgary Halifax 4,500 10,691,000 5,000 5,120,000 5,775,000 2,712,000 26,787,500 Montréal 500 68,826,000 23,000 28,960,000 24,310,000 12,918,000 121,405,000 Ottawa 10,000 23,200,000 18,634,000 58,367,500 18,904,000 24,550,000 Regina 8,000 8,738,000 9,000 2,534,000 1,900,000 1,628,000 14,927,500 1,000 8,848,000 3,000 4,604,000 27,505,000 Saint John, N.B./N.-B. 2,760,000 5,855,000

109,000

16,000

5,000

74,419

264,419

5,181,000

87,764,000

28,495,000

16,933,000

287,639,039

149,039

(I) The dates on the coins are not always the same as the calendar year in which they are issued.

38.500

13,000

21,500

87,000

Table 3

St. John's, Nfld./T.-N.

Sundry persons/Particuliers (3)

Toronto

Vancouver

Winnipeg

Total

⁽¹⁾ Le millésime des pièces ne correspond pas toujours à l'année d'émission.

⁽²⁾ The coins were issued to chartered banks in these cities.

⁽²⁾ Les pièces ont été émises aux banques à charte des villes énumérées.

⁽³⁾ The figures for sundry persons do not include numismatic coinage purchases.

⁽³⁾ Les chiffres ayant trait aux particuliers ne comprennent pas les achats de pièces numismatiques.

STATISTIQUES

Table 4 Canadian numismatic coinage issued as of December 31, 1989 bearing the dates 1988 and 1989 (1)

Tableau 4 Monnaie numismatique canadienne émise au 31 décembre 1989 millésimes 1988 et 1989 (1)

Numismatic sets/Ensembles numismatiques	1989 Pieces/Pièces	1988 (2) Pieces/Pièces
Proof sets/Ensembles épreuve numismatique (3)	154,693	175,259
Specimen sets/Ensembles spécimen (4)	66,855	70,205
Uncirculated sets/Ensembles hors-circulation (5)	158,636	182,048
Coins sold singly/Pièces vendues séparément		
\$100 (583.3 Au)	59,657	52,594
\$1 (500 Ag) Proof/Fini épreuve numismatique	244,062	255,013
Brilliant uncirculated/Fini brillant hors-circulation	99,774	106,872
Commemorative Maple Leaf Issue (proof finish only)/		
Émission commémorative de la Feuille d'érable (seulement en épreuve numis	smatique) (6)	
Gold coin set/Ensemble or	6,823	-
Platinum coin set/Ensemble platine	1,995	_
One-ounce coin set/Ensemble des pièces d'une once	2,550	_
Three Precious Metal coin set/Ensemble des pièces de trois métaux précieux	9,979	-
One-ounce Gold coin/Pièce en or d'une once	5,510	-
One-ounce Silver coin/Pièce en argent d'une once	29,937	_

- (1) Coins reported as issued are not necessarily all delivered in the same calendar year and therefore do not correspond to reported sales.
- (1) Les pièces émises ne sont pas nécessairement livrées la même année et par conséquent elles ne correspondent pas aux pièces vendues.
- (2) Revised figures
- (2) Chiffres révisés
- (3) Seven-coin set, including a \$1 (500 Ag) and a \$1 (aureate), in a genuine leather case.
- (3) Ensemble de sept pièces, comprenant une pièce de I \$ (Ag 500) et une pièce de I \$ (doré), présenté dans un étui en cuir véritable.
- (4) Six-coin set, with individually encapsulated coins, in a simulated leather case.
- (4) Ensemble de six pièces (en capsules individuelles), présenté dans un étui simili-cuir.
- (5) Six-coin set sealed in a transparent film.
- (5) Ensemble de six pièces sous pellicule transparente.
- (6) Each of these numismatic coins is individually enscapsulated and set in a hand-finished solid maple wood case with a laser-burned maple leaf on the lid.
- (6) Chaque pièce est mise sous capsule et présentée dans un écrin en érable massif fini à la main, dont le couvercle est orné d'une feuille d'érable gravée au laser.

STATISTICS

STATISTIQUES

Tableau 5

21,800

4,600

64,200

1,062,000

1,062,000

800

1,800

15,000

3,332,200

3,332,200

Table 5

\$10 (9995 Pt)

\$5 (9995) Pt)

\$5 (9999 Ag)

Total (ounces/onces)

Total (ounces/onces)

Silver Maple Leaf Coinage/Feuilles d'érable en argent

Maple Leaf coinage	Feuille d'érable		
Sales in ounces for 1988 and 1989	Ventes en onces en 1988 et 1989		
Gold Maple Leaf Coinage/Feuilles d'érable en or		1989	Calendar year/Année civile 1988
\$50 (9999 Au)		856,000	800,500
\$20 (9999 Au)		129,600	260,800
\$10 (9999 Au)		82,200	95,000
\$5 (9999 Au)		53,900	41,200
Total (ounces/onces)		1,121,700	1,197,500
Platinum Maple Leaf Coinage/Feuilles d'érable en	platine		
\$50 (9995 Pt)		10,000	26,000
\$20 (9995 Pt)		2,400	11,800
\$10 (000F Da)			

STATISTIQUES

Table 6 Refinery operations *for 1988 and 1989*

Tableau 6 Activités de l'affinerie en 1988 et 1989

	Gross	weight/Poids brut	0	(9999) produced/ d'or affiné (9999)		(999) produced/ gent affiné (999)
	(Troy out	nces/Onces Troy)	(Troy ounces	Onces Troy) (2)	(Troy ounces/Onces Troy) (1)	
	1989	1988	1989	1988	1989	1988
Deposits from Canadian Mines/Dépôts	reçus des mines	canadiennes				
Newfoundland/Terre-Neuve	107,951	92,744	81,207	71,291	6,019	7,989
Nova Scotia/Nouvelle-Écosse	11,129	7,919	9,488	6,555	312	266
Québec	1,327,698	1,334,415	979,561	1,060,699	257,561	187,703
Ontario	1,780,579	1,183,145	1,553,651	1,006,297	155,471	114,002
Manitoba	33,243	23,991	26,867	16,499	2,659	1,511
Saskatchewan	98,366	53,489	88,225	44,706	3,882	3,722
British Columbia/Colombie-Britannique	260,758	322,190	126,341	188,105	111,883	113,647
Northwest Territories/						
Territoires du Nord-Ouest	426,678	411,973	325,201	334,638	88,817	66,236
Yukon	52,697	350	46,177	278	4,379	62
Total	4,099,099	3,430,216	3,236,718	2,729,068	630,983	495,138
Deposits from all external sources/	100.00-4.94					
Dépôts en provenance de l'extérieur						
Total	489,227	1,084,283	362,599	880,382	79,497	126,521
Total	4,588,326	4,514,499	3,599,317	3,609,450	710,480	621,659

⁽¹⁾ These figures refer only to the silver produced as a byproduct of the refining of gold.

⁽I) Ces chiffres n'ont trait qu'à l'argent dérivé de l'affinage de l'or.

⁽²⁾ Expressed in terms of Troy ounces of fine gold.

⁽²⁾ Exprimé en onces Troy d'or fin.

ORGANISATION DE LA MONNAIE

BOARD OF DIRECTORS

James C. Corkery Chairman of the Board

Maurice A. J. Lafontaine President and Master of the Mint

Jacques Auger Notary and McDonald's restaurants owner Lévis, Québec

Patrick Binns
Management Consultant
Murrary River, Prince Edward Island
(since August 17)

Gerard D. Connolly Industrialist-Consultant Lindsay, Ontario

Reg H. Dorrett
Assistant Deputy Minister
International Trade Development
External Affairs and
International Trade Canada
Ottawa, Ontario
(since April 4)

Grant S. Holmes Associate Wardrop Engineering Inc. Winnipeg, Manitoba J. Ross Husband, Q.C.

Barrister and Solicitor Evans, Husband Hamilton, Ontario

Gordon W. King General Director Financial Sector Policy Branch Finance Canada Ottawa, Ontario (until 17 August)

Shavak R. Madon Chartered Accountant Deloitte Haskins & Sells Mississauga, Ontario

Diane RochDirector of Marketing
The Ritz-Carlton Hotel
Montréal, Québec

John D. Rooke, Q.C. Barrister and Solicitor Burnet, Duckworth & Palmer Calgary, Alberta

SENIOR OFFICERS

Maurice A. J. Lafontaine
President and Master of the Mint

Diana J. Beattie Vice-President Human Resources

Denis M. Cudahy Vice-President Manufacturing

Jack Julien Vice-President Marketing

John E. Uberig

Vice-President Administration and Finance

Marguerite F. Nadeau Corporate Secretary and Senior Counsel

DIRECTORS

Ago Aarand
Director
Art and Master Engraver

Richard L. BelairDirector
Precious Metal Products

Eric B. Champion
Director
Foreign Coin Products and
Refinery Services

R. Murray Church Director Communications and Research

Roger Coulber

Director Administration SuzAnne Doré Director Human Resources Planning and Programs

(until August 3)

Brian W. Gates
Regional Director
Ottawa

Thomas HopeDirector
Management Information
Systems

Beverley A. Lépine Director

Finance

Kirsten F. PetersenDirector
Numismatic Products

Guy Roberge Director Human Resources Planning and Programs (since October 5)

Yvan Roger Director Internal Audit

Derek E. R. Smith Regional Director Winnipeg (until July 31)

Jean-Pierre Tremblay Director Employee Relations and Compensation

Hieu C. TruongDirector
Engineering Services

CONSEIL D'ADMINISTRATION

James C. Corkery Président du Conseil

Maurice A.J. Lafontaine Président de la Monnaie

Patrick Binns
Conseiller en gestion
Murray River (Île-du-Prince-Édouard)
(depuis le 17 août)

Me Jacques Auger Notaire et propriétaire de restaurants McDonald's Lévis (Québec)

Gerard D. Connolly Industriel, expert-conseil Lindsay (Ontario)

Reg H. Dorrett
Sous-ministre adjoint
Secteur de l'expansion
du commerce extérieur
Affaires extérieures et
Commerce extérieur Canada
Ottawa (Ontario)
(depuis le 4 avril)

Grant S. Holmes Associé Wardrop Engineering Inc. Winnipeg (Manitoba)

J. Ross Husband, c.r. Avocat Evans, Husband Hamilton (Ontario)

Gordon W. King
Directeur général
Direction de la politique
du secteur financier
Finances Canada
Ottawa (Ontario)
(jiusqu'au 17 août)

Shavak R. Madon Comptable agréé Deloitte Haskins & Sells Mississauga (Ontario)

Diane Roch
Directrice du Marketing
Hôtel Ritz-Carlton
Montréal (Québec)

John D. Rooke, c.r. Avocat Burnet, Duckworth & Palmer Calgary (Alberta)

CADRES SUPÉRIEURS

Maurice A.J. Lafontaine Président de la Monnaie

Diana J. Beattie Vice-présidente Ressources humaines

Denis M. Cudahy Vice-président Production

Jack Julien Vice-président Marketing

John E. Uberig Vice-président Administration et Finances

Marguerite F. Nadeau Secrétaire et avocate-conseil

DIRECTEURS

Ago AarandDirecteur
Arts et chef graveur

Richard L. Belair Directeur Produits de métaux précieux

Eric B. ChampionDirecteur
Monnaies étrangères et Affinage

R. Murray Church
Directeur
Communications et
Recherche en marketing

Roger Coulber
Directeur
Administration

SuzAnne Doré
Directrice
Ressources humaines
Planification et Programmes
(jusqu'au 3 août)

Brian W. GatesDirecteur régional
Ottawa

Thomas Hope Directeur Systèmes intégrés de gestion

Beverley A. Lépine Directrice Finances

Kirsten F. Petersen Directrice Produits numismatiques

Guy Roberge
Directeur
Ressources humaines
Planification et Programmes
(depuis le 5 octobre)

Yvan RogerDirecteur
Vérification interne

Derek E.R. Smith Directeur régional Winnipeg (jusqu'au 31 juillet)

Jean-Pierre Tremblay
Directeur
Relations de travail et
Rémunération

Hieu C. Truong Directeur Ingénierie

Head Office, Ottawa

Winnipeg Plant

Royal Canadian Mint 520 Lagimodière Boulevard, Winnipeg, Minnipe Canada R2J 3E7 (204) 203-4400

Siège social, Ottawa

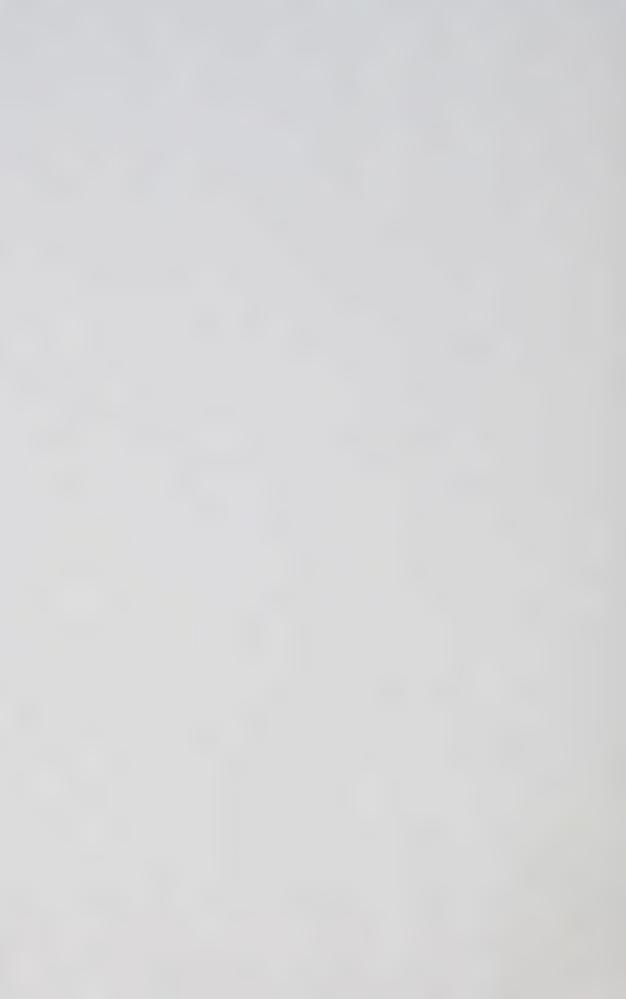
Monnaie royale canadienne 320, promenade Sussex, Ottawa (Ondon) Canada KIA 0G8

Winnipeg

520, boulevard Lagimodière, Winnipeg Canada R2J 3E7







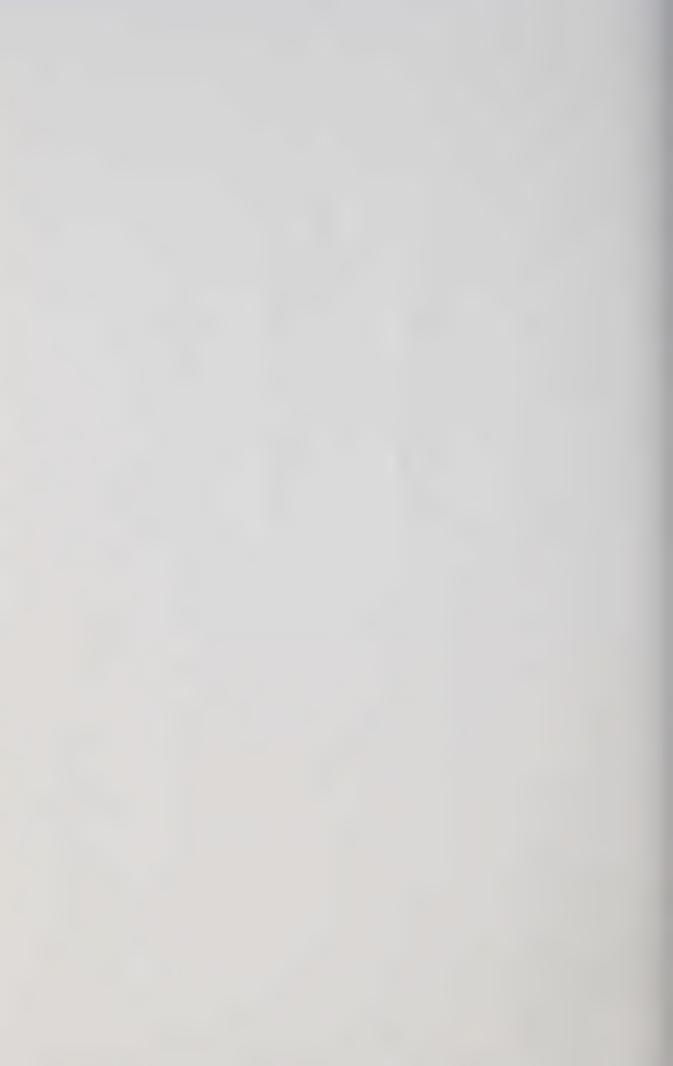
CAI RM -R74



ROYAL CANADIAN MINT MONNAIE ROYALE CANADIENNE

1 9 9 1

ANNUAL REPORT · RAPPORT ANNUEL



Corporate Profile

The Royal Canadian Mint is the Crown corporation responsible for minting the nation's circulation coins. It was first established in 1908 as a branch of the British Royal Mint, became an agency of the Canadian Government in 1931 and, subsequently, a Crown corporation in 1969. Over the years, the RCM has successfully diversified its operations and extended the scope of its marketing activities beyond Canada's borders and now offers a wide range of specialized.

The Winnipeg plant concentrates its operations on the high volume production of Canadian and foreign circulation coins, tokens and trade dollars while the Ottawa plant mints
Canadian and foreign

high quality coinage

products and related

international scale.

numismatic coins.

services on an

medals and precious
metal coins. The Ottawa refinery, which has operated since
1911, handles a major portion of Canada's gold production.

The Mint's head office is located on Sussex Drive in Ottawa.

Profil

La Monnaie royale canadienne est la société d'État chargée de frapper les pièces de monnaie de circulation pour le pays. Elle remplit ce mandat depuis sa fondation en 1908. À l'origine succursale de la Monnaie royale de Grande-Bretagne, elle passa en 1931 sous le contrôle du gouvernement canadien et

devint une société d'État en 1969. Elle a au fil des ans diversifié ses compétences et étendu ses activités de marketing outre-frontières avec

> beaucoup de succès et elle offre aujourd'hui à l'échelle internationale toute une gamme de produits de monnayage et de services spécialisés de haute qualité.

L'usine de Winnipeg se consacre à la production à fort volume de pièces de circulation canadiennes et étrangères, de jetons et de dollars de commerce tandis que l'usine d'Ottawa frappe des pièces numismatiques canadiennes et étrangères, des médailles et des pièces de métaux précieux. L'affinerie

d'Ottawa, exploitée depuis 1911, traite la majeure partie de la production aurifère canadienne.

Le siège social de la Monnaie est situé sur la promenade Sussex à Ottawa.



Highlights

In millions except for employees

Revenues

Net income

Dividends paid

Number of employees



Points saillants

En millions sauf pour les employés

	1991	1990
Revenus	\$295.8	\$604.1
Bénéfice net	\$1.3	\$10.4
Dividendes payés	\$6.3	\$2.3
Nombre d'employés	667	737

Table of Contents

Chairman and Master's Message	2
Board of Directors	4
Circulation Coins	5
Numismatic Coins and Medals	6
Precious Metals and Refinery Services	7
Financial Review	8
Management's Responsibility for Financial Statements	9
Auditor's Report	10
Balance Sheet	11
Statement of Operations and Retained Earnings	12
Statement of Changes in Financial Position	13
Notes to Financial Statements	14
Five-Year Review	17
Statistics	19

Table des matières

Marrow de Président de Constillat de	3
Message du Président du Conseil et du Président de la Monnaie	2
Conseil d'administration	4
Pièces de monnaie de circulation	5
Pièces numismatiques et Médailles	6
Métaux précieux et Affinage	7
Revue financière	8
Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers	9
Rapport du vérificateur	10
Bilan	11
État des résultats d'exploitation et des bénéfices non répartis	12
État de l'évolution de la situation financière	13
Notes afférentes aux états financiers	14
Récapitulation quinquennale	17
Statistiques	19



Chairman and Master's Message

To the Minister of Supply and Services

As predicted in the 1990 Annual Report, 1991 was a year characterized by adversity - weak economies, reduction in consumer demand for discretionary products, uncertain precious metal markets, and increased competition in all business areas. In spite of this, the Royal Canadian Mint maintained its unbroken record of profitability and provided a return to the shareholder. Although it did not meet the Corporate Plan target of \$5.8 million set

in mid-year 1990, the Mint did realize a net profit of \$1.3 million - a major achievement considering the business climate.

Fortunately in many ways the Mint was positioned to withstand these adverse events. Every opportunity was taken to control and reduce costs. Cash flows were managed to avoid any new borrowings.

Expenditures for major capital items were deferred until management could assess the long-term impact on the Mint's business.

The labour relations climate in the Mint in 1991 was most difficult. In fact, a strike of unionized Mint employees, two-thirds of the work force, occurred in the last quarter of the year. It ended on February 3, 1992 with the signing of a contract covering the period to December 31, 1993. During the strike, management operated the plants, maintaining production of Canada's circulation coins to avoid any adverse impact on the Canadian public and providing, to the degree possible, other coinage products to our customers.

Some business was lost during this period, however, it is still too early to assess the long-term effect.

The Mint was proud to be chosen to celebrate Canada's 125th anniversary of Confederation in 1992. Twelve new twenty-five cent circulation coins, one representing each province and territory, and a one dollar circulation coin to commemorate Canada as a nation will be issued. A nationwide contest resulted in over 11,000 designs being received by the Mint and reviewed by a Committee representing people from all parts of Canada. To ensure that the first launch in January 1992 in New Brunswick was successful, production began in 1991. A numismatic version of these coins will be available in 1992.

Message du Président du Conseil et du Président de la Monnaie

Au ministre des Approvisionnements et Services

Comme le prédisait le Rapport annuel de 1990, l'année 1991 a été marquée par l'adversité : économie faible, baisse de la demande des consommateurs en produits discrétionnaires, marché incertain des métaux précieux et concurrence accrue dans tous les secteurs d'activité. Malgré tout, la Monnaie royale canadienne a continué d'afficher comme par le passé un bilan positif et elle a assuré un rendement des investissements à l'actionnaire. Bien qu'elle n'ait pas atteint la cible de 5.8 millions de dollars fixée dans le Plan d'entreprise au milieu de 1990, la Monnaie a obtenu un profit net de 1.3 million - une réalisation de taille étant donné le climat économique.

Heureusement, la Monnaie était à plusieurs égards en position de contrer ces difficultés. Elle a tout mis en oeuvre pour contrôler et réduire les coûts. Les mouvements de trésorerie ont été gérés de manière à éviter tout nouvel emprunt. Les dépenses d'immobilisations importantes ont été reportées jusqu'à

ce que la direction puisse évaluer les répercussions à long terme sur les affaires de la Monnaie.

Le climat des relations de travail à la Monnaie en 1991 a été des plus tendu. De fait, les employés syndiqués de la Monnaie, qui représentent les deux tiers de sa main-d'oeuvre, ont entrepris une grève au dernier trimestre. Le conflit de travail s'est terminé le 3 février 1992 avec la signature d'une convention collective qui restera en vigueur jusqu'au 31 décembre 1993. Pendant la grève, la direction a maintenu les deux usines en exploitation, assurant une production adéquate de monnaie canadienne de circulation et fournissant, dans la mesure du possible, d'autres produits monétaires à la clientèle. Les affaires ont diminué pendant cette période, mais il est encore trop tôt pour savoir quels seront les effets à long terme.

La Monnaie est fière d'avoir été choisie pour participer aux activités marquant le 125e anniversaire de la Confédération canadienne en 1992. Elle frappera pour l'occasion douze pièces inédites de vingt-cinq cents, représentant chacune une province ou un territoire, et une pièce spéciale de un dollar illustrant l'ensemble du Canada. Un concours national de dessin a été lancé pour orner ces pièces. Plus de 11,000 dessins sont parvenus à la Monnaie et ont été examinés par un comité formé de citoyens originaires de tous les coins du pays. La production s'est amorcée dès 1991 pour que le lancement de la première pièce, sur le Nouveau-Brunswick, puisse avoir lieu avec succès en janvier 1992. Une version épreuve numismatique des pièces de Canada 125 sera également disponible en 1992.

Numismatic and Maple Leaf coin sales in 1991 were affected by low precious metal prices and by slowdowns in Canadian and world economies. The decrease in sales volume of the Gold Maple Leaf program, traditionally a significant contributor to the Mint's financial results, was a major factor in the 1991 profit decline. Foreign coin sales continued to be an important product for the Mint.

After considering the financial requirements of the Mint and recognizing the fiscal circumstances of the Government, the Board of Directors approved the payment of \$6.3 million in dividends.

During the year, John Rooke and Reg Dorrett resigned from our Board of Directors. Mr. Rooke was appointed a Justice of the Court of Queen's Bench of Alberta and Mr. Dorrett was appointed Canadian Consul General in Los Angeles. Also during the year, Diane Roch and Ross Husband completed their terms on the Board of Directors. We sincerely thank them for their good counsel and strong support of the Mint and its activities. At the same time we welcomed Kenneth Boshcoff, Marc Bruneau and Gary Davidge to the Board in 1991 and Brian Schumacher in January 1992.

The federal budget, in February 1992, indicated that a review would be conducted to determine whether it is appropriate and practical to privatize the Royal Canadian Mint.

The future holds many challenges and opportunities. The Mint recognizes that to succeed in an environment of increasing competition and change, it must examine its products, markets, strategies and costs, and be flexible to take advantage of new business opportunities.

No doubt 1992 will prove to be an interesting and challenging year for everyone at the Royal Canadian Mint.

Les ventes de monnaies numismatiques et de la Feuille d'érable ont subi en 1991 le contrecoup du faible prix des métaux précieux et du ralentissement économique mondial et canadien. La baisse du volume des ventes de la Feuille d'érable en or, qui a toujours largement contribué aux résultats financiers de la Monnaie, explique en grande partie le déclin des profits en 1991. Les pièces de monnaie étrangère ont conservé leur importance comme produits de la Monnaie.

Le conseil d'administration, après avoir considéré les besoins financiers de la Monnaie et la situation fiscale du gouvernement, a approuvé le versement d'un dividende de 6.3 millions de dollars.

Pendant l'année, John Rooke et Reg Dorrett ont quitté le conseil d'administration : M. Rooke a été nommé juge au Banc de la Reine de l'Alberta tandis que M. Dorrett a été nommé consul général du Canada à Los Angeles. Les mandats de deux autres membres, Diane Roch et Ross Husband, se sont terminés. Nous les remercions sincèrement pour leur solide appui et leurs avis éclairés. Nous avons par ailleurs accueilli Kenneth Boshcoff, Marc Bruneau et Gary Davidge en 1991, puis Brian Schumacher en janvier 1992.

Le budget fédéral de février 1992 a annoncé la tenue d'une étude afin de déterminer s'il y avait lieu de privatiser la Monnaie royale canadienne.

L'avenir se présente chargé de promesses et de défis. La Monnaie reconnaît que, pour réussir dans un milieu agité par le changement et toujours plus compétitif, elle doit scruter ses produits, marchés, stratégies et coûts et rester flexible afin de saisir les possibilités commerciales qui se présentent.

Nul doute que l'année 1992 sera intéressante et stimulante pour tous à la Monnaie royale canadienne.

J. C. Corkery
Chairman
Président du Conseil

M. A. J. Lafontaine
President and Master of the Mint
Président de la Monnaie





Board of Directors

Conseil d'administration



Jacques Auger

Notary and McDonald's restaurants owner Notaire et propriétaire de restaurants McDonald's

Patrick G. Binns

Management Consultant Conseiller en gestion Island Bean Limited

Maurice A. J. Lafontaine

President and Master of the Mint Président de la Monnaie

Marc Y. Bruneau

Partner Associé Raymond, Chabot, Martin, Paré

Grant S. Holmes

Principal and Manager Associé et directeur Wardrop Engineering Inc.

James C. Corkery

Chairman of the Board Président du Conseil

Gerard D. Connolly

Chairman Président Post Church Envelopes

Shavak R. Madon

Partner Associé Deloitte & Touche

Kenneth C. J. Boshcoff

Vice-President Vice-président Boshcoff & Associates

Gary L. Davidge

Partner Associé Doane, Raymond, Pannell





Circulation Coins

Production of Canadian circulation coinage in 1991 started at a slow pace, continuing the trend of 1990 and reflecting the low demand for coinage by financial institutions during the recessionary period. However, commencing with the summer months, demand for the one cent coin increased with the result that 1991 production of that coin was more than three times the 1990 production. At the same time, demand remained low for one dollar and twenty-five cent coins. Total production

volume for the year of all Canadian circulation

volume in 1990, but still below average.

anniversary.

coinage exceeded 809 million pieces, almost twice the

In addition to meeting the regular coinage requirements, the Mint began production of a special series of coins to be issued monthly in 1992 commemorating Canada's 125th

Production of circulation coinage for other countries totalled 434 million pieces in 1991. This volume was lower than those of recent years reflecting the downturn in economic activity on a worldwide basis and the production delays resulting from the labour disruption at the Mint.

Pièces de monnaie de circulation

La production de pièces de circulation pour le Canada a démarré lentement en 1991, poursuivant la tendance amorcée en 1990 et reflétant la faible demande de monnaie des institutions financières en cette période de récession.

Cependant, avec les mois d'été, la demande pour la pièce d'un cent a monté, avec pour résultat que la production de cette pièce en 1991 a plus que triplé par rapport à 1990. La demande de pièces de un dollar et de vingtcinq cents est pour sa part restée faible. Le volume de production total des pièces canadiennes de circulation pour l'année a dépassé 809 millions, soit presque deux fois le volume de 1990, mais demeure néanmoins sous la moyenne.

En plus de répondre aux besoins courants de numéraire, la Monnaie a commencé à frapper une série spéciale de pièces qui seront émises en 1992, à raison d'une par mois, pour marquer le 125e anniversaire du Canada.

La production de pièces de monnaie de circulation pour les pays étrangers s'est chiffrée à 434 millions en 1991. Il s'agit là d'un volume inférieur à ceux des années précédentes, reflétant la baisse d'activité économique à l'échelle mondiale et les retards de production occasionnés par le conflit de travail à la Monnaie.





Numismatic Coins and Medals

The superior quality, creative and diverse designs of the Mint's numismatic coins continue to distinguish them among collectors. The 1991 year witnessed the launch of the second platinum coin set, illustrating snowy owls designed by Glen Loates, the Silver Dart and Beaver coins in the Aviation series, and the \$200 gold coin depicting one of Canada's favourite sports, hockey. The 1991 silver dollar and the \$100 gold coin both depict nautical achievement.

The Mint continues to experience increasing competition to its products in the numismatic market. Combined with this, weak economic conditions and the addition of the Goods and Services tax in Canada resulted in lower sales volumes in 1991.

Numismatic coin volumes produced for other countries were particularly strong in 1991 reflecting the Mint's commitment to quality, service and competitive prices.



Pièces numismatiques et Médailles

De par leur qualité supérieure, leur valeur artistique et la diversité de leurs motifs, les pièces numismatiques de la Monnaie continuent de retenir l'attention des collectionneurs. En 1991 a été lancé le deuxième ensemble de pièces en platine, illustrant le harfang des neiges dessiné par Glen Loates, les pièces sur le Silver Dart et le Beaver de la série sur l'Aviation et le deux cents dollars en or célébrant l'un des sports favoris au Canada, le hockey. Quant au dollar en argent et au cent dollars en or de 1991, ils arborent des thèmes nautiques.

La Monnaie continue d'affronter une concurrence croissante sur le marché des pièces de collection. Cet état de choses plus la conjoncture économique peu souriante et l'imposition de la taxe sur les produits et services ont fait baisser le volume des ventes en 1991.

Le volume des pièces numismatiques frappées pour l'étranger a été particulièrement élevé en 1991, ce qu'il faut attribuer à l'attachement de la Monnaie à la qualité, au service et aux prix concurrentiels.

La Monnaie est demeurée un producteur favori de médailles de haute qualité pour les universités, les gouvernements et les entreprises.





Precious Metals and Refinery Services

The refinery's continued reputation for quality, service and security resulted in an increase, over 1990, in the volume of deposits received for refining. The Mint processed 4.8 million gross Troy ounces of gold material in 1991, 87% of which was received from Canadian mines, representing approximately 70% of Canada's gold production. This was achieved in the face of unattractive gold prices, some uncertainty in the

Sales of the Gold Maple Leaf suffered from a lack of investor interest in precious metals and volumes fell 60% from the previous year to 411.9 thousand ounces.

The Maple Leaf, however, remained one of the preferred choices of bullion coin purchasers.

gold mining industry and strong

competition.

The Mint will continue to direct its marketing strategies to maintain market position and to develop new markets for its bullion products.

Métaux précieux et Affinage

La réputation de qualité, de service et de sécurité que s'est acquise l'affinerie s'est manifestée par une augmentation, par rapport à 1990, du volume des dépôts qui lui ont été confiés pour affinage. La Monnaie a traité 4.8 millions d'onces Troy de matières aurifères en 1991, dont 87% provenaient de

mines canadiennes, soit environ 70% de la production d'or du pays. Ce résultat a été obtenu en dépit du cours peu intéressant de ce métal, d'une incertitude dans l'industrie minière et d'une vive concurrence.

Les ventes de la Feuille d'érable en or ont souffert du désintérêt des investisseurs pour les métaux précieux et le volume a chuté de 60% par rapport à l'année précédente pour s'établir à 411,900 onces. La Feuille d'érable est cependant restée l'une des monnaies-lingots préférées des investisseurs.

La Monnaie continuera d'orienter ses stratégies de marketing en vue de conserver sa position sur les marchés existants tout en développant de nouveaux marchés pour ses produits d'investissement.





Financial Review

The Mint maintained its record of profitability in the face of increasing economic downturn, unpredictable precious metal markets and a lengthy labour disruption. It achieved a pretax profit of \$1.4 million through an aggressive cost reduction program, the implementation of systems and processes to assist in lowering operating costs and increasing efficiencies, and a continuation of its debt reduction strategy.

Revenues in 1991 were down 51%. The most significant drop, reflecting the lack of investor interest in gold, occurred in the precious metal coin products.

Overall cost control activities helped to increase gross profit as a percentage of revenue to 10.3% in 1991 from 7.4% in 1990, as well as providing significant reductions in Marketing and Administration expenses.

The Mint became a prescribed federal Crown corporation in 1991, subjecting it to federal income taxes. An implication of this is the deemed disposition and re-acquisition of all of its property effective January 1, 1991. As a result, the tax bases of the Mint's assets were determined to be higher than their carrying value by approximately \$45.7 million. The benefit arising from this difference will be recorded in the accounts only at the time that it is used to reduce future taxes that otherwise would be payable.

A new costing system was implemented in 1991 which permitted a revision to the format of the financial statements to a manufacturing oriented presentation. The comparative figures for 1990 have been reflected on the same basis.

Revue financière

La Monnaie a maintenu sa rentabilité malgré une économie de plus en plus sombre, des marchés imprévisibles de métaux précieux et un arrêt de travail prolongé. Elle a inscrit des profits avant impôt de 1.4 million de dollars grâce à un programme rigoureux de réduction des coûts, l'introduction de systèmes et procédés propres à diminuer les frais d'exploitation tout en augmentant l'efficience et la poursuite de sa stratégie de réduction de la dette.

Les revenus ont baissé de 51% en 1991. Les produits de métaux précieux ont enregistré la baisse la plus forte, reflétant par là le manque d'intérêt des investisseurs pour l'or.

Les activités générales de contrôle des coûts ont aidé à faire passer le bénéfice brut en pourcentage des revenus de 7.4% qu'il était en 1990 à 10.3% en 1991, et elles ont amené une baisse notable des dépenses du Marketing et de l'Administration.

La Monnaie est devenue en 1991 une société visée par règlement et est désormais soumise à l'impôt

fédéral sur le revenu des sociétés. À cause de ce nouveau statut, il y a eu cession présumée et nouvelle acquisition de l'ensemble de sa propriété le 1er janvier 1991. En conséquence, l'assiette fiscale de l'actif de la Monnaie a été déterminée comme étant supérieure d'environ 45.7 millions de dollars à sa valeur comptable. Cette différence ne sera comptabilisée qu'au

moment où elle sera utilisée pour réduire les impôts que la Monnaie devrait normalement payer.

Un nouveau système d'établissement des prix de revient implanté en 1991 a permis de réviser la présentation des états financiers pour les orienter davantage sur la fabrication. Les chiffres correspondants de 1990 ont été rajustés en fonction de cette nouvelle présentation.





Management's Responsibility for Financial Statements

The financial statements contained in this annual report have been prepared by Management in accordance with generally accepted accounting principles in Canada, conforming with International Accounting Standards, and the integrity and objectivity of the data in these financial statements are Management's responsibility. Management is also responsible for all other information in the annual report and for ensuring that this information is consistent, where appropriate, with the information and data contained in the financial statements.

In support of its responsibility, Management has developed and maintains books of account, records, financial and management controls, information systems and management practices. These are designed to provide reasonable assurance as to the reliability of financial information, that assets are safeguarded and controlled, and that transactions are in accordance with the Financial Administration Act and regulations as well as the Royal Canadian Mint Act and bylaws of the corporation.

The Board of Directors is responsible for ensuring that Management fulfills its responsibilities for financial reporting and internal control. The Board exercises its responsibilities through the Audit Committee which includes a majority of members who are not officers of the corporation. The Committee meets with Management, internal audit staff and the independent external auditor to review the manner in which these groups are performing their responsibilities and to discuss auditing, internal controls and other relevant financial matters. The Audit Committee has reviewed the financial statements with the external auditor and has submitted its report to the Board of Directors. The Board of Directors has reviewed and approved the financial statements.

The corporation's external auditor, the Auditor General of Canada, audits the financial statements and reports to the Minister responsible for the Royal Canadian Mint.

Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers

Les états financiers du présent rapport annuel ont été préparés par la direction conformément aux principes comptables généralement reconnus au Canada, en accord avec les Normes comptables internationales, et la direction répond de l'intégrité et de l'objectivité des données qui y figurent. La direction est également responsable de toute autre information que renferme le rapport annuel et de la concordance, le cas échéant, de cette information avec les états financiers.

Pour assumer cette responsabilité, la direction a établi et maintient des registres et documents comptables, des dossiers, des systèmes de contrôle financier et de gestion, des systèmes d'information et des pratiques de gestion. Ces éléments ont pour but d'établir avec une certitude raisonnable que l'information financière fournie est fiable, que les actifs sont protégés et contrôlés et que les opérations sont conformes à la Loi sur la gestion des finances publiques et aux règlements qui en découlent ainsi qu'à la Loi sur la Monnaie royale canadienne et aux règlements administratifs de la société.

Le Conseil d'administration doit veiller à ce que la direction respecte ses obligations en matière de rapports financiers et de contrôle interne, ce qu'il fait par l'intermédiaire du Comité de vérification, composé en majorité d'administrateurs externes. Le Comité rencontre la direction, les membres du Bureau de vérification interne et le vérificateur externe indépendant pour voir comment ces groupes s'acquittent de leurs responsabilités et discuter de points concernant la vérification, les contrôles internes et autres sujets financiers pertinents. Le Comité de vérification a revu les états financiers avec le vérificateur externe et a soumis son rapport au Conseil d'administration, qui à son tour a revu et approuvé les états financiers.

Le vérificateur externe de la société, soit le vérificateur général du Canada, vérifie les états financiers et fait rapport au ministre chargé de la Monnaie royale canadienne.

M. A. J. Lafontaine
President and Master of the Mint
Président de la Monnaie

J. E. Uberig Vice-President, Administration and Finance Vice-président, Administration et Finances

Auditor's Report

To the Minister of Supply and Services

I have audited the balance sheet of the Royal Canadian Mint as at December 31, 1991 and the statements of operations and retained earnings and changes in financial position for the year then ended. These financial statements are the responsibility of the corporation's management. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards in Canada, conforming with International Auditing Guidelines. Those standards require that I plan and perform an audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation.

In my opinion, these financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the corporation as at December 31, 1991 and the results of its operations and the changes in its financial position for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles in Canada, conforming with International Accounting Standards. As required by the Financial Administration Act, I report that, in my opinion, these principles have been applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Further, in my opinion, the transactions of the corporation that have come to my notice during my examination of the financial statements have, in all significant respects, been in accordance with Part X of the Financial Administration Act and regulations, the Royal Canadian Mint Act and by-laws of the corporation.

Rapport du vérificateur

Au ministre des Approvisionnements et Services

J'ai vérifié le bilan de la Monnaie royale canadienne au 31 décembre 1991 et les états des résultats d'exploitation et des bénéfices non répartis et de l'évolution de la situation financière de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction de la société. Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en me fondant sur ma vérification.

Ma vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues au Canada, en accord avec les Normes de vérification internationales. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir un degré raisonnable de certitude quant à l'absence d'inexactitudes importantes dans les états financiers. La vérification comprend le contrôle par sondages des informations probantes à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À mon avis, ces états financiers présentent fidèlement, à tous égards importants, la situation financière de la société au 31 décembre 1991, ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus au Canada, en accord avec les Normes comptables internationales. Conformément aux exigences de la Loi sur la gestion des finances publiques, je déclare qu'à mon avis ces principes ont été appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

De plus, à mon avis, les opérations de la société dont j'ai eu connaissance au cours de ma vérification des états financiers ont été effectuées, à tous égards importants, conformément à la partie X de la Loi sur la gestion des finances publiques et ses règlements, à la Loi sur la Monnaie royale canadienne et aux règlements administratifs de la société.

Le vérificateur général du Canada

L. Denis Desautels, FCA Auditor General of Canada

Ottawa, Canada, April 13, 1992 / le 13 avril 1992

11

Balance Sheet

as at December 31, 1991 (in thousands of dollars)

Bilan

au 31 décembre 1991 (en milliers de dollars)

	1991	1990
Current À court terme Cash and short-term investments Encaisse et placements à court terme Accounts receivable Débiteurs Prepaid expenses Frais payés d'avance Inventories (note 3) Stocks (note 3)	\$13,380 6,930 1,460 30,510	\$ 17,194 9,095 1,140 31,247
	52,280	58,676
Property, plant and equipment (note 4) Terrains, installations et matériel (note 4)	47,480 \$99,760	49,127 \$107,803
Liabilities Current Accounts payable Current portion of long-term loans (note 5) Current reported revenues Current portion of long-term loans (note 5) Current portion of long-term loans (note 5) Revenus reportés	\$13,982 IS 2,673 8,816	\$ 18,285 2,673 4,850
	25,471	25,808
Long-term Loans from Government of Canada (note 5) Provision for employee termination benefits A long terme Emprunts auprès du gouvernement du Canada (note 5) Provision pour indemnités de cessation d'emploi	8,194 6,065	10,867 6,104
	14,259	16,971
Shareholder's Equity Share capital (authorized and issued, 4,000 Capital-actions (4,000 actions non transférables autorisées	40,000	40,000
non-transferable shares) Retained earnings Bénéfices non répartis	20,030	25,024
	60,030	65,024
	\$99,760	\$107,803

Approved by Management/ Approuvé par la direction: Approved by the Board of Directors/ Approuvé par le Conseil d'administration:

M.A.J. Lafontaine
President and Master of the Mint/
Président de la Monnaie

J.E. Uberig Vice-President, Administration and Finance Vice-président, Administration et Finances J.C. Corkery Chairman/ Président du Conseil

Statement of Operations and Retained Earnings

for the year ended December 31, 1991 (in thousands of dollars)

État des résultats d'exploitation et des bénéfices non répartis

pour l'exercice terminé le 31 décembre 1991 (en milliers de dollars)

(in moderno or define)	(**************************************		
		No. 65 de la companya	1990
Revenues	Revenus	\$295,842	\$604,144
Cost of goods sold	Coût des marchandises vendues	265,294	559,485
Gross Profit	Bénéfice brut	30,548	44,659
Other expenses Marketing Administration Depreciation	Autres dépenses Marketing Administration Amortissement	17,506 8,744 3,142 29,392	21,489 10,421 2,827 34,737
Income from operations Interest income Interest expense	Bénéfice d'exploitation Revenu d'intérêts Dépense d'intérêts	1,156 1,523 (1,240)	9,922 2,018 (1,528)
Income before income tax Income tax (note 6)	Bénéfice avant impôt sur le revenu Impôt sur le revenu (note 6)	1,439 133	10,412
Net income Retained earnings, beginning of year	Bénéfices non répartis au début de l'exercice	1,306 25,024	10,412
Dividend Retained earnings, end of year	Dividende Bénéfices non répartis à la fin de l'exercice	(6,300)	\$ 25,024
			The state of the s

Statement of Changes in Financial Position

situation financière

pour l'exercice terminé le 31 décembre 1991

(en milliers de dollars)

État de l'évolution de la

for the year ended December 31, 1991 (in thousands of dollars)

(11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11	(
Operating activities Net income Item not affecting funds:	Activités de conformation Bénéfice net Élément n'affectant pas les liquidités:	1991 \$ 1,306	1990 \$10,412
Depreciation	Amortissement	3,142	2,827
		4,448	13,239
Net change in non-cash working capital Increase (decrease) in provision for employee	Variation nette du fonds de roulement hors caisse Augmentation (diminution) de la provision	2,245	(8,476)
termination benefits	pour indemnités de cessation d'emploi	(39)	628
		6,654	5,391
Investing activities Additions to property, plant and equipment	Activités d'investissement Acquisitions de terrains, d'installations et de matériel	(1,495)	(9,856)
Financing activities Decrease in loans from Government of Canada	Activités de financement Diminution des emprunts auprès du gouvernement du Canada	(2,673)	(2,673)
Dividend	Dividende	(6,300)	(2,300)
		(8,973)	(4,973)
Decrease in cash Cash and short-term investments, beginning of year	Diminution de l'encaisse Encaisse et placements à court terme au début de l'exercice	(3,814)	(9,438) 26,632
Cash and short-term investments, end of year	Encaisse et placements à court terme à la fin de l'exercice	\$13,380	\$17,194

13

Notes to Financial Statements

December 31, 1991

1. Authority and objectives

The Mint was incorporated in 1969 by the Royal Canadian Mint Act and is an agent of Her Majesty named in Part II of Schedule III to the Financial Administration Act. The objectives of the Mint are to mint coins in anticipation of profit and to carry out other related activities.

The Mint may borrow money from the Consolidated Revenue Fund or any other source, subject to the approval of the Minister of Finance with respect to the time and the terms and conditions, but the aggregate of the amounts loaned to the Mint and outstanding at any time shall not exceed \$50 million.

2. Significant accounting policies

(a) Inventories

Raw materials and supplies are valued at the lower of cost and replacement cost, cost being determined by the average cost method. Work in process and finished goods are valued at the lower of cost and net realizable value, cost being determined by the average cost method.

(b) Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are recorded at cost and depreciated under the straight-line method at the following annual rates:

Land improvements 2 1/2% Buildings 2 1/2% Equipment 10%

(c) Deferred Revenues

Payments received in advance on sales are not recognized as revenue until the products are shipped.

(d) Employee termination benefits

Employees are entitled to specific termination benefits as provided under their collective agreement and terms of employment. The liability for these benefits is charged to income as benefits accrue to the employees.

(e) Pension Plan

Employees participate in the Public Service Superannuation Plan, which is administered by the Government of Canada. The corporation's contributions to the Plan are limited to an amount equal to the employees' contributions on account of current services. These contributions represent the total pension obligations of the corporation and are charged to operations on a current basis.

Notes afférentes aux états financiers

31 décembre 1991

1. Autorisations et objectifs

La Monnaie a été constituée en 1969 en vertu de la Loi sur la Monnaie royale canadienne et est une société mandataire de Sa Majesté mentionnée à la partie II de l'annexe III de la Loi sur la gestion des finances publiques. Les objectifs de la Monnaie royale canadienne consistent en la frappe de pièces de monnaie en vue de réaliser des bénéfices et l'exercice d'activités connexes.

La Monnaie peut emprunter du Trésor ou de toute autre source, sous réserve de l'approbation du ministre des Finances quant à la période et aux conditions de l'emprunt. Toutefois, l'ensemble des montants prêtés à la Monnaie et non remboursés ne doit à aucun moment dépasser 50 millions de dollars.

2. Principales conventions comptables

a) Stocks

Les stocks de matières premières et de fournitures sont évalués au coût, celui-ci étant déterminé selon la méthode du coût moyen, ou à la valeur de remplacement si elle est inférieure au coût. Les travaux en cours et les produits finis sont évalués au coût, celui-ci étant déterminé selon la méthode du coût moyen, ou à la valeur de réalisation nette si elle est inférieure au coût.

b) Terrains, installations et matériel

Ces immobilisations sont comptabilisées à leur coût et sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire aux taux annuels suivants:

c) Revenus reportés

Les paiements reçus par anticipation sur les ventes ne sont inscrits dans les résultats qu'à l'expédition du produit.

d) Indemnités de cessation d'emploi

Les employés ont droit à des indemnités à la cessation de leur emploi, comme le prévoient leur convention collective et les conditions d'emploi. Ces indemnités sont imputées comme frais d'opération dès qu'elles sont acquises par les employés.

e) Régime de pension

Les employés participent au Régime de pension de retraite de la Fonction publique administré par le gouvernement du Canada. La société verse des cotisations équivalentes à celles des employés pour les services courants. Ces cotisations constituent l'obligation totale de la société en matière de pension et elles sont imputées à l'exercice durant lequel les services sont rendus.

Notes to Financial Statements

December 31, 1991

3. Inventories
(in thousands of dollars)

Raw materials
Work in process
Finished goods
Supplies

3. Stocks
(en milliers de dollars)

Matières premières
Travaux en cours
Produits finis
Fournitures

Notes afférentes aux états financiers

31 décembre 1991

1991	. 1990
\$18,887 4,475 4,630 2,518	\$15,631 6,283 6,132 3,201
\$30,510	\$31,247

In order to facilitate the production of precious metal coins, the Mint borrows the quantity of gold, platinum and silver required and pays interest based on the value of these metals established on the commodity markets. As at December 31, 1991 a total of 504,106 ounces of gold and 3,820 ounces of platinum was borrowed and was not reflected in these statements.

Afin de faciliter la production de pièces de métaux précieux, la Monnaie emprunte les quantités d'or, de platine et d'argent dont elle a besoin et paie des intérêts calculés sur la valeur de ces métaux à la bourse. Au 31 décembre 1991, ces emprunts représentaient 504,106 onces d'or et 3,820 onces de platine et n'apparaissent pas aux états financiers.

4. Property, plant and equipment (in thousands of dollars)

4. Terrains, installations et matériel (en milliers de dollars)

				1991	1990
			Accumulated Depreciation Amortissement	Net Book Value/ Valeur comptable	Net Book Value/ Valeur comptable
		Cost/Coût	cumulé	nette	nette
Land ·	Terrains	\$ 3,226	\$ -	\$ 3,226	\$ 3,226
Land	Améliorations				
improvements	aux terrains	914	585	329	343
Buildings	Bâtiments	43,877	10,610	33,267	34,139
Equipment	Matériel	31,845	21,187	10,658	11,419
		\$79,862	\$32,382	\$47,480	\$49,127

5. Loans from Government of Canada

These loans bear interest at various annual rates ranging from 8.25% to 12.00% and are repayable in annual instalments of \$2,673,065 until 1995, \$76,115 in 1996 and 1997 and \$22,265 in 1998.

5. Emprunts auprès du gouvernement du Canada

Ces emprunts portent intérêt à des taux annuels variant de 8.25% à 12.00% et sont remboursables en versements annuels de \$2,673,065 jusqu'à 1995, de \$76,115 en 1996 et 1997 et de \$22,265 en 1998.

Notes to Financial Statements

December 31, 1991

6. Income tax

The corporation became a prescribed federal Crown corporation pursuant to Regulation 7100 of the Income Tax Act (Canada) effective January 1, 1991 and accordingly became subject to federal income tax from that date. The corporation is not subject to provincial income taxes.

The corporation's expected income tax rate is the net federal statutory rate (including surtax) of 38.8% less the manufacturing and processing deduction of 4.5%. The 1991 effective tax rate is zero, other than the large corporations tax, due to the utilization by the corporation of differences between the tax and accounting values of the assets at the date it became subject to income tax. These differences which are available to reduce current and future years' taxable income totalled \$45.7 million, of which \$1.5 million was used in 1991. Of the remaining \$44.2 million, \$9.7 million will expire in 1998.

7. Related party transactions

Transactions with the Department of Finance related to the borrowing, refining and purchasing of gold were conducted in the normal course of business, under the same terms and conditions that apply to unrelated parties. Transactions with the Department of Finance related to the production and delivery of Canadian circulation coins are generally carried out on a cost plus basis.

8. Comparative figures

Certain comparative figures of the 1990 financial statements have been reclassified to conform to the presentation adopted in 1991.

9. Subsequent event

The Government has announced in its February 1992 budget its intention to conduct a review to determine whether it is appropriate and practical to privatize the corporation.

Notes afférentes aux états financiers

31 décembre 1991

6. Impôt sur le revenu

L'entreprise est devenue une société de la Couronne prévue par règlement en vertu du paragraphe 7100 du Règlement de l'impôt sur le revenu (Canada) en date du 1^{er} janvier 1991, avec pour conséquence qu'elle devient imposable sur le plan fédéral à partir de cette date. Elle n'est pas assujettie à l'impôt provincial.

Le taux d'imposition prévu de la société est le taux fédéral net prévu par la loi (incluant la surtaxe) de 38.8 %, moins la déduction de fabrication et de transformation de 4.5 %. Le taux d'imposition réel de la société pour 1991 est de zéro, sauf pour ce qui est de l'impôt des grandes corporations, à cause de son utilisation de la différence existant entre la valeur fiscale et la valeur comptable de l'actif à la date où elle est devenue assujettie à l'impôt sur le revenu. Cette différence disponible pour réduire le revenu imposable de l'année courante et des années futures totalise 45.7 millions de dollars, dont 1.5 million a été utilisé en 1991. Des 44.2 millions restants, 9.7 millions expirent en 1998.

7. Opérations entre apparentés

Les opérations avec le ministère des Finances concernant l'emprunt, l'affinage et l'achat d'or ont été effectuées dans le cours normal des affaires, aux mêmes conditions que celles conclues avec des parties non apparentées. Les opérations avec ce ministère ayant trait à la production et à la distribution de pièces de circulation canadiennes sont effectuées de façon générale selon la méthode du prix coûtant majoré.

8. Chiffres correspondants

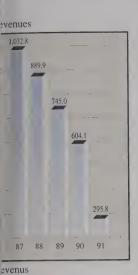
Certains chiffres correspondants des états financiers de 1990 ont été reclassés pour suivre la présentation adoptée en 1991.

9. Événement postérieur

Le gouvernement fédéral a annoncé dans le budget de février 1992 son intention de mener une étude en vue de déterminer s'il y a lieu de privatiser la société.

ive-Year Review

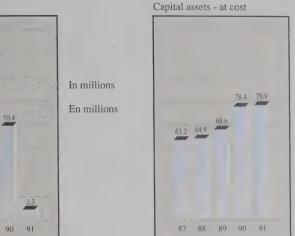
Récapitulation quinquennale



In millions En millions



Bénéfice net

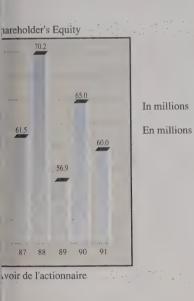


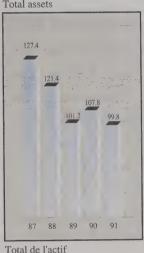
In millions

En millions

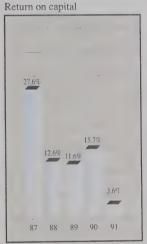
In millions

En millions



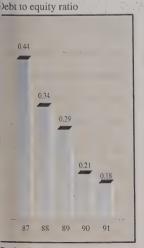


Total de l'actif

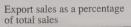


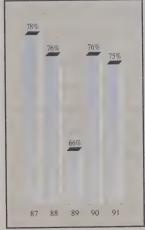
Immobilisations - au coût

Rendement des capitaux permanents

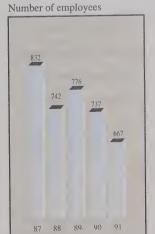


Ratio d'endettement





Ventes à l'exportation en pourcentage des ventes totales



Nombre d'employés

Production in

Production en

Production in

Production en

Monnaie de circulation canadienne

Production in millions of pieces Production en millions de pièces

Sales in millions

of pieces

excluding Olympic coins

Ventes en

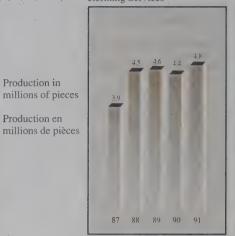
excluant la monnaie olympique

Coinage for the World



Monnaie étrangère

Refining Services



Gross ,

receive million

Troy o

en mill d'onces

Produc

million

Produc

million

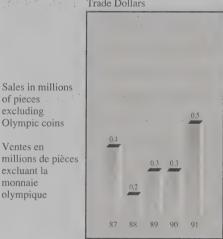
Canadian Numismatic Coinș



18

Monnaie numismatique canadienne

Medals, Tokens and Trade Dollars



Médailles, jetons et

Sales in millions

of Troy

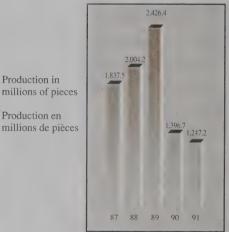
ounces

Ventes en

millions d'onces

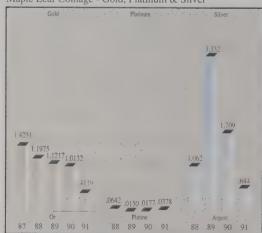
Troy

Total Production



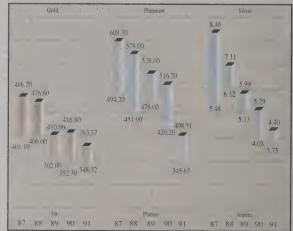
Production totale

Maple Leaf Coinage - Gold, Platinum & Silver



Feuille d'érable - or, platine et argent

Prices - Gold, Platinum & Silver



Prix - or, platine et argent

Monthl Average in US d

Moyenr hautes en dolla américa

Statistics

Table 1

Canadian circulation coinage Production in 1989, 1990 and 1991 (1)

Statistiques

Tableau 1

Monnaie de circulation canadienne Production en 1989, 1990 et 1991 (1)

The second secon	About the contraction of the con				
	1991				
	Pieces/Pròces	Part of the second	1 625		
1	[# () \$ as f				
Coinage dated 1989/Millésime 1989					
\$1 (aureate/doré) Loon/Huard					
50¢		, —	184,653,902		
	-	-	-		
25¢	-	172,000	. 119.084,307		
10¢	-	411,000	198,693,414		
5¢		135,000	141,035,538		
1¢ ·	_	10,719,000	1,066,628,200		
			2,000,020,200		
Coinage dated 1990/Millésime 1990					
\$1 (aureate/doré) Loon/Huard		68,402,000			
50¢	***				
25¢	-	207,000			
	118,000	31,140,000			
10¢	10,623,000	64,400,000			
5¢ _.	135,000	42,402,000			
1¢	12,658,000	205,377,000			
Coinage dated 1991/Millésime 1991					
\$1 (aureate/doré) Loon/Huard	23,156,000				
50¢	490,000				
25¢					
25¢ 10¢	459,000				
	46,693,000				
5¢	10,931,000				
l¢	696,629,000				
Coinage dated 1992/Millésime 1992					
\$1 (aureate/doré) Loon/Huard	·				
50¢	_				
25¢	7,559,000				
10¢	_				
5¢	_				
	-				
¢	-				
Total (all dates/tous les millésimes)					
61 (aureate/doré) Loon/Huard	23,156,000	68,402,000	186,024,941(2)		
50¢	490,000	207,000	-		
25¢	8,136,000	31,312,000	119,084,307		
10¢	57,316,000	64,811,000	198,693,414		
5¢	11,066,000	42,537,000	141,460,538(2)		
l¢	709,287,000	216,096,000	1,069,178,072(2)		
7	109,201,000	210,070,000	1,009,170,072(2)		
TOTAL	809,451,000	423,365,000	1,714,441,272		
IOIAL	009,431,000	425,505,000	1,714,441,474		

⁽¹⁾ Figures for 1990 and 1991 have been rounded to the nearest thousand pieces. This practice will be continued in future reports.

⁽²⁾ Total includes coinage dated 1988 but produced in 1989.

⁽¹⁾ Les chiffres de 1990 et 1991 on été arrondis au millier de pièces le plus près. Cette pratique se poursuivra dans les futurs rapports.

⁽²⁾ Le total englobe les pièces millésimées 1988 mais frappées en 1989.

20

Statistics

Table 2

Canadian circulation coinage Cumulative production up to 31 December 1991 (1) (2)

Statistiques

Tableau 2

Monnaie de circulation canadienne Production cumulative jusqu'au 31 décembre 1991 (1) (2)

	1989 (1990) 1990 (1991) 1991 (1991) 1992	3:
\$1 (aureate/doré) Loon/Huard	184,773,902 (68,402,000 23,156,000 -	-
	207,000 490,000	-6
25¢ 100 000 000 000 000 000 000 000 000 00	119,796,307 31,258,000 459,000 7,559,000	}
10¢ 1 3 4 5 5 6 7 8 7 8 7 9 7 8 7 8 7 9 7 9 7 9 7 9 7 9	199,104,414 75,023,000 46,693,000	15/00
5¢ 1 4 4 5 4 4 4 4 1		
		-

- (1) Total coins of each date and denomination, regardless of the calendar year in which they were produced.
- (2) Figures have been rounded to the nearest thousand pieces except for 1989. This practice will be continued in future reports.
- (1) Total des pièces par coupure et millésime, sans considérer l'année civile pendant laquelle elles ont été produites.
- (2) Les chiffres ont été arrondis au millier de pièces le plus près à l'exception de 1989. Cette pratique se poursuivra dans les futurs rapports.









Statistics

Statistiques

Table 3

Tableau 3

Canadian circulation coinage issued in 1991 (1) Geographic distribution (2) Monnaie de circulation canadienne émise en 1991 (1) Distribution géographique (2)

Province	City/Ville (3)	\$1 (Aureate/Doré)	50¢	254	ž/se/	\5¢\\\\ 1¢
Newfoundland/Terre-Neuve New Brunswick/	St. John's	443,000	-	82,000	733,000	196,000 10,410,000
Nouveau-Brunswick	Saint John	2,095,000	5,000		2,750,000	336,000 26,175,000
Nova Scotia/Nouvelle-Écosse	Halifax	1,455,000	1,000	-	3,730,000	1,892,000 28,535,000
Québec	Montréal	1,583,000	18,000	-	4,935,000	970,000 140,370,000
Ontario	Ottawa	2,490,000	13,000	132,000	8,655,000	5,894,000 45,763,000
	Toronto	6,330,000	40,000	-	22,275,000	11,032,000 195,410,000
Manitoba	Winnipeg	3,150,000	1,000	3,040,000	3,850,000	672,000 53,920,000
Saskatchewan	Regina	445,000	3,000	2,160,000	3,313,000	1,276,000 37,940,000
Alberta	Calgary	2,364,000	6,000	4,578,000	8,198,000	4,960,000 82,243,000
	Edmonton	180,000	1,000	3,400,000	12,833,000	7,796,000 47,795,000
British Columbia/						
Colombie-Britannique	Vancouver	2,696,000	8,000	160,000	2,395,000	3,262,000 128,995,000
Sundry persons/						
Particuliers (4)		158,000	381,000	282,000	265,000	260,000 580,000
•••						,
TOTAL		23,389,000	477,000	13,834,000	73,932,000	38,546,000 798,136,000

- (1) Figures have been rounded to the nearest thousand pieces.
- (2) The dates on the coins are not always the same as the calendar year in which they are issued.
- (3) The coins were issued to financial institutions in these cities.
- (4) The figures for Sundry persons do not include numismatic coinage purchases.

- (1) Les chiffres ont été arrondis au millier de pièces le plus près.
- (2) Le millésime des pièces ne correspond pas toujours à l'année d'émission.
- (3) Les pièces ont été remises aux institutions financières des villes énumérées.
- (4) Les chiffres ayant trait aux particuliers ne comprennent pas les achats de pièces numismatiques.







22

Statistics

Table 4

Canadian numismatic coinage issued as of December 31, 1991 bearing the dates 1990 and 1991 (1)

Statistiques

Tableau 4

Monnaie numismatique canadienne émise au 31 décembre 1991 millésimes 1990 et 1991 (1)

1			2
		1718. Sec.	
			1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 -
			VA

1990 (2)

	1771	1779 (4)
	Pieces/Pièces	Pieces/Pièces
Platinum Coin Set (999.5 Pt)/Ensemble de platine (Pt 999,5) (3)	873	2,629
\$200 (916.7 Au) 22 karats/200 \$ (Au 916,7) 22 carats	8,741	20,980
\$100 (583.3 Au) 14 karats/100 \$ (Au 583,3) 14 carats	33,966	49,940
Silver Aviation Series/Série en argent sur l'aviation		
Coin #1 Avro Anson and North American Harvard/Pièce no 1 Avro Anson et North		
American Harvard	-	41,844
Coin #2 Avro Lancaster/Pièce no 2 Avro Lancaster	-	43,596
Coin #3 Silver Dart/Pièce no 3 Silver Dart	28,791	-
Coin #4 Beaver/Pièce no 4 Beaver	29,399	-
\$1 (500 Ag) Proof/1 \$ (Ag 500) fini épreuve numismatique	195,424	254,959
\$1 (500 Ag) Brilliant uncirculated/1 \$ (Ag 500) fini brillant hors-circulation	73,843	99,455
Proof set/Ensemble épreuve numismatique (4)	114,629	158,068
Specimen set/Ensemble spécimen (5)	54,462	76,611
Uncirculated set/Ensemble hors-circulation (5)	130,867	170,791

- (1) Coins reported as issued are not necessarily all delivered in the same calendar year and therefore do not correspond to reported sales.
- (2) Revised figures
- (3) Four-coin set.
- (4) Seven-coin set, including a \$1 (500 Ag) and a \$1 (aureate).
- (5) Six-coin set.

- (1) Les pièces émises ne sont pas nécessairement livrées la même année et par conséquent elles ne correspondent pas aux pièces vendues.
- (2) Chiffres révisés.
- (3) Ensemble de quatre pièces.

1991

- (4) Ensemble de sept pièces, comprenant le dollar en argent (Ag 500) et le dollar doré.
- (5) Ensemble de six pièces.







Table 5

Maple Leaf Coinage Sales in ounces for 1990 and 1991

Statistiques

Tableau 5

Feuille d'érable Ventes en onces en 1990 et 1991



		Calendar year/Année civile	
Gold Maple Leaf Coinage/Feuille d'érable en or	1991	1900	
\$50 (9999 Au)	290,000	815,000	
\$20 (9999 Au)	48,100	87,200	
\$10 (9999 Au)	41,600	63,400	
\$5 (9999 Au)	32,200	47,600	
Total (ounces/onces)	411,900	1,013,200	
Platinum Maple Leaf Coinage/Feuille d'érable en platine			
\$50 (9995 Pt)	31,900	15,100	
\$20 (9995 Pt)	2,800	1,300	
\$10 (9995 Pt)	1,800	400	
\$5 (9995 Pt)	1,300	900	
Total (ounces/onces)	37,800	17,700	
Silver Maple Leaf Coinage/Feuille d'érable en argent			
\$5 (9999 Ag)	644,300	1,708,800	23
Total (ounces/onces)	644,300	1,708,800	





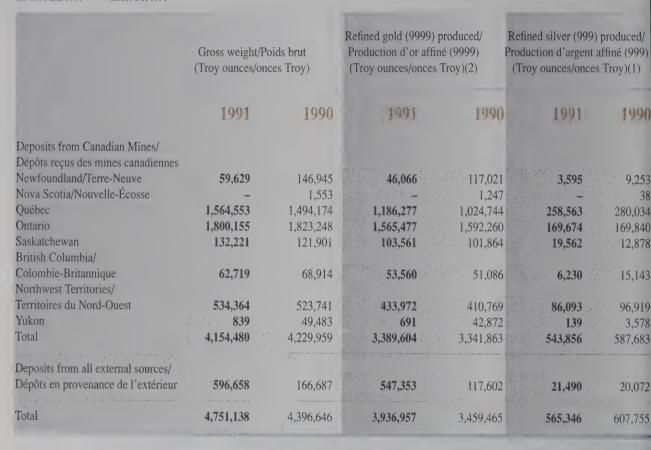
Statistiques

Table 6

Tableau 6

Refinery operations for 1990 and 1991

Activités de l'affinerie en 1990 et 1991



- (1) These figures refer only to the silver produced as a by-product of the refining of gold.
- (2) Expressed in terms of Troy ounces of fine gold.
- (1) Ces chiffres n'ont trait qu'à l'argent dérivé de l'affinage de l'or.
- (2) Exprimé en onces Troy d'or fin.





Corporate Directory

Board of Directors

James C. Corkery Chairman of the Board

Maurice A.J. Lafontaine President and Master of the Mint

Jacques Auger Notary and McDonald's restaurants owner Lévis, Québec

Patrick G. Binns Management Consultant Island Bean Limited Murray River, Prince Edward Island

Kenneth C. J. Boshcoff Vice-President Boshcoff & Associates Thunder Bay, Ontario

Marc Y. Bruneau Partner Raymond, Chabot, Martin, Paré Montréal, Québec

Gerard D. Connolly Chairman Post Church Envelopes Lindsay, Ontario

Gary L. Davidge Partner Doane, Raymond, Pannell Edmonton, Alberta

Grant S. Holmes Principal and Manager Business Development Wardrop Engineering Inc. Winnipeg, Manitoba

Shavak R. Madon Partner Deloitte & Touche Mississauga, Ontario

Senior Officers

Maurice A.J. Lafontaine President and Master of the Mint

Diana J. Beattie Vice-President Human Resources

Denis M. Cudahy Vice-President Manufacturing

Jack Julien Vice-President Marketing John E. Uberig Vice-President Administration and Finance

Marguerite F. Nadeau Corporate Secretary and Senior Counsel

Directors

Ago Aarand Director Art and Master Engraver

Richard L. Belair Director Precious Metal Products

Eric B. Champion
Director
Foreign Coin Products and
Refinery Services

R. Murray Church Director Communications and Research

Roger Coulber Director Administration

Thomas Hope
Director
Management Information
Systems

Stephen Hops Director

Beverley A. Lepine Director Finance

Kirsten F. Petersen Director Numismatic Products

Guy Roberge Director Human Resources Planning and Programs

Yvan Roger Director Internal Audit

Jean-Pierre Tremblay Director Employee Relations and Compensation

Hieu C. Truong

Director

Engineering Services

Organisation de la Monnaie

Conseil d'administration

James C. Corkery Président du Conseil

Maurice A.J. Lafontaine Président de la Monnaie

Jacques Auger Notaire et propriétaire de restaurants McDonald's Lévis (Québec)

Patrick G. Binns Conseiller en gestion Island Bean Limited Murray River ille da Prince-Edestords

Kenneth C. J. Boshcoff Vice-président Boshcoff & Associates Thunder Bay (Ontario)

Marc Y. Bruneau Associe Raymond, Chahot, Martin, Paré Montréal (Québec)

Gerard D. Connolly
Président
Post Church Envelopes

Gary L. Davidge Associé Doane, Raymond, Pannell Edmonton (Alberta)

Grant S. Holmes Associé et directeur Développement des affaires Wardrop Engineering Inc Winnipeg (Manitoba)

Shavak R. Madon Associé Deloitte & Touche Mississauga (Ontario)

Cadres supérieurs

Maurice A.J. Lafontaine Président de la Monnaie

Diana J. Beattie Vice-prévidente Ressources humaines

Denis M. Cudahy Vice-président Production

Jack Julien Vice-président Marketing John E. Uberig Vice-président Administration et Finances

Marguerite F. Nadeau Secrétaire et avocate-conseil

Directeurs

Ago Aarand Divecteur Arts et chef graveu

Richard L. Belair Directeur Produits de métaux précieux

Eric B. Champion Directeur Monnaies étrangères et Affinage

R. Murray Church Directeur Communications et Recherche en marketing

Roger Coulber
Directew
Administration

Thomas Hope Directeur Systèmes intégrés de gestion

Stephen Hops
Directeur
Winnipeg

Beverley A. Lepine Directrice Finances

Kirsten F. Petersen
Directrice
Produits numismatiques

Guy Roberge Directeur Ressources humaines Planification et Programmes

Yvan Roger Directeur Vérification interne

Jean-Pierre Tremblay Directeur Relations de travail et Rémunération

Hieu C. Truong Directeur Ingénierie

Head Office, Ottawa

Royal Canadian Mint 320 Sussex Drive Ottawa, Ontario Canada K1A 0G8 (613) 993-3500

Winnipeg Plant

Royal Canadian Mint 520 Lagimodière Boulevard Winnipeg, Manitoba Canada R2J 3E7 (204) 983-6400

Siège social, Ottawa

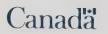
Monnaie royale canadienne 320, promenade Sussex Ottawa (Ontario) Canada K1A 0G8 (613) 993-3500

Usine de Winnipeg

Monnaie royale canadienne 520, boulevard Lagimodière Winnipeg (Manitoba) Canada R2J 3E7 (204) 983-6400

Design and Production: Aerographics, Ottawa Photography: Richard Desmarais, Ottawa Board of Directors Photography: Photo Features Ltd., Ottawa Colour Separations: Studio Colour Group, Ottawa Printed in Canada by: M.O.M. Printing, Ottawa Conception graphique: Aerographics, Ottawa
Photographie: Richard Desmarais, Ottawa
Photographie du Conseil d'administration:
Photo Features Ltd., Ottawa
Séparation de couleurs: Studio Colour Group, Ottawa
Imprimé au Canada par: M.O.M. Printing, Ottawa













ROYAL CANADIAN MINT MONNAIE ROYALE CANADIENNE

1 9 9 2

ANNUAL REPORT · RAPPORT ANNUEL



Corporate Profile

Profil

responsible for musting the nation's circulation coins. It was tool established in 1908 as a branch of the British Royal Mini, became an agency of the Canadian Government in 1903) and, a bequicarly, a Crown congestation in 1909. Over the years, the Mini has most could be scope diversified as operations and extended the scope.

of as marketing activities beyond Canada's

honlers and now offers a wide range of specialized, high quality cointige products and related services on an international scale.

The Winnipeg plant conservates on operations are are high volume production of Conservation and sureign mide dollars while the Onawa plant mints Cunodian and foreign.

medale and proclous
medale and proclous
medal colons. The Ördan arefinery in high tax repended veces
1911, formilles a might portion of Critical Construction.

La Minimie myale considerare en la société d'Étal chargée de frapper les pièces de monne et d'elitorbation pour le poyé Etic complet de mandiculerais sa fondation en 1938. A l'origine accuraité de la Monnaie no alc de Grando-Bassique, alle

A de la sonni a manta de la sonni a della so

Louine de Winniper de comparte production à fon volume de planta de montre de consultation de

d'Opawa, exploite depart 1911, naire la majeur partir de la productiva nun ferr condisense

Le siège social de la Monnaie est sant sur la promemole Susses.





Highlights

In millions except for employees

Revenues		
Net income		
Dividends paid		
Number of employees		

Points saillants

En millions sauf pour les employés

	1992	1991
Revenus	\$377.0	\$296.7
Bénéfice net	\$9.0	\$1.3
Dividendes payés	\$0.650	\$6.3
Nombre d'employés	763	667

Table of Contents

rable of Contents

2 Chairman and Master's Message **Board of Directors** 4 Circulation Coins Numismatic Coins and Medals 6 7 Precious Metals and Refinery Services Financial Review 8 9 Management Report 10 Auditor's Report Balance Sheet 11 Statement of Operations and 12 Retained Earnings Statement of Changes in Financial Position 13 Notes to Financial Statements 14 Five-Year Review 17 **Statistics** 19

Table des matières

Message du Président du Conseil et du Président de la Monnaie	2
Conseil d'administration	4
Pièces de monnaie de circulation	5
Pièces numismatiques et Médailles	6
Métaux précieux et Affinage	7
Revue financière	8
Rapport de la direction	9
Rapport du vérificateur	10
Bilan	11
État des résultats d'exploitation et des bénéfices non répartis	12
État de l'évolution de la situation financière	13
Notes afférentes aux états financiers	14
Récapitulation quinquennale	17
Statistiques	19

Chairman and Master's Message

To the Minister of Supply and Services

Fiscal 1992 once again demonstrated that the Royal Canadian Mint is a success story. The Mint not only met the challenges presented by a weak global economy, a domestic recession and a labour disruption which ended in the early part of 1992, but by acting on business opportunities, it maintained its continuous record of profitability, earning a net income of \$9.0 million.

The highlight of the year centered around the tremendous success of the coin program commemorating Canada's 125th anniversary of Confederation. Twelve twenty-five cent circulation coins, each depicting a design characterizing a province or territory, were launched monthly throughout 1992. A one dollar coin with a design of children in front of the Peace Tower was launched for Canada Day. Demand for the Canada 125 circulation coins resulted in approximately 145 million twenty-five cent coins and 23 million one dollar coins being issued.

The coins were also issued as numismatic proof quality sets and as uncirculated "souvenir sets" displayed on a map of Canada. This creative packaging idea, with coins inserted into a map of Canada, accompanied by a historic description of the design on each coin proved to be immensely popular. Consumer demand for these sets was unparalleled in Mint history and fulfillment of orders continues into 1993.

Another accomplishment in 1992 was the implementation of a system, in collaboration with authorized coin dealers, that provides consumers with an effective means to exchange numismatic coinage at its face value. This initiative rectifies some difficulties that have arisen in the past and it is being well-received by the numismatic community.

Message du Président du Conseil et du Président de la Monnaie

Au ministre des Approvisionnements et Services

L'exercice financier de 1992 met une fois de plus en évidence la réussite de la Monnaie royale canadienne. Non contente de relever les défis imposés par une économie mondiale faible, la récession nationale et un arrêt de travail qui s'est terminé au début de 1992, la Monnaie a su profiter de créneaux commerciaux avantageux pour maintenir sa traditionnelle rentabilité, réalisant un bénéfice net de 9 millions de dollars.

Le fait saillant de l'année est l'énorme succès remporté par le programme de la monnaie commémorant le 125e anniversaire de la Confédération. Douze pièces de circulation de vingt-cinq cents représentant chacune une scène caractéristique d'une province ou d'un territoire ont été lancées en 1992 à raison d'une par mois. Une pièce de un dollar montrant des enfants devant la Tour de la Paix a été lancée pour la Fête du Canada. La demande de monnaie courante Canada 125 a été telle qu'environ 145 millions de pièces de vingt-cinq cents et 23 millions de pièces de un dollar ont été frappées.

Les pièces ont également été émises sous forme d'ensemble épreuve numismatique et d'ensemble souvenir de qualité hors-circulation sur une carte du Canada. La présentation originale de l'ensemble souvenir où les pièces sont insérées dans la carte du pays, laquelle porte au verso une brève description des motifs, lui a valu un immense succès. Les consommateurs ont répondu par une demande sans précédent dans l'histoire de la Monnaie, et le traitement des commandes se poursuit toujours en 1993.

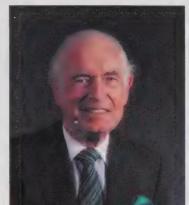
Une autre réalisation de 1992 a été la mise en place, avec la collaboration des détaillants de monnaie accrédités, d'un système qui permet aux consommateurs d'échanger leurs pièces numismatiques à leur valeur nominale. Cette initiative corrige certaines difficultés éprouvées dans le passé et elle a été accueillie favorablement par la communauté numismatique.

The launch of Canada's special gold and two sterling silver coins in 1992 premiered a five-country, five-year coin program, conducted under the auspices of the International

Olympic Committee, to commemorate the centennial of the Modern Day Olympics.

As noted in last year's Annual Report, the Government announced that a review would be conducted to determine whether it is appropriate and practical to privatize the Royal Canadian Mint. This review is continuing.

We would like to thank the Honourable Paul Dick for his support of the Mint and particularly for his active participation in the development and implementation of the J. C. Corkery, Chairman / Président du Conseil Canada 125 Coin Program.



La Monnaie a aussi inauguré en 1992, avec une pièce olympique en or et deux en argent, le programme parrainé par le Comité international olympique pour marquer le centenaire du

> Mouvement olympique moderne. Ce programme réunit les Monnaies de cinq pays et s'étale sur cinq ans.

Comme l'indiquait le rapport annuel de l'an dernier, le gouvernement a annoncé la tenue d'une étude pour déterminer s'il serait opportun de privatiser la Monnaie royale canadienne. Cette étude se poursuit.

Nous tenons à exprimer nos remerciements à l'honorable Paul Dick pour son appui à la Monnaie et, en particulier, pour sa participation active à l'élaboration et à la mise en oeuvre du Programme de la monnaie Canada 125.

We wish to highlight the contribution of our employees whose efforts permitted the Mint to complete another successful year. Finally, we also wish to thank the members

of the Board of Directors for their continuing guidance and support during 1992.

As we begin 1993, the outlook for the Mint continues to be both challenging and rewarding. It is a dynamic and exciting time - a time when the challenges of managing a business have never been greater. The Board of Directors and management plan to meet these challenges and are determined to maintain the success the Mint has consistently demonstrated in the past.



M. A. J. Lafontaine, President and Master of the Mint / Président de la Monnaie

Nous souhaitons également souligner la contribution de nos employés qui, par leurs efforts, ont permis à la Monnaie de connaître la réussite cette année encore. Enfin, nous remercions

> les membres du conseil d'administration de leurs avis et de leur soutien constant au cours de 1992.

En ce début d'année, l'avenir semble présager pour la Monnaie d'autres défis et d'autres succès. C'est une période dynamique et excitante qui s'annonce, une période où l'administration d'une entreprise pose un défi plus grand que jamais. Les membres du conseil d'administration et de la direction sont prêts à relever ce défi et sont déterminés à perpétuer la tradition de succès de la Monnaie.

M. A. J. Lafontaine

President and Master of the Mint / Président de la Monnaie

Board of Directors

Conseil d'administration



Standing - Left to Right | Debout - de gauche à droite

Grant S. Holmes Principal and Manager Associé et directeur Wardrop Engineering Inc.

Gary L. Davidge Partner Associé Doane, Raymond, Pannell

Brian Schumacher Assistant Deputy Minister External Affairs Canada Sous-ministre adjoint Affaires extérieures Canada

Shavak R. Madon Deloitte & Touche

Partner Associé

Gerard D. Connolly Chairman Président

Post Church Envelopes

Jacques Auger Notary and McDonald's restaurants owner Notaire et propriétaire de restaurants McDonald

Patrick G. Binns Management Consultant Conseiller en gestion Island Bean Limited

Kenneth C. J. Boshcoff Vice-President Vice-président Boshcoff & Associates

Marc Y. Bruneau Partner Associé Raymond, Chabot, Martin, Paré

Sitting - Left to Right / Assis - de gauche à droite

James C. Corkery Chairman of the Board Président du Conseil

Maurice A. J. Lafontaine President and Master of the Mint Président de la Monnaie

Circulation Coins

Pièces de monnaie de circulation

A continuing challenge at the Royal Canadian Mint is to provide quality coinage services at a reasonable cost to enable the Government of Canada to meet the needs of Canadians. In

1992, the Mint produced over 1 billion circulation coins for Canada, an increase of 27% over 1991 and more than double the production of 1990.

This increased demand partially results from the issuance of the special twelve twenty-five cent coins and the new one dollar coin commemorating Canada's 125th anniversary of Confederation in 1992.

The Canada 125 coins, bearing designs that pay tribute to the natural beauty and nationhood of Canada, received tremendous interest from the Canadian public. To cope with the demand, the Mint, the Canadian Bankers Association, financial institutions and the Department of Finance collaborated to institute special distribution arrangements. As a

result of this cooperative spirit, approximately 145 million twenty-five cent coins and 23 million one dollar coins were made available to Canadians across the country.

In addition to domestic circulation coinage, the Mint produces a wide variety of coinage for other countries. The Mint struck a total of 779 million pieces for 16 countries and continues to be one of the world's leading suppliers of foreign coins. Demand for foreign coinage production has remained strong and the Mint has a number of significant contracts in place for 1993.

Le pari constant que doit tenir la Monnaie royale canadienne est de fournir des services de monnayage de qualité à un coût raisonnable, pour permettre au gouvernement du Canada de

> répondre aux besoins des Canadiens. En 1992, la Monnaie a produit plus d'un milliard de pièces de monnaie courante pour le Canada, soit une hausse de 27 % par rapport à 1991 et plus de deux fois la production de 1990.

L'augmentation de la demande est en partie attribuable à l'émission des douze pièces de vingt-cinq cents et du dollar spécial commémorant le 125e anniversaire de la Confédération en 1992.

Les pièces de monnaie Canada 125, dont les motifs rendent hommage à la beauté naturelle du pays et à son patrimoine national, ont suscité un intérêt extraordinaire chez le public canadien. Pour répondre à la demande, la Monnaie, l'Association des banquiers canadiens, les établissements

financiers et le ministère des Finances ont pris ensemble des mesures spéciales de distribution. Grâce à cet effort de collaboration, environ 145 millions de pièces de vingt-cinq cents et 23 millions de pièces de un dollar ont été mises à la disposition des Canadiens de tout le pays.

En plus de frapper la monnaie courante du Canada, la Monnaie produit une grande variété de pièces pour d'autres pays. Elle a ainsi frappé 779 millions de pièces pour 16 pays et se maintient parmi les principaux fournisseurs mondiaux de pièces de monnaie étrangère. La demande de monnayage pour l'étranger est restée forte et la Monnaie a plusieurs contrats importants pour 1993.



Numismatic Coins and Medals

Canadian numismatic coinage is a major segment of the Mint's business. The exquisite artistry and excellent craftsmanship of the Mint's numismatic coins have resulted in its world-renowned reputation for quality.

The 1992 year was a very active year with the launch of the Canada 125 Series and the International Olympic Centennial Coin Program, in addition to the launch of the Mint's existing gold, platinum and silver coin programs.

The Mint's 14 karat gold coin commemorated the 350th anniversary of the founding of Montreal while the 22 karat gold coin celebrated the spirit of youth against the backdrop of Niagara Falls.

The platinum coin set featured North America's largest native cat, the cougar, designed by wildlife artist George McLean.

To enhance the value of the silver dollar, the coin's silver content was increased in 1992 to 92.5% silver (sterling) from a silver content of 50%. The coin depicted the stagecoach service established in 1817 between Kingston and York.

The five-year Aviation series "Pioneers of Powered Flight" started in 1990, has maintained its tremendous popularity; the two coins added to the collection in 1992 recalled the flights of the de Havilland Gipsy Moth and the Curtiss JN-4 Canuck.

1992 also marked the first year that the Mint presented its entire coin collection in a consumer-oriented catalogue.

In addition to Canadian numismatic coins, the Mint also produces foreign numismatic coins and high quality medals.





Pièces numismatiques et Médailles

La monnaie numismatique canadienne est un important secteur d'affaires de la Monnaie. L'excellence artistique et l'exécution soignée des pièces numismatiques ont porté bien audelà de nos frontières la réputation de qualité de la Monnaie.

L'année 1992 a été des plus active, avec le lancement de la monnaie numismatique Canada 125 et le programme international de la monnaie olympique du centenaire, sans compter le lancement des programmes habituels de pièces en or, en platine et en argent.

La pièce en or 14 carats de la Monnaie souligne le 350e anniversaire de la fondation de Montréal, tandis que celle en or 22 carats rend hommage à la jeunesse dans le décor des chutes Niagara.

L'ensemble en platine illustre le plus grand félin d'Amérique du Nord, le couguar, dessiné par l'artiste animalier George McLean.

Afin d'en rehausser la valeur, le dollar en argent est passé en 1992 d'une teneur en argent de 50 % à 92.5 % (argent sterling). Cette pièce commémore l'inauguration du service de diligence entre Kingston et York en 1817.

La série quinquennale des pièces sur l'aviation lancée en 1990 pour saluer les pionniers des vols motorisés est restée extrêmement populaire. Les deux pièces qui sont venues s'ajouter en 1992 rappellent les envolées du Gipsy Moth de Havilland et du Curtiss JN-4 Canuck.

En 1992, pour la première fois, la Monnaie présentait l'ensemble de sa collection dans un catalogue destiné au consommateur.

En plus de la monnaie numismatique canadienne, la Monnaie frappe des pièces numismatiques étrangères et des médailles de haute qualité.



Precious Metals and Refinery Services

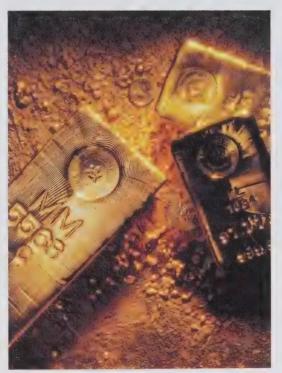
The 1992 year saw a continuation of precious metals - gold, silver and platinum - trading at unattractive prices in sluggish precious metal markets.

In spite of the weaknesses evidenced in the bullion markets, revenues of Gold Maple Leaf coins increased 23% and Platinum Maple Leaf coins increased 37% over 1991.

In addition to the economic reality of unattractive gold prices, the Mint's refinery business was severely impacted by the labour disruption that ended in early February 1992. As a result, deposits of 2.304 million troy ounces of gold material were processed in 1992, less than half the 1991 volume.

In an effort to remain price competitive, costs were reduced. The Mint values its reputation for quality, service and security, and will continue its efforts to satisfy its customers and regain its lost business.

If world economic conditions improve, the outlook for gold could be brighter in 1993. The Mint's marketing initiatives should enable it to retain its position as one of the leaders in the field of precious metal investment coins.



Métaux précieux et Affinage

Au cours de 1992, l'or, l'argent et le platine ont continué de se négocier à des prix peu attrayants sur les marchés léthargiques de métaux précieux.

Malgré la mollesse des marchés, les revenus des pièces de la Feuille d'érable en or ont grimpé de 23 %, et celles de la Feuille d'érable en platine de 37 %, par rapport à 1991.

En plus d'avoir à affronter la réalité économique des cours de l'or inintéressants, l'affinerie a beaucoup souffert de l'arrêt de travail qui s'est terminé au début de février 1992. Par conséquent, les dépôts de matière aurifère traités en 1992, à 2.304 millions d'onces troy, ne représentent pas la moitié de ceux traités en 1991.

Afin de préserver la compétitivité, les coûts ont été réduits. La Monnaie tient à sa réputation de qualité, de service et de sécurité, et elle poursuivra ses efforts en vue de satisfaire sa clientèle et regagner les niveaux antérieurs.

Si la conjoncture économique mondiale s'améliore, les perspectives pour l'or pourraient s'éclaircir en 1993. Grâce à ses activités de marketing, la Monnaie devrait conserver sa position parmi les chefs de file en matière de pièces d'investissement en métaux précieux.

Financial Review

Revue financière

The Mint's income before income tax of \$9.093 million in 1992, is significantly above the \$1.439 million in 1991, despite the continuing weak global economy, a domestic recession and a

labour disruption which affected product delivery and refinery services.

This result was achieved through the use of innovative marketing and product strategies, and a continuing program of cost control and production efficiencies.

Gross profit as a percentage of revenue increased 1.7% over 1991 to 12.3% while the Mint's return on average assets climbed from 1.2% to 8.8%.

The 27% increase in revenues in 1992 was largely attributable to the 24% increase in Gold Maple Leaf coin volumes and the launch, in 1992, of the Canada 125 and the Olympic Centennial Coin programs.

Marketing expenses increased as a result of the royalties, promotion and selling costs associated with these two new programs.

Demand for the Canada 125 numismatic coin sets in the final months of the year exceeded all expectations. This peak in activity resulted in higher receivables and payables at year-end.

To avoid any new borrowings and the associated interest cost, capital acquisitions were delayed where possible. The existing debt was repaid, according to the debt repayment schedule, resulting in a debt to equity ratio of .12/1.

The Mint declared and paid a dividend to its shareholder of \$650,000 in 1992, approximately 50% of 1991 earnings.

The corporation's 1992 income tax related solely to the large corporations tax. Differences between tax and accounting values of assets of \$9.2 million were used to reduce taxes, which would otherwise be payable on current year's taxable income.

Le bénéfice de la Monnaie avant impôt sur le revenu, à 9.093 millions de dollars en 1992, est considérablement plus élevé que celui de 1.439 million enregistré en 1991 malgré l'économie qui reste

faible au niveau mondial, la récession nationale et un arrêt de travail qui a eu des répercussions néfastes sur la livraison des produits et les services d'affinage.

Un tel résultat a pu être atteint grâce à l'application de stratégies innovatrices de marketing et de produits ainsi qu'à un programme suivi de contrôle des coûts et d'efficience de la production.

Le bénéfice brut en pourcentage des revenus a augmenté de 1.7 % par rapport à 1991 pour atteindre 12.3 %, tandis que le taux de rendement de l'actif moyen a grimpé de 1.2 % à 8.8 %.

L'augmentation de 27 % des revenus en 1992 est en grande partie attribuable à la hausse de 24 % du

volume des ventes des pièces de la Feuille d'érable en or et au lancement du programme de la monnaie Canada 125 et du programme de la monnaie olympique du centenaire.

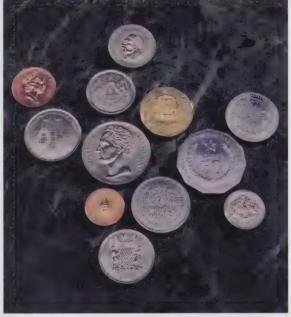
Les dépenses de marketing ont augmenté à cause des redevances et des frais de promotion et de commercialisation liés à ces deux nouveaux programmes.

La demande d'ensembles numismatiques Canada 125 au cours des derniers mois de l'année a dépassé toutes les attentes. Cette pointe d'activité a fait monter les débiteurs et créditeurs en fin d'année.

Afin d'éviter tout nouvel emprunt de même que les intérêts reliés, les acquisitions ont autant que possible été reportées. La dette existante a été remboursée selon le calendrier établi, ce qui a résulté en un ratio d'endettement de .12/1.

La Monnaie a déclaré et versé un dividende de \$650,000 à son actionnaire en 1992, soit environ 50 % du bénéfice de 1991.

L'impôt sur le revenu de la société en 1992 s'est résumé à l'impôt des grandes corporations. La différence entre la valeur fiscale et la valeur comptable de l'actif de 9.2 millions de dollars a servi à réduire l'impôt qui aurait dû autrement être versé sur le revenu imposable de l'année en cours.





Management Report

The financial statements contained in this annual report have been prepared by Management in accordance with generally accepted accounting principles in Canada, conforming with International Accounting Standards, and the integrity and objectivity of the data in these financial statements are Management's responsibility. Management is also responsible for all other information in the annual report and for ensuring that this information is consistent, where appropriate, with the information and data contained in the financial statements.

In support of its responsibility, Management has developed and maintains books of account, records, financial and management controls, information systems and management practices. These are designed to provide reasonable assurance as to the reliability of financial information, that assets are safeguarded and controlled, and that transactions are in accordance with the Financial Administration Act and regulations as well as the Royal Canadian Mint Act and bylaws of the corporation.

The Board of Directors is responsible for ensuring that Management fulfills its responsibilities for financial reporting and internal control. The Board exercises its responsibilities through the Audit Committee which includes a majority of members who are not officers of the corporation. The Committee meets with Management, internal audit staff and the independent external auditor to review the manner in which these groups are performing their responsibilities and to discuss auditing, internal controls and other relevant financial matters. The Audit Committee has reviewed the financial statements with the external auditor and has submitted its report to the Board of Directors. The Board of Directors has reviewed and approved the financial statements.

The corporation's external auditor, the Auditor General of Canada, audits the financial statements and reports to the Minister responsible for the Royal Canadian Mint.

Marine

Rapport de la direction

Les états financiers du présent rapport annuel ont été préparés par la direction conformément aux principes comptables généralement reconnus au Canada, en accord avec les Normes comptables internationales, et la direction répond de l'intégrité et de l'objectivité des données qui y figurent. La direction est également responsable de toute autre information que renferme le rapport annuel et de la concordance, le cas échéant, de cette information avec les états financiers.

Pour assumer cette responsabilité, la direction a établi et maintient des registres et documents comptables, des dossiers, des systèmes de contrôle financier et de gestion, des systèmes d'information et des pratiques de gestion. Ces éléments ont pour but d'établir avec une certitude raisonnable que l'information financière fournie est fiable, que les actifs sont protégés et contrôlés et que les opérations sont conformes à la Loi sur la gestion des finances publiques et aux règlements qui en découlent ainsi qu'à la Loi sur la Monnaie royale canadienne et aux règlements administratifs de la société.

Le conseil d'administration doit veiller à ce que la direction respecte ses obligations en matière de rapports financiers et de contrôle interne, ce qu'il fait par l'intermédiaire du Comité de vérification, composé en majorité d'administrateurs externes. Le Comité rencontre la direction, les membres du Bureau de vérification interne et le vérificateur externe indépendant pour voir comment ces groupes s'acquittent de leurs responsabilités et discuter de points concernant la vérification, les contrôles internes et autres sujets financiers pertinents. Le Comité de vérification a revu les états financiers avec le vérificateur externe et a soumis son rapport au conseil d'administration, qui à son tour a revu et approuvé les états financiers.

Le vérificateur externe de la société, soit le vérificateur général du Canada, vérifie les états financiers et fait rapport au ministre responsable de la Monnaie royale canadienne.

M. A. J. Lafontaine

President and Master of the Mint

Président de la Monnaie

J. E. Uberig

Vice-President, Administration and Finance Vice-président, Administration et Finances

Ottawa, Canada le 23 février 1993

Ottawa, Canada February 23, 1993

Auditor's Report

To the Minister of Supply and Services

I have audited the balance sheet of the Royal Canadian Mint as at December 31, 1992 and the statements of operations and retained earnings and changes in financial position for the year then ended. These financial statements are the responsibility of the corporation's management. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards in Canada, conforming with International Auditing Guidelines. Those standards require that I plan and perform an audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation.

In my opinion, these financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the corporation as at December 31, 1992 and the results of its operations and the changes in its financial position for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles in Canada, conforming with International Accounting Standards. As required by the Financial Administration Act, I report that, in my opinion, these principles have been applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Further, in my opinion, the transactions of the corporation that have come to my notice during my audit of the financial statements have, in all significant respects, been in accordance with Part X of the Financial Administration Act and regulations, the Royal Canadian Mint Act and by-laws of the corporation.

Rapport du vérificateur

Au ministre des Approvisionnements et Services

J'ai vérifié le bilan de la Monnaie royale canadienne au 31 décembre 1992 et les états des résultats d'exploitation et des bénéfices non répartis et de l'évolution de la situation financière de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction de la société. Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en me fondant sur ma vérification.

Ma vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues au Canada, en accord avec les Normes de vérification internationales. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir un degré raisonnable de certitude quant à l'absence d'inexactitudes importantes dans les états financiers. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À mon avis, ces états financiers présentent fidèlement, à tous égards importants, la situation financière de la société au 31 décembre 1992 ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus au Canada, en accord avec les Normes comptables internationales. Conformément aux exigences de la Loi sur la gestion des finances publiques, je déclare qu'à mon avis ces principes ont été appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

De plus, à mon avis, les opérations de la société dont j'ai eu connaissance au cours de ma vérification des états financiers ont été effectuées, à tous égards importants, conformément à la partie X de la Loi sur la gestion des finances publiques et ses règlements, à la Loi sur la Monnaie royale canadienne et aux règlements administratifs de la société.

Le vérificateur général du Canada

Ottawa, Canada February 23, 1993 L. Denis Desautels, FCA Auditor General of Canada Ottawa, Canada le 23 février 1993

Balance Sheet

Bilan

as at December 31, 1992 (in thousands of dollars)

au 31 décembre 1992 (en milliers de dollars)

Assets	Actif	1992	1991
Current	À court terme		
Cash and short-term investments	Encaisse et placements à court terme	\$ 13,412	\$13,380
Accounts receivable	Débiteurs	14,896	6,930
Prepaid expenses	Frais payés d'avance	425	1,460
Inventories (note 3)	Stocks (note 3)	28,308	30,510
		57,041	52,280
Property, plant and equipment	Terrains, installations et		
(note 4)	matériel (note 4)	45,641	47,480
		\$102,682	\$99,760
Liabilities	Passif		
Current	À court terme		
Accounts payable	Créditeurs	\$ 15,627	\$13,982
Current portion of loans from Canada	Tranche des emprunts auprès du Canada	\$ 15,021	\$13,702
(note 5)	échéant à moins d'un an (note 5)	2,673	2,673
Deferred revenues	Revenus reportés	4,455	8,816
- Deferred revenues	Revenus reportes		25,471
		22,755	23,471
Long-term	À long terme		
Loans from Canada (note 5)	Emprunts auprès du Canada (note 5)	5,521	8,194
Provision for employee termination	Provision pour indemnités de cessation		
benefits	d'emploi	6,068	6,065
		11,589	14,259
Shareholder's equity	Avoir de l'actionnaire		
Share capital	Capital-actions	40,000	40,000
(authorized and issued, 4,000	(4,000 actions non transférables autorisées	40,000	40,000
non-transferable shares)	et émises)		
Retained earnings	Bénéfices non répartis	28,338	20,030
Actumed carmings	Deficitees non repairts	68,338	60,030
		00,00	00,030
		\$102,682	\$99,760

Approved by Management/ Approuvé par la direction: Approved by the Board of Directors/ Approuvé par le conseil d'administration:

M.A.J. Lafontaine
President and Master of the Mint

Président de la Monnaie

J.E. Uberig Vice-President, Administration and Finance Vice-président, Administration et Finances J.C. Corkery Chairman Président du Conseil

Statement of Operations and Retained Earnings

for the year ended December 31, 1992 (in thousands of dollars)

État des résultats d'exploitation et des bénéfices non répartis

pour l'exercice terminé le 31 décembre 1992 (en milliers de dollars)

(III III III III III III III III III II			
		1992	1991
Revenues	Revenus	\$377,002	\$296,721
Cost of goods sold	Coût des marchandises vendues	330,658	265,294
Gross Profit	Bénéfice brut	46,344	31,427
Other expenses	Autres dépenses		
Marketing	Marketing	24,469	17,618
Administration	Administration	9,766	9,511
Depreciation	Amortissement	3,032	3,142
		37,267	30,271
Income from operations	Bénéfice d'exploitation	9,077	1,156
Interest income	Revenu d'intérêts	969	1,523
Interest expense on loans from Canada	Dépense d'intérêts sur emprunts		
1	auprès du Canada	(953)	(1,240)
Income before income tax	Bénéfice avant impôt sur le revenu	9,093	1,439
Income tax (note 6)	Impôt sur le revenu (note 6)	135	133
Net income .	Bénéfice net	8,958	1,306
Retained earnings, beginning of year	Bénéfices non répartis au début de		
	l'exercice	20,030	25,024
Dividend	Dividende	(650)	(6,300)
Retained earnings, end of year	Bénéfices non répartis à la fin de	F	
	l'exercice	\$ 28,338	\$ 20,030

Statement of Changes in Financial Position

État de l'évolution de la situation financière

for the year ended December 31, 1992 (in thousands of dollars)

pour l'exercice terminé le 31 décembre 1992 (en milliers de dollars)

Operating activities Net income	Activités d'exploitation Bénéfice net	1992 \$ 8,958	1991 \$ 1,306
Item not affecting funds:	Élément n'affectant pas les liquidités:	,	
Depreciation	Amortissement	3,032	3,142
		11,990	4,448
Net change in non-cash working capital	Variation nette du fonds de roulement hors caisse	(7,445)	2,245
ncrease (decrease) in provision for employee ermination benefits	Augmentation (diminution) de la provision pour indemnités de cessation d'emploi	3	(39)
		4,548	6,654
Investing activities Additions to property, plant and equipment	Activités d'investissement Acquisitions de terrains, d'installations et de matériel	(1,193)	(1,495)
Financing activities Repayment of loans from Canada Dividend	Activités de financement Remboursement des emprunts auprès du Canada Dividende	(2,673) (650)	(2,673) (6,300)
		(3,323)	(8,973)
Increase (decrease) in cash Cash and short-term investments,	Augmentation (diminution) de l'encaisse Encaisse et placements à court terme au début de l'exercice	32 13,380	(3,814)
Cash and short-term investments, end of year	Encaisse et placements à court terme à la fin de l'exercice	\$13,412	\$13,380

Notes to Financial Statements

December 31, 1992

Notes afférentes aux états financiers

31 décembre 1992

1. Authority and objectives

The Mint was incorporated in 1969 by the Royal Canadian Mint Act and is an agent of Her Majesty named in Part II of Schedule III to the Financial Administration Act. The objectives of the Mint are to mint coins in anticipation of profit and to carry out other related activities.

The Mint may borrow money from the Consolidated Revenue Fund or any other source, subject to the approval of the Minister of Finance with respect to the time and the terms and conditions, but the aggregate of the amounts loaned to the Mint and outstanding at any time shall not exceed \$50 million.

1. Autorisations et objectifs

La Monnaie a été constituée en 1969 en vertu de la Loi sur la Monnaie royale canadienne et est une société mandataire de Sa Majesté mentionnée à la partie II de l'annexe III de la Loi sur la gestion des finances publiques. Les objectifs de la Monnaie consistent à frapper des pièces de monnaie en vue de réaliser des bénéfices et à exercer des activités connexes.

La Monnaie peut emprunter du Trésor ou de toute autre source, sous réserve de l'approbation du ministre des Finances quant à la période et aux conditions de l'emprunt. Toutefois, l'ensemble des montants prêtés à la Monnaie et non remboursés ne doit à aucun moment dépasser 50 millions de dollars.

2. Significant accounting policies

(a) Inventories

Raw materials and supplies are valued at the lower of cost and replacement cost, cost being determined by the average cost method. Work in process and finished goods are valued at the lower of cost and net realizable value, cost being determined by the average cost method.

(b) Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are recorded at cost and depreciated under the straight-line method at the following annual rates:

Land improvements 2 1/2% Buildings 2 1/2% Equipment 10%

(c) Deferred revenues

Payments received in advance on sales are not recognized as revenue until the products are shipped.

(d) Employee termination benefits

Employees are entitled to specific termination benefits as provided under their collective agreement and terms of employment. The liability for these benefits is charged to income as benefits accrue to the employees.

(e) Pension plan

Employees participate in the Public Service Superannuation Plan, which is administered by the Government of Canada. The corporation's contributions to the Plan are limited to an amount equal to the employees' contributions on account of current services and are charged to operations on a current basis. The corporation is not required under the Public Service Superannuation Act and the Supplementary Retirement Benefits Act to make contributions with respect to actuarial deficiencies and charges for indexation payments.

2. Principales conventions comptables

a) Stocks

Les stocks de matières premières et de fournitures sont évalués au coût, celui-ci étant déterminé selon la méthode du coût moyen, ou à la valeur de remplacement si elle est inférieure au coût. Les travaux en cours et les produits finis sont évalués au coût, celui-ci étant déterminé selon la méthode du coût moyen, ou à la valeur de réalisation nette si elle est inférieure au coût.

b) Terrains, installations et matériel

Ces immobilisations sont comptabilisées à leur coût et sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire aux taux annuels suivants:

Améliorations aux terrains $2 \frac{1}{2} \%$ Bâtiments $2 \frac{1}{2} \%$ Matériel 10 %

c) Revenus reportés

Les paiements reçus par anticipation sur les ventes ne sont inscrits dans les résultats qu'à l'expédition du produit.

d) Indemnités de cessation d'emploi

Les employés ont droit à des indemnités à la cessation de leur emploi, comme le prévoient leur convention collective et les conditions d'emploi. Ces indemnités sont imputées comme frais d'exploitation dès qu'elles sont acquises par les employés.

e) Régime de retraite

Les employés participent au Régime de pensions de retraite de la fonction publique administré par le gouvernement du Canada. La société verse des cotisations équivalentes à celles des employés pour les services courants et ces cotisations sont imputées à l'exercice durant lequel les services sont rendus. D'après la Loi sur la pension de la fonction publique et la Loi sur les prestations de retraite supplémentaires, la société n'est pas tenue de verser une cotisation au titre des insuffisances actuarielles ni de l'indexation des prestations.

Notes to Financial Statements

December 31, 1992

Notes afférentes aux états financiers

31 décembre 1992

3. Inventories (in thousands of dollars)	3. Stocks (en milliers de dollars)	1992	1991
Raw materials	Matières premières	\$13,762	\$18,887
Work in process	Travaux en cours	5,220	4,475
Finished goods	Produits finis	5,620	4,630
Supplies	Fournitures	3,706	2,518
		\$28,308	\$30,510

In order to facilitate the production of precious metal coins, the Mint borrows the quantity of gold, platinum and silver required and pays interest based on the value of these metals established on the commodity markets. As at December 31, 1992, 516,758 ounces of gold and 20,913 ounces of platinum were borrowed and are not reflected in these statements.

Afin de faciliter la production de pièces de métaux précieux, la Monnaie emprunte les quantités d'or, de platine et d'argent dont elle a besoin et paie des intérêts calculés sur la valeur de ces métaux à la bourse. Au 31 décembre 1992, ces emprunts représentaient 516,758 onces d'or et 20,913 onces de platine et n'apparaissent pas aux états financiers.

4. Property, plant and equipment (in thousands of dollars)

Cost/Coût Land Terrains \$ 3,226 Améliorations Land improvements aux terrains 914 43,953 Buildings **Bâtiments** Equipment Matériel 32,962 \$81,055

4. Terrains, installations et matériel (en milliers de dollars)

	1992	1991
Accumulated		
Depreciation/	Net Book Value/	Net Book Value
Amortissement	Valeur comptable	Valeur comptable
cumulé	nette	nette
\$ -	\$ 3,226	\$ 3,226
599	315	329
11,610	32,343	33,267
23,205	9,757	10,658
\$35,414	\$45,641	\$47,480

5. Loans from Canada

These loans bear interest at various annual rates ranging from 8.25% to 12.00% and are repayable in annual instalments of \$2,673,065 until 1995, \$76,115 in 1996 and 1997 and \$22,265 in 1998.

5. Emprunts auprès du Canada

Ces emprunts portent intérêt à des taux annuels variant de 8.25 % à 12.00 % et sont remboursables en versements annuels de \$2,673,065 jusqu'à 1995, de \$76,115 en 1996 et 1997 et de \$22,265 en 1998.

6. Income tax

The corporation's 1992 income tax relates solely to the large corporations tax. The corporation's expected income tax rate is the net federal statutory rate (including surtax) of 38.8% less the manufacturing and processing deduction of 5%. The 1992 and 1991 effective tax rate is zero, exclusive of the large corporations tax, due to the utilization by the corporation of differences between the tax and accounting values of the assets at the date it became subject to income tax. The differences, which are available to reduce future years' taxable income, amount to approximately \$35.0 million (1991-\$44.2 million), of which \$1.0 million will expire in 1998. The corporation is not subject to provincial income taxes.

6. Impôt sur le revenu

L'impôt de la société en 1992 se résume à l'impôt des grandes corporations. Le taux d'imposition prévu de la société est le taux fédéral net prévu par la loi (incluant la surtaxe) de 38.8 %, moins la déduction de fabrication et de transformation de 5 %. Le taux d'imposition réel de la société pour 1992 et 1991 est nul, exception faite de l'impôt des grandes corporations, à cause de son utilisation de la différence existant entre la valeur fiscale et la valeur comptable de l'actif à la date où elle est devenue assujettie à l'impôt sur le revenu. Cette différence disponible pour réduire le revenu imposable des années futures totalise environ 35.0 millions de dollars (1991-44.2 millions), dont 1.0 million expire en 1998. La société n'est pas assujettie à l'impôt provincial.

Notes to Financial Statements

December 31, 1992

31 décembre 1992

7. Related party transactions

Transactions with the Department of Finance related to the borrowing, refining and purchasing of gold were conducted in the normal course of business, under the same terms and conditions that apply to unrelated parties. Transactions with the Department of Finance related to the production and delivery of Canadian circulation coins are generally carried out on a cost plus basis.

7. Opérations entre apparentés

Les opérations avec le ministère des Finances concernant l'emprunt, l'affinage et l'achat d'or ont été effectuées dans le cours normal des affaires, aux mêmes conditions que celles conclues avec des parties non apparentées. Les opérations avec ce ministère ayant trait à la production et à la distribution de pièces de circulation canadiennes sont effectuées en général selon la méthode du prix coûtant majoré.

Notes afférentes aux états financiers

8. Contingency

In 1992, the Mint established an arrangement with the Department of Finance to provide holders of Canadian numismatic coins with a facility to exchange them at their face value. Losses under this arrangement will be determined by the difference between the face value of coins received by the Mint and the net value of metals recovered and will be shared equally between the Mint and the Department of Finance. Due to the uncertainty regarding the number of coins that will be submitted under this exchange agreement, the Mint cannot at this time determine its exposure to loss. To December 31, 1992, the loss is not significant. Future losses, if any, will be accounted for in the year the coins are received.

8. Éventualité

En 1992, la Monnaie a conclu une entente avec le ministère des Finances afin d'offrir aux détenteurs de pièces numismatiques canadiennes le moyen de les échanger à leur valeur nominale. Les pertes encourues à ce titre seront déterminées comme étant la différence entre la valeur nominale des pièces reçues et la valeur nette des métaux récupérés par la Monnaie, et seront assumées à part égale par la Monnaie et le ministère des Finances. Comme il est difficile de prédire combien de pièces seront retournées suite à cette entente, la Monnaie ne peut pas pour l'instant déterminer la perte qui en résultera. Au 31 décembre 1992, la perte n'est pas significative. Les éventuelles pertes futures seront comptabilisées l'année où les pièces seront retournées à la Monnaie.

9. Privatization under review

The Government announced in its February 1992 budget its intention to conduct a review to determine whether it is appropriate and practical to privatize the corporation. The review is currently underway.

9. Privatisation à l'étude

Le gouvernement fédéral a annoncé dans le budget de février 1992 son intention de mener une étude en vue de déterminer s'il y a lieu de privatiser la société. Cette étude est présentement en cours.

10. Comparative figures

Certain comparative figures of the 1991 financial statements have been reclassified to conform to the presentation adopted in 1992.

10. Chiffres correspondants

Certains chiffres correspondants des états financiers de 1991 ont été reclassés pour suivre la présentation adoptée en 1992.

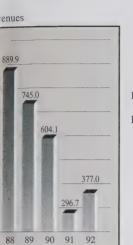
ive-Year Review

Récapitulation quinquennale

In millions

En millions

En millions



In millions En millions

Net income

91

Capital assets - at cost

In millions En millions

Bénéfice net

reholder's equity



In millions En millions

Total assets



Total de l'actif

Return on capital

Immobilisations - au coût

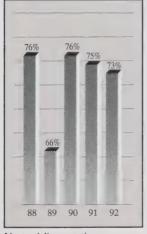


Rendement des capitaux permanents

t to equity ratio

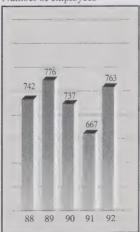


Export sales as a percentage of total sales



Ventes à l'exportation en pourcentage des ventes totales

Number of employees



Nombre d'employés

Five-Year Review

Récapitulation quinquennale

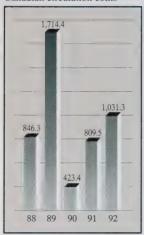
Production in

Production en

Production in

Production en

Canadian circulation coins



Monnaie de circulation canadienne

Coinage for the world

Production in

Production en

millions of pieces

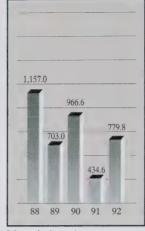
millions de pièces

Sales in millions

excluding 1988 Olympic coins

of pieces

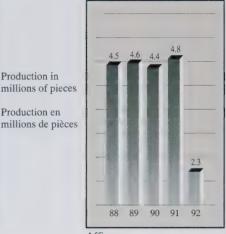
Ventes en millions de pièces excluant la monnaie olympique de 1988



Monnaie étrangère

Medals, tokens and

Refining services



Affinage

Gross we received millions Troy our

Poids bri en millio d'onces]

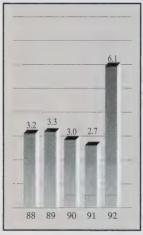
Production

millions

Production

millions -

Canadian numismatic coins



Monnaie numismatique canadienne

trade dollars



Médailles, jetons et dollars de commerce

Sales in

millions

of Troy

ounces

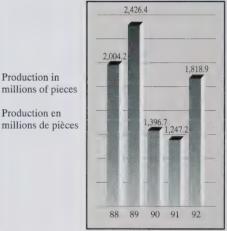
Ventes en

millions

d'onces

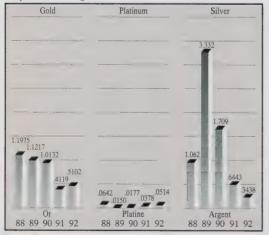
Troy

Total production



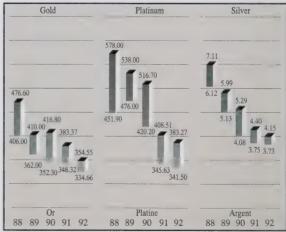
Production totale

Maple Leaf coinage - Gold, Platinum & Silver



Feuille d'érable - or, platine et argent

Prices - Gold, Platinum & Silver



Prix - or, platine et argent

Hi - Low Monthly Averages in US do

Moyenne mensuelle hautes - b en dollars américair

Table 1

Canadian circulation coinage Production in 1990, 1991 and 1992 (1)

Statistiques

Tableau 1

Monnaie de circulation canadienne Production en 1990, 1991 et 1992 (1)

	1992 Pieces/Pièces Total	1991 Pieces/Pièces Total	1990 Pieces/Pièces Total
Coinage dated 1989/Millésime 1989			
\$1	<u> </u>	· / _	-
50¢	٠. ـ	_	wipsing
25¢	<u> </u>	_	172,000
10¢	_	_	411,000
5¢	_	<u> </u>	135,000
1¢ / A	Ů» -	~ ~	10,719,000
Coinage dated 1990/Millésime 1990			
51 · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	·	81.05	68,402,000
50¢	_	_	207,000
25¢	₽ ^ <u>-</u>	118,000	31,140,000
0¢	ε 	10,623,000	64,400,000
i¢	E	135,000	42,402,000
¢	<i></i>	12,658,000	205,377,000
<u> </u>	Ry .	12,030,000	203,377,000
Coinage dated 1991/Millésime 1991			
1 1	#A**	23,156,000	
0¢	en e	490,000	
5¢	<i>i</i>	459,000	
O¢	3,704,000	46,693,000	
i¢ .	-	10,931,000	
¢,	134,372,000	696,629,000	
Coinage dated 1992/Millésime 1992			
51	27,253,000	-	
0¢	248,000	-	
5¢	145,109,000	7,559,000	
0¢	139,168,000	\$ _	
¢	37,243,000	_	
¢	544,150,000	-	
Total (all dates/tous les millésimes)			
<u>51</u>	27,253,000	23,156,000	68,402,000
50¢	248,000	490,000	207,000
25¢	145,109,000	8,136,000	31,312,000
10¢	142,872,000	57,316,000	64,811,000
5¢	37,243,000	11,066,000	42,537,000
i ¢	678,522,000	709,287,000	216,096,000
TOTAL	1,031,247,000	809,451,000	423,365,000

⁽¹⁾ Figures are rounded to the nearest thousand pieces.



⁽¹⁾ Les chiffres sont arrondis au millier de pièces le plus près.

Table 2

Statistiques
Tableau 2

Canadian circulation coinage Cumulative production up to December 31, 1992 (1) (2) Monnaie de circulation canadienne Production cumulative jusqu'au 31 décembre 1992 (1) (2)

	1989	1990	1991	1992
\$1	184,774,000	68,402,000	23,156,000	27,253,000
50¢	266,000	207,000	490,000	248,000
25¢	119,796,000	31,258,000	459,000	152,668,000
10¢	199,104,000	75,023,000	50,397,000	139,168,000
5¢	141,571,000	42,537,000	10,931,000	37,243,000
1¢	1,077,347,000	218,035,000	831,001,000	544,150,000

- (1) Total coins of each date and denomination, regardless of the calendar year in which they were produced.
- (2) Figures are rounded to the nearest thousand pieces.
- (1) Total des pièces par coupure et millésime, sans considérer l'année civile pendant laquelle elles ont été produites.
- (2) Les chiffres sont arrondis au millier de pièces le plus près.

Table 3

Statistiques
Tableau 3

Canadian circulation coinage issued in 1992 (1)
Geographic distribution (2)

Monnaie de circulation canadienne émise en 1992 (1) Distribution géographique (2)

Province	City/Ville (3)	\$1	50¢	25¢	10¢	5¢	1¢
Newfoundland/Terre-Neuve New Brunswick/	St. John's	353,000		2,166,000	1,008,000	350,000	11,148,000
Nouveau-Brunswick	Saint John	951.000		5,140,000	4,400,000	2,016,000	19,500,000
Nova Scotia/Nouvelle-Écosse	Halifax	2,792,000		5,402,000	6,050,000	2,184,000	30,740,000
Ouébec	Montréal	3,754,000		29,416,000	24,998,000	4,488,000	130,645,000
Ontario	Ottawa	4,258,000		11,922,000	13,475,000	3,528,000	48,760,000
Ontario	Toronto	10,228,000		39,704,000	31,500,000	8,196,000	154,405,000
Manitoba	Winnipeg	2,342,000		7,295,000	6,875,000	1,512,000	32,065,000
Saskatchewan	Regina	612,000		6,678,000	1,925,000	578,000	19,060,000
Alberta	Calgary	3,972,000		11,752,000	8,000,000	1,008,000	47,965,000
, 100100	Edmonton	1,816,000		8,850,000	6,875,000	1,008,000	31,535,000
British Columbia/		-,0,0		2,020,000	3,0,0,0	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	21,020,000
Colombie-Britannique	Vancouver	3,288,000		16,121,000	25,850,000	5,884,000	133,060,000
Sundry persons/		-,,		,,	,,,,,,,,,	2,001,000	100,000,000
Particuliers (4)		646,000	254,000	5,448,000	462,000	608,000	937,000
TOTAL		35,012,000	254,000	149,894,000	131,418,000	31,360,000	659,820,000

- (1) Figures are rounded to the nearest thousand pieces.
- (2) The dates on the coins are not always the same as the calendar year in which they are issued.
- (3) The coins were issued to financial institutions in these cities.
- (4) The figures for Sundry persons do not include numismatic coinage purchases.

- (1) Les chiffres sont arrondis au millier de pièces le plus près.
- (2) Le millésime des pièces ne correspond pas toujours à l'année d'émission.
- (3) Les pièces ont été remises aux institutions financières des villes énumérées.
- (4) Les chiffres ayant trait aux particuliers ne comprennent pas les achats de pièces numismatiques.

Table 4

Canadian numismatic coinage issued as of December 31, 1992 bearing the dates 1991 and 1992 (1)

Statistiques

Tableau 4

Monnaie numismatique canadienne émise au 31 décembre 1992 millésimes 1991 et 1992 (1)

	1992	1991 (2)	
	Pieces/Pièces	Pieces/Pièces	
Platinum Coin set (999.5 Pt)/Ensemble de platine (Pt 999.5) (3)	689	1,164	
\$200 (916.7 Au) 22 karats/200 \$ (Au 916.7) 22 carats	6,133	10,215	
\$100 (583.3 Au) 14 karats/100 \$ (Au 583.3) 14 carats	25,481	36,595	
Silver Aviation series/Série en argent sur l'aviation			
Coin #3 Silver Dart/Pièce no 3 Silver Dart	-	35,202	
Coin #4 Beaver/Pièce no 4 Beaver	-	36,197	
Coin #5 de Havilland Gipsy Moth/Pièce no 5 Gipsy Moth de Havilland	27,985	-	
Coin #6 Curtiss JN-4 Canuck/Pièce no 6 Curtiss JN-4 Canuck	27,762	-	
\$1 (925 Ag) Proof/1 \$ (Ag 925) fini épreuve numismatique (8)	168,872	222,892	
\$1 (925 Ag) Brilliant uncirculated/1 \$ (Ag 925) fini brillant hors-circulation (8)	65,461	82,642	
Proof set/Ensemble épreuve numismatique (4) (8)	120,424	131,888	
Specimen set/Ensemble spécimen (5)	64,332	68,552	
Uncirculated set/Ensemble hors-circulation (5)	174,039	147,814	
Canada 125 25¢ silver (925 Ag)/25¢ en argent (Ag 925) Canada 125	51,664	-	
Canada 125 \$1 (aureate)/1 \$ (doré) Canada 125	15,985	<u> </u>	
Canada 125 Souvenir set/Ensemble souvenir Canada 125 (6)	184,222	-	
Canada 125 Commemorative set/Ensemble commémoratif Canada 125 (7)	45,360	_	
Olympic Centennial series/Série olympique du Centenaire			
Gold Coin (916.7 Au) 22 karats/Pièce en or (Au 916.7) 22 carats	19,084	_	
Silver Coin (925 Ag)/Pièce en argent (Ag 925)	94,757	_	

- (1) Coins reported as issued are not necessarily all delivered in the same calendar year and therefore do not correspond to reported sales.
- (2) Revised figures
- (3) Four-coin set.
- (4) Seven-coin set, including a \$1 (925 Ag) and a \$1 (aureate).
- (5) Six-coin set.
- (6) Uncirculated thirteen-coin set.
- (7) Proof thirteen-coin set.
- (8) In 1991, alloy was 500 Ag.

- (1) Les pièces émises ne sont pas nécessairement livrées la même année et par conséquent elles ne correspondent pas aux pièces vendues.
- (2) Chiffres révisés.
- (3) Ensemble de quatre pièces.
- (4) Ensemble de sept pièces, comprenant le dollar en argent (Ag 925) et le dollar doré.
- (5) Ensemble de six pièces.
- (6) Ensemble hors-circulation de treize pièces.
- (7) Ensemble épreuve numismatique de treize pièces.
- (8) Ag 500 en 1991.



Statistics Statistiques

Table 5

Tableau 5

Maple Leaf coinage Sales in ounces for 1991 and 1992

Feuille d'érable Ventes en onces en 1991 et 1992

		Calendar year/Année civile		
Gold Maple Leaf coinage/Feuille d'érable en or	1992	1991		
\$50 (9999 Au)	368,900	290,000		
\$20 (9999 Au)	58,000	48,100		
\$10 (9999 Au)	44,900	41,600		
\$5 (9999 Au)	38,400	32,200		
Total (ounces/onces)	510,200	411,900		
Platinum Maple Leaf coinage/Feuille d'érable en platine				
\$50 (9995 Pt)	40,500	31,900		
\$20 (9995 Pt)	6,400	2,800		
\$10 (9995 Pt)	2,900	1,800		
\$5 (9995 Pt)	1,600	1,300		
Total (ounces/onces)	51,400	37,800		
Silver Maple Leaf coinage/Feuille d'érable en argent				
\$5 (9999 Ag)	343,800	644,300		
Total (ounces/onces)	343,800	644,300		

Statistics Statistiques Tableau 6

Refinery operations for 1991 and 1992

Table 6

Activités de l'affinerie en 1991 et 1992

	Gross weight/Poids brut (Troy ounces/onces Troy)		Refined gold (9999) produced/ Production d'or affiné (9999) (Troy ounces/onces Troy)(2)		Refined silver (999) produced/ Production d'argent affiné (999) (Troy ounces/onces Troy)(1)	
	1992	1991	1992	1991	1992	1991
Deposits from Canadian Mines/						
Dépôts reçus des mines canadiennes						
Newfoundland/Terre-Neuve	_	59,629	-	46,066	<u> </u>	3,595
Québec	651,121	1,564,553	481,372	1,186,277	112,943	258,563
Ontario	1,149,712	1,800,155	1,017,389	1,565,477	95,100	169,674
Saskatchewan	63,714	132,221	50,989	103,561	3,135	19,562
British Columbia/						
Colombie-Britannique	68,609	62,719	57,497	53,560	7,658	6,230
Northwest Territories/						
Territoires du Nord-Ouest	245,051	534,364	205,043	433,972	37,776	86,093
Yukon	_	839	_	691	_	139
Total	2,178,207	4,154,480	1,812,290	3,389,604	256,612	543,856
Deposits from other sources/						
Dépôts d'autres sources	125,627	596,658	84,005	547,353	13,205	21,490
Total	2,303,834	4,751,138	1,896,295	3,936,957	269,817	565,346

⁽¹⁾ These figures refer only to the silver produced as a by-product of the refining of gold.

(2) Expressed in terms of Troy ounces of fine gold.

(1) Ces chiffres n'ont trait qu'à l'argent dérivé de l'affinage de l'or.

⁽²⁾ Exprimé en onces Troy d'or fin.

Corporate Directory

Board of Directors

James C. Corkery
Chairman of the Board

Maurice A.J. Lafontaine President and Master of the Mint

Jacques Auger Notary and McDonald's restaurants owner Lévis, Québec

Patrick G. Binns
Management Consum

The Grand Co

Vice-President Boshcoff & Ass Thunder Bay, Ontario

Marc Y. Brunena Pattare Rasmond, Chabat, Matthi, Patri Montrial, Quiller

Gerard D. Connolly Chargean Post Chargh Ewologes Looker Ordans

Partner
Doane, Raymond, F

Gran 5. Holmes
Prin gal and Manager
Business Development
Wordens Engineering Inc Wanning Manager
Wanning

Hand R Malon Paraer Deloitte & Touche

Brian Schumacher Accorner Orphy Mining External Agon's Chomb Ottawa, Ontario

Senior Officers

Maurice A.J. Lafontaine President and Master of the Mint

Diana J. Beattie Vice-President Human Resources

Denis M. Cudahy Vice-President Manufacturing Jack Julien Vice-Presiden Marketing

John E. Uberig Vice-President Administration and Finance

Marguente F. Nadesu Corporate Scrivtary and Senter Connel

Directors

Ago Aurand Director Art and Moure Engineer

Richard L. Betalt Director Free two Metal Frances

Eric B. Champion Director Foreign Color Frederic and Refinery Services

R. Murray Church Disease Commodianions and Research

Roger Coulter Director Administration

Thomas Hope Execute Management Information Systems

Suphen Hop Wester

Beverley A. Lepin: Director France

Klesten F. Petersen Director Northware Products (Limit February 12, 1992)

Guy Roberge Director Homan Messageet Planning and Programs

Yvan Roger Director Internal Audit

Jean-Pierre Tremblay Orrector Employer Relation and Comprehensi

Hira C. Trumg Overvier Englessing Servers

Organisation de la Monnaie

Conseil d'administration

Jumes C. Corkery Admission Letternal

Magrice A.J. Lafonpoing Prévident de la Montaile

Jacques Auger Namire ei propriétaire de restaments McDonald (Arts (Quélics)

Patrick (), Burns Committee on persona Diana Rena Linnari Marras Ross Eliculus Petros e-Edouards

Kerneth C. J. Booleaff Viceprésiden Bookraff J. Asociales Fonder Res (Osnaria)

Marc Y. Braneuri Azzerie Rusmand Challes Martin Parl Montalel (Quenes)

Gerard D. Consolly President Pass Charch Ecoclopia Lindent (Ostobi)

Gary L. Davidge Anne B Done Majorond, Famell Edmonto (Albyria)

Ciron S. Holmes Association of the con-Development designates Washing Engineering for Washing (Markols)

Shayak R. Mudon Anorie Delmie & Lowke Microman (Owner)

Bran Schumicher Sociologica alfane Affares emissione Canalo Olimo (Ontono)

Codres supérieurs

Mounte A.J. Lafoncine Provident de la Mongalie

Diama J. Beallie Vice-production Ressources howevers

Dents M. Codaby Vice prevalent Production Jack Julien Vice problem Markenny

John E. Uberig Vice president Administration of Frances

Marguerito F. Nadeau Geretary erassones magal

Directeurs

Ago Asrand Director Anterthylphone

Richard L. Belair Director Produit de action politico

Eric B. Champion Discour Montales strangers et Alliago

R. Menny Church Director Communications of feedocate to marketer

Roger Coulber Our ow Assessment

Thomas Hope Directorie Tractoria maleste de garron

Sophes Hop Describe Workney

Beverley A. Lepine Directive Finance

Kirslen F. Pelersen Direction Product pronofmassport (polyacute (2 project (1997))

Guy Roberge Director Recolored Bangare Plantin allow Penguere

Yvan Roger Donaton Verhousten interne

Jean-Pierre Tremblio Directive Relation de biométri Francésants

Hira C. Troops Discount Instanto

Head Office, Ottora

Royal Canadia: M=0 .020 Sussex Drive Ottawa, Ontario Canada KEA OGS (613) 993-3500

Winnipeg Plant

Royal Canadian Mini 520 Lagioredière Boulevard Winnipeg, Manifoha Canada R2J 3F7 (204) W J-6400

Siege social, Ottawa

Minnae royale canadierne 120, promenade Susses Olivea (Ontario) Cimula KTA 058 (613) 993-1500

Usine de Winnipeg

Minimale royale canadienne 520, ividlev (Chapimodlère Winnipe) (Maniinha) C= als R21 3E7 (304) 9x3-6400

Design and Production: Acrographics, Ottawa
Photography: Peter Hamingarture Inc., Monard
Roard of Directors, Photography:
Photo Features Oct., Ottawa
Colour Separationa: Hadwen Imaging Technologies, Octawa
Printed in Canada by: M.O.M. Printing, Ottawa

Com option graphicae: Aerographics Offawa
Photographic: Peter Basing office Inc., Montelal
Photographic do Compell a infinitely amount
Photographic do Compell a infinitely amount
Photographic Ltd., Ottowa
Signatura de condeurs: Hadwen Insaging Technologies, Ottawa
Imprinte the Cammilia part. M.O.M. Printing. Ottawa





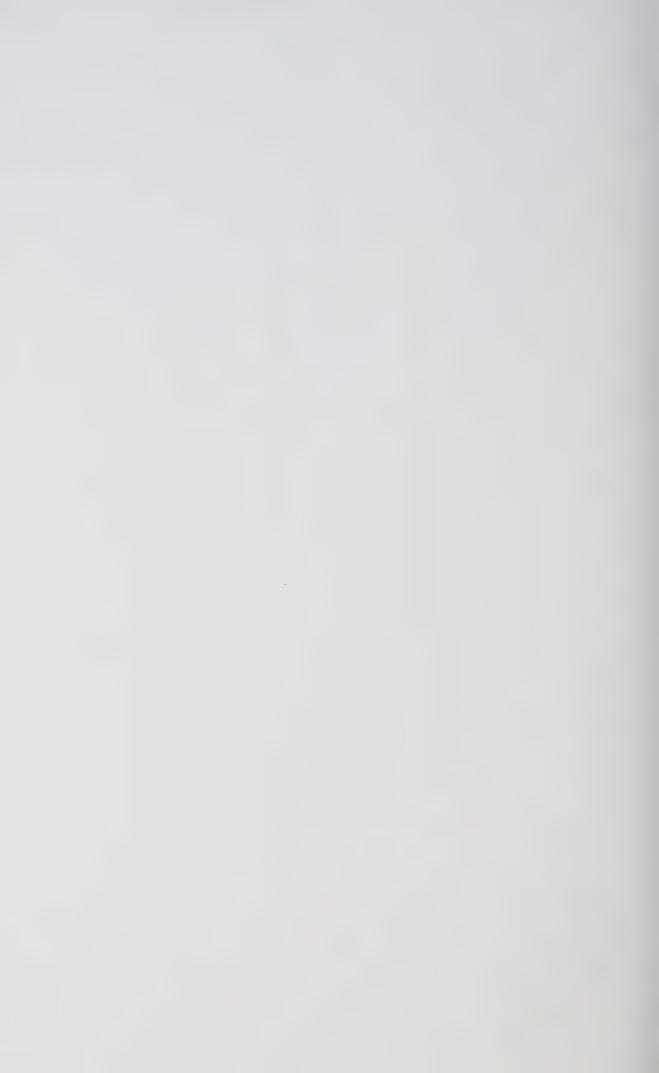
CAI RM -RT4



ROYAL CANADIAN MINT MONNAIE ROYALE CANADIENNE

1 9 9 3

ANNUAL REPORT · RAPPORT ANNUEL



Corporate Profile

response for minutes for mison's circulation goins. It was for earlifs and in 1900 as a branch of the British Royal Minutes and an interest of the Condina Government in 1921 and subvascently, a Conwinceporation in 1902. Over the years, the Mine has succeedably diversibled its operations and extended the steps of the marketing activities beyond Consider.

resident and now objects and now objects and now objects and related.

The product of products and related and rel

The Wormpey place operations on the high volume production of Consilian and Society of Consilian and Consilian an

Profil

Tapper les plocs de sometiens de la reconstruction production production production production de la reconstruction de la reconstruction de la Minima en regule et la reconstruction de la Minima en regule et la reconstruction de la reconstru

Lordne de Winnips — coneau Lorgne Hint I — it information ple se se de it conado Vira de italiano de cominto de facilita para dividiarea italiano attituarea italiano ofonta y a se para ofonta y a se da mi At Other a, explotor reprint 1911 - trace to measure parts to be





Highlights

In millions except for employees

Revenues		
Net income		
Dividends paid		
Number of employees		

Points saillants

En millions sauf pour les employés

	1993	1992
Revenus	\$355.538	\$377.002
Bénéfice net	\$7.053	\$8.958
Dividendes payés	\$6.300	\$0.650
Nombre d'employés	610	763

Table of Contents

2 Chairman and Master's Message Board of Directors 4 Circulation Coins 5 Numismatic Coins and Medals 6 7 Precious Metals and Refinery Services Financial Review 8 9 Management Report Auditor's Report 10 **Balance Sheet** 11 Statement of Operations and Retained Earnings 12 Statement of Changes in Financial Position 13 Notes to Financial Statements 14 Five-Year Review 17 Statistics 19

Table des matières

Message du Président du Conseil et de la	
Présidente de la Monnaie	2
Conseil d'administration	4
Pièces de monnaie de circulation	5
Pièces numismatiques et Médailles	6
Métaux précieux et Affinage	7
Revue financière	8
Rapport de la direction	9
Rapport du vérificateur	10
Bilan	11
État des résultats d'exploitation et des bénéfices non répartis	12
État de l'évolution de la situation financière	13
Notes afférentes aux états financiers	14
Récapitulation quinquennale	17
Statistiques	19

Chairman and Master's Message

Message du Président du Conseil et de la Présidente de la Monnaie

To the Minister of Supply and Services

The Mint underwent significant uncertainty and change in 1993, yet it emerged with its notable record of continuing profitability intact, earning a net income of \$7.1 million and paying a dividend of \$6.3 million to its shareholder, the Government of Canada. This solid financial result was achieved in spite of a lingering domestic recession and a parallel weakness in most world economies.

The Government's privatization review, started in February 1992, was completed in the year 1993. In April, the Government announced that it had made a decision not to proceed with the privatization of the Royal Canadian Mint.

Numismatic programs represent a major segment of the Mint's business. The tremendous success of the Canada 125 program continued to benefit 1993. Demand for the coins remained high resulting in close to 450,000 uncirculated map sets and nearly 85,000 proof sterling silver sets being issued over the two years.

The 1993 proof silver dollar commemorated a special Canadian sport's anniversary, the centennial of the Stanley Cup. This hockey theme was extremely well received not only in Canada but throughout the international numismatic community.

A major reorganization of the Marketing and Sales division was undertaken in 1993 for completion in 1994. The new organization is designed to improve communication with our customers, strengthen the Mint's direct marketing function and expand our product research and design capabilities.

Au ministre des Approvisionnements et Services

La Monnaie a traversé en 1993 beaucoup d'incertitude et de changement, réussissant néanmoins à conserver intacte sa remarquable rentabilité. Elle a en effet accumulé un bénéfice net de 7.1 millions de dollars et versé un dividende de 6.3 millions à son actionnaire, le gouvernement du Canada. Ces solides résultats financiers ont été atteints malgré la récession qui s'est poursuivie au pays et la faiblesse parallèle de la plupart des économies dans le monde.

L'étude gouvernementale sur la privatisation entreprise en février 1992 s'est terminée en 1993. En avril, le gouvernement a annoncé sa décision de ne pas privatiser la Monnaie royale canadienne.

Les programmes numismatiques constituent un important secteur d'activité de la Monnaie. Le formidable succès du Programme de la monnaie Canada 125 a débordé sur 1993. La demande pour les pièces est restée forte, de telle sorte que, sur deux ans, près de 450 000 ensembles souvenir horscirculation et quasi 85 000 ensembles épreuve numismatique en argent sterling ont été émis.

Le dollar épreuve numismatique en argent 1993 commémorait un anniversaire bien spécial dans le monde canadien du sport, le centenaire de la Coupe Stanley. Ce thème mettant le hockey à l'honneur a été extrêmement bien accueilli non seulement au Canada mais dans toute la communauté numismatique internationale.

Une restructuration majeure de la division du Marketing et des Ventes s'est amorcée en 1993 et devrait se terminer en 1994. La nouvelle organisation est conçue pour améliorer la communication avec la clientèle, consolider la fonction de marketing direct de la Monnaie et élargir les capacités de recherche et de conception de produits.

In addition, significant system initiatives directed at improving productivity, efficiency and service to our customers, were successfully implemented in 1993.

This year saw the retirement of Maurice Lafontaine, the Master of the Mint for the past seven years. The organization and the Board of Directors thank him for his leadership and enthusiasm and wish him every success in the future. Ruth Hubbard, formerly Deputy Minister of Supply and Services, was appointed Master, effective August 25, 1993, succeeding Mr. Lafontaine.

the Mint and we look forward to working with him in the future.

We would like to welcome the Honourable David Dingwall as Minister responsible for J. C. Corkery, Chairman / Président du Conseil

The employees of the Mint deserve special mention for their contributions and dedication throughout the year. Their

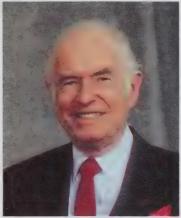
efforts in providing products and services of the highest quality have contributed to the Mint's success during these challenging times.

Finally, we also wish to thank the members of the Board of Directors for their continuing guidance and support during 1993.

The one certainty for the remainder of the nineties is that change will be the only constant. The keys to maintaining the Mint's renowned reputation and to strengthening its position as a dynamic

international corporation rest with expanding our marketing research and development capability, maintaining our technical expertise and focussing the considerable talents of our staff towards this common goal.

En outre, d'importantes initiatives en matière de systèmes destinés à améliorer la productivité, l'efficacité et le service à notre clientèle ont été introduites avec succès en 1993.



Au cours de l'année, Maurice Lafontaine. président de la Monnaie pendant sept ans, a pris sa retraite. Tous les membres de l'organisme et du conseil d'administration le remercient pour son leadership et son enthousiasme et lui souhaitent beaucoup de succès dans l'avenir. Ruth Hubbard lui succède depuis le 25 août 1993. Elle était auparavant sous-ministre à Approvisionnements et Services.

Nous souhaitons la bienvenue à l'honorable David Dingwall, le nouveau ministre responsable de la Monnaie, et sommes

heureux d'être appelés à travailler avec lui dans l'avenir.

Les employés de la Monnaie méritent une mention spéciale pour leur contribution et leur engagement tout au long de

> l'année. Leurs efforts en vue de fournir des produits et services de la plus haute qualité ont contribué au succès de la Monnaie en ces temps stimulants.

Enfin, nous remercions aussi les membres du conseil d'administration de leurs avis et de leur soutien constant au cours de 1993.

Une seule certitude existe pour le reste des années 90, et c'est que le changement sera l'unique constante. Les clés dont dispose la Monnaie pour maintenir sa renommée et affermir sa position d'entreprise internationale dynamique consistent à

élargir ses capacités de recherche et de développement en marketing, à conserver son expertise technique et à rallier son personnel aux nombreux talents autour de ce but commun.



Ruth Hubbard, President and Master of the Mint / Présidente de la Monnaie

J. C. Corkery Chairman / Président du Conseil

Ruth Hubbard President and Master of the Mint / Présidente de la Monnaie



Standing - Left to Right Debout - de gauche à droite

Grant S. Holmes
Principal and Manager
Associé et directeur
Wardrop Engineering Inc.

Gary L. Davidge
Owner/Manager
Propriétaire/Gérant
Edgemont Racquet Club

Kenneth C. J. Boshcoff

Vice-President
Vice-président
Boshcoff & Associates

Marc Y. Bruneau

Partner

Associé

Raymond, Chabot, Martin, Paré

Jacques Auger
Honorary Notary and McDonald's
restaurants owner
Notaire honoraire et propriétaire de
restaurants McDonald

Brian Schumacher Assistant Deputy Minister External Affairs Canada Sous-ministre adjoint Affaires extérieures Canada Shavak R. Madon

Partner

Associé

Deloitte & Touche

Gerard D. Conno Chairman Président Post Church Envelope

Sitting - Left to Right Assis - de gauche à droite

Ruth Hubbard
President and Master
of the Mint
Présidente de la Monnaie

James C. Corkery Chairman of the Board Président du Conseil

(In absentia)

Patrick G. Binns
Management Consultant
Conseiller en gestion
Island Bean Limited

Circulation Coins

he Mint continued to provide quality, cost-effective oinage services to the Government of Canada.

Demand for domestic circulation coinage in 1993 increased by 19% over 1992 with more than 1.2 billion toins produced in the year. The Mint continued to manage the national coin distribution system ensuring availability of circulation coinage in all regions of the country. To accomplish this, the Mint maintained appropriate inventories of new coinage in 11 major centres and also provided an important service by managing the redistribution of surplus coinage held by financial institutions.

Demand for foreign circulation coinage increased 8% over 1992 to 841 million pieces produced for 13 countries. The continuing high quality of its products and services enabled the Mint to maintain its position as a leading supplier of foreign coins.

Pièces de monnaie de circulation

La Monnaie a continué à fournir des services de monnayage rentables et de qualité au gouvernement du Canada.

En 1993, la demande de monnaie canadienne de circulation s'est accrue de 19 % par rapport à 1992, ce qui a donné lieu à une production dépassant 1,2 milliard de pièces sur l'année. La Monnaie a continué à gérer le système de distribution assurant la disponibilité des pièces de monnaie nationale dans toutes les régions du pays. Pour ce faire, elle a tenu des stocks appropriés de pièces neuves dans onze grands centres et a fourni un important service en administrant la redistribution des pièces excédentaires des institutions financières.

La demande de monnaie étrangère de circulation a quant à elle monté de 8 % par rapport à 1992, portant à 841 millions le nombre de pièces frappées pour treize différents pays. La qualité toujours élevée des produits et services de la Monnaie lui a permis de conserver sa place parmi les grands fabricants de monnaie pour l'étranger.





Numismatic Coins and Medals

Quality, exquisite design and craftsmanship continue to hallmark the Royal Canadian Mint's numismatic coins. As numismatic collectibles and as gifts commemorating special occasions, these coins packaged in their attractive display boxes, are highly regarded in Canada and throughout the world.

The 1993 year marked the centennial of the Stanley Cup. The sterling silver proof and brilliant uncirculated dollar coins, depicting hockey players and the original and modern cup, honoured this special Canadian sport's anniversary.

The Mint's 14 karat gold coin commemorated the era of the horseless carriage while the 22 karat gold coin saluted the Royal Canadian Mounted Police.

The Aviation series, celebrating the first fifty years of powered flight in Canada, added two more coins to the collection. These sterling silver coins, featuring a 24 karat gold-covered cameo, depicted the Lockheed 14 Super Electra and the Fairchild 71C.

Maintaining the wildlife theme of the past three years, the platinum coin set, designed by Canadian artist Claudio D'Angelo, paid tribute to the snow white arctic fox.

In addition to these new issues, the five-country, five-year gold and silver coin program commemorating the centennial of the Modern Day Olympics in 1996 continued to be a significant contributor to the Mint's numismatic product line.

Beautifully executed and hand-crafted medals, some of which are depicted on this page, further demonstrate the Mint's reputation for quality and excellence in all of its products.

Pièces numismatiques et Médailles

Les pièces numismatiques de la Monnaie royale canadienne continuent de se démarquer par leur qualité la beauté de leurs motifs et leur exécution soignée. Ce pièces, dans leur attrayant écrin, sont tenues en haute estime au Canada et dans le reste du monde comme pièces de collection et comme cadeaux pour commémorer des occasions spéciales.

L'année 1993 a marqué le centenaire de la Coupe Stanley. Pour célébrer cet important anniversaire du sport canadien, le dollar d'argent sterling offert en fini épreuve numismatique et en fini brillant horscirculation montre des joueurs de hockey avec la coupe d'origine et celle d'aujourd'hui.

La pièce en or 14 carats de la Monnaie rappelle les débuts de la « voiture sans chevaux », tandis que celle en or 22 carats rend hommage à la Gendarmerie royale du Canada.

Deux nouvelles pièces ont été émises dans la série sur l'aviation, qui célèbre les cinquante premières années de vol motorisé au Canada. Ces pièces en argent sterling, rehaussées d'un camée recouvert d'or 24 carats, sont consacrées au Lockheed 14 Super Electra et au Fairchild 71C.

L'ensemble de pièces en platine, qui illustre le thème de la faune comme les trois années précédentes, arbore les dessins de l'artiste canadien Claudio d'Angelo mettant en vedette le renard arctique à la fourrure blanche comme neige.

Outre ces nouvelles émissions, le programme des pièces en or et en argent, frappées par cinq pays sur cinq ans pour commémorer le centenaire des Jeux olympiques modernes en 1996, a continué d'apporter une contribution notable au titre des produits numismatiques de la Monnaie.

Des médailles réalisées artistiquement et finies à la main, dont certaines figurent sur cette page, démontrent encore pourquoi tous les produits de la Monnaie jouissent d'une réputation de qualité et d'excellence.

Precious Metals and Refinery Services

No long term relief from the sluggish precious metal narkets was evidenced in the year. From early in 1993 to mid-year the price of gold rose by 15%, with he July average of \$392.22 US per ounce being the nighest average price for gold of any month during the previous two year period. However, in the latter part of the year gold prices lost some of their momentum and demand for the Maple Leaf coins weakened.

Although the sales volumes of gold bullion coins worldwide reportedly dropped by 19% from 1992, Gold Maple Leaf coin volumes were only 14% lower. Silver Maple Leaf coin volumes more than doubled while Platinum Maple Leaf volumes were less than half of the previous year.

The Mint, however, continues to retain its position as one of the leaders in the field of precious metal investment coins.

Refinery business has improved somewhat over 1992 with 2.712 million troy ounces of gold material processed in 1993. The efforts made by the Mint to improve its competitive price position combined with its considerable reputation for quality, service and security, has regained some of the business lost during the 1991-1992 labour disruption.

Métaux précieux et Affinage

Aucune amélioration à long terme n'est venue redresser le marché léthargique des métaux précieux en 1993. Du début au milieu de l'année, le prix de l'or a augmenté de 15 %, atteignant en juillet une moyenne de \$392.22 américains l'once, soit la moyenne mensuelle la plus élevée de toutes pour les deux années précédentes. Cependant, dans la dernière partie de l'année, l'or s'est retrouvé en perte de vitesse et la demande pour les pièces de la Feuille d'érable a faibli.

Bien que le volume des ventes de pièces d'investissement en or ait apparemment chuté de 19 % dans le monde par rapport à 1992, il n'a baissé que de 14 % dans le cas de la Feuille d'érable en or. Le volume des ventes de la Feuille d'érable en argent a plus que doublé tandis que celui de la Feuille d'érable en platine n'a pas atteint la moitié de ce qu'il était l'année précédente.

La Monnaie reste néanmoins un leader dans le domaine des pièces d'investissement en métaux précieux.

Les activités de l'affinerie se sont quelque peu améliorées par rapport à 1992, avec 2.712 millions d'onces troy de matériel aurifère de traité en 1993. La Monnaie s'est efforcée d'améliorer sa compétitivité sur le plan des prix et cette initiative, combinée à sa solide réputation de qualité, de service et de sécurité, lui a permis de récupérer une partie des affaires perdues au cours du conflit de travail de 1991-1992.





Financial Review

The Mint's income before income tax of \$7.186 million exceeded the Corporate Plan target of \$6.198 million, however, results were less than 1992.

Continuing sales from the highly successful Canada 125 program benefited 1993 earnings. This was offset by a decrease in gold and platinum Maple Leaf sales volumes.

Gross profit as a percentage of revenue decreased slightly from 12.3% to 12% and return on average assets fell to 7.2% from 8.8%.

Capital acquisitions of \$2.413 million more than doubled the 1992 spending and were focussed on improvements to direct marketing and production planning and control systems.

These improvements have resulted in immediate benefits to the corporation. More efficient processing of credit card transactions has contributed to a 75% reduction of year-end accounts receivable. Improved inventory management and production planning permitted reduced inventory levels of approximately \$8 million.

The corporation's 1993 income tax continues to relate solely to the large corporations tax. The use of differences between tax and accounting values of assets resulted in no taxes payable on current year's taxable income.

Debt levels were further reduced according to the debt repayment schedule, resulting in an enviable debt to equity ratio of .08/1.

The Mint declared and paid a dividend to its shareholder in 1993 of \$6.3 million.

Revue financière

Le bénéfice de la Monnaie avant impôt sur le revenu s'est établi à 7.186 millions de dollars, dépassant la cible de 6.198 millions fixée dans le Plan d'entreprise, mais sans atteindre toutefois les résultats de 1992.

Le Programme très réussi de la monnaie Canada 125 a continué à rapporter en 1993, mais son effet s'est trouvé neutralisé par une baisse du volume des ventes de la Feuille d'érable en or et de celle en platine.

Le bénéfice brut en pourcentage des revenus a légèrement baissé de 12.3 % à 12 %, et le taux de rendement de l'actif moyen est passé de 8.8 % à 7.2 %.

Les acquisitions d'immobilisations, de 2.413 millions de dollars, représentent plus que le double de celles de 1992 et ont servi surtout à améliorer les systèmes de planification et de contrôle de la production et du marketing direct.

Ces améliorations ont donné des résultats immédiats. Ainsi, le traitement plus efficace des transactions par carte de crédit a contribué à une baisse de 75 % des débiteurs en fin d'exercice. Et une meilleure gestion des stocks et planification de la production a permis de réduire les niveaux de stocks d'environ 8 millions de dollars.

L'impôt sur le revenu de la société en 1993 continue de se résumer à l'impôt des grandes corporations. La différence entre la valeur fiscale et la valeur comptable de l'actif a résulté en un impôt nul sur le revenu imposable de l'année en cours.

Les niveaux de dette ont encore baissé selon le calendrier de remboursement, ce qui a résulté en un ratio d'endettement enviable de .08/1.

La Monnaie a déclaré et versé un dividende de 6.3 millions de dollars à son actionnaire en 1993.



Management Report

The financial statements contained in this annual report have been prepared by Management in accordance with generally accepted accounting principles in Canada, conforming with International Accounting Standards, and the integrity and objectivity of the data in these financial statements are Management's responsibility. Management is also responsible for all other information in the annual report and for ensuring that this information is consistent, where appropriate, with the information and data contained in the financial statements.

In support of its responsibility, Management has developed and maintains books of account, records, financial and management controls, information systems and management practices. These are designed to provide reasonable assurance as to the reliability of financial information, that assets are safeguarded and controlled, and that transactions are in accordance with the Financial Administration Act and regulations as well as the Royal Canadian Mint Act and by-laws of the corporation.

The Board of Directors is responsible for ensuring that Management fulfills its responsibilities for financial reporting and internal control. The Board exercises its responsibilities through the Audit Committee which includes a majority of members who are not officers of the corporation. The Committee meets with Management, internal audit staff and the independent external auditor to review the manner in which these groups are performing their responsibilities and to discuss auditing, internal controls and other relevant financial matters. The Audit Committee has reviewed the financial statements with the external auditor and has submitted its report to the Board of Directors. The Board of Directors has reviewed and approved the financial statements.

The corporation's external auditor, the Auditor General of Canada, audits the financial statements and reports to the Minister responsible for the Royal Canadian Mint.

Rapport de la direction

Les états financiers du présent rapport annuel ont été préparés par la direction conformément aux principes comptables généralement reconnus au Canada, en accord avec les Normes comptables internationales, et la direction répond de l'intégrité et de l'objectivité des données qui y figurent. La direction est également responsable de toute autre information que renferme le rapport annuel et de la concordance, le cas échéant, de cette information avec les états financiers.

Pour assumer cette responsabilité, la direction a établi et maintient des registres et documents comptables, des systèmes de contrôle financier et de gestion, des systèmes d'information et des pratiques de gestion. Ces éléments ont pour but d'établir avec une certitude raisonnable que l'information financière fournie est fiable, que les actifs sont protégés et contrôlés et que les opérations sont conformes à la Loi sur la gestion des finances publiques et aux règlements qui en découlent ainsi qu'à la Loi sur la Monnaie royale canadienne et aux règlements administratifs de la société.

Le conseil d'administration doit veiller à ce que la direction respecte ses obligations en matière de rapports financiers et de contrôle interne, ce qu'il fait par l'intermédiaire du Comité de vérification, composé en majorité d'administrateurs externes. Le Comité rencontre la direction, les membres du Bureau de vérification interne et le vérificateur externe indépendant pour voir comment ces groupes s'acquittent de leurs responsabilités et discuter de points concernant la vérification, les contrôles internes et autres sujets financiers pertinents. Le Comité de vérification a revu les états financiers avec le vérificateur externe et a soumis son rapport au conseil d'administration, qui à son tour a revu et approuvé les états financiers.

Le vérificateur externe de la société, soit le vérificateur général du Canada, vérifie les états financiers et fait rapport au ministre responsable de la Monnaie royale canadienne.

Ruth Hubbard
President and Master of the Mint
Présidente de la Monnaie

J. E. Uberig

Vice-President, Administration and Finance Vice-président, Administration et Finances

Ottawa, Canada le 24 février 1994

Auditor's Report

To the Minister of Supply and Services

I have audited the balance sheet of the Royal Canadian Mint as at December 31, 1993 and the statements of operations and retained earnings and changes in financial position for the year then ended. These financial statements are the responsibility of the corporation's management. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards in Canada, conforming with International Standards on Auditing. Those standards require that I plan and perform an audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation.

In my opinion, these financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the corporation as at December 31, 1993 and the results of its operations and the changes in its financial position for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles in Canada, conforming with International Accounting Standards. As required by the Financial Administration Act, I report that, in my opinion, these principles have been applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Further, in my opinion, the transactions of the corporation that have come to my notice during my audit of the financial statements have, in all significant respects, been in accordance with Part X of the Financial Administration Act and regulations, the Royal Canadian Mint Act and by-laws of the corporation.

Rapport du vérificateur

Au ministre des Approvisionnements et Services

J'ai vérifié le bilan de la Monnaie royale canadienne au 31 décembre 1993 et les états des résultats d'exploitation et des bénéfices non répartis et de l'évolution de la situation financière de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction de la société. Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en me fondant sur ma vérification.

Ma vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues au Canada, en accord avec les Normes de vérification internationales. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir un degré raisonnable de certitude quant à l'absence d'inexactitudes importantes dans les états financiers. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À mon avis, ces états financiers présentent fidèlement, à tous égards importants, la situation financière de la société au 31 décembre 1993 ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus au Canada, en accord avec les Normes comptables internationales. Conformément aux exigences de la Loi sur la gestion des finances publiques, je déclare qu'à mon avis ces principes ont été appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

De plus, à mon avis, les opérations de la société dont j'ai eu connaissance au cours de ma vérification des états financiers ont été effectuées, à tous égards importants, conformément à la partie X de la Loi sur la gestion des finances publiques et ses règlements, à la Loi sur la Monnaie royale canadienne et aux règlements administratifs de la société.

Le vérificateur général du Canada

Ottawa, Canada February 24, 1994 L. Denis Desautels, FCA Auditor General of Canada Ottawa, Canada le 24 février 1994

Balance Sheet

as at December 31, 1993 (in thousands of dollars)

Bilan

au 31 décembre 1993 (en milliers de dollars)

Assets	Actif	1993	1992
Current	À court terme		
Cash and short-term investments	Encaisse et placements à court terme	\$22,929	\$ 13,412
Accounts receivable	Débiteurs	3,710	14,896
Prepaid expenses	Frais payés d'avance	897	. 425
Inventories (note 3)	Stocks (note 3)	19,991	28,308
		47,527	57,041
Property, plant and equipment	Terrains, installations et	500.AB 00.4	45.644
(note 4)	matériel (note 4)	45,234	45,641
		\$92,761	\$102,682
Liabilities	Passif		
Current	À court terme		
Accounts payable	Créditeurs	\$10,640	\$ 15,627
Current portion of loans from Canada	Tranche des emprunts auprès du Canada	Ψ. ε ο φο το	Ψ 12,027
(note 5)	échéant à moins d'un an (note 5)	2,673	2,673
Deferred revenues	Revenus reportés	1,455	4,455
Deterred revenues	Revenus reportes and a second	14,768	22,755
		14,700	22,133
Long-term	À long terme		
Loans from Canada (note 5)	Emprunts auprès du Canada (note 5)	2,848	5,521
Provision for employee termination	Provision pour indemnités de cessation		
benefits	d'emploi	6,054	6,068
		8,902	11,589
	Assis de l'actionneire	C St.	
Shareholder's equity	Avoir de l'actionnaire	40,000	40.000
Share capital	Capital-actions (2)	40,000	40,000
(authorized and issued, 4,000	(4,000 actions non transférables autorisées		
non-transferable shares)	et émises)	10 300 000	20.220
Retained earnings	Bénéfices non répartis	29,091	28,338
		69,091	68,338
		\$92,761	\$102,682

Approved by Management/ Approuvé par la direction:

Approved by the Board of Directors/ Approuvé par le conseil d'administration:

Ruth Hubbard President and Master of the Mint Présidente de la Monnaie

J.E. Uberig Vice-President, Administration and Finance Vice-président, Administration et Finances

J.C. Corkery Chairman

Statement of Operations and Retained Earnings

for the year ended December 31, 1993 (in thousands of dollars)

État des résultats d'exploitation et des bénéfices non répartis

pour l'exercice terminé le 31 décembre 1993 (en milliers de dollars)

		1993	1992
Revenues Cost of goods sold	Revenus Coût des marchandises vendues	5 '	3377,002 330,658
Gross Profit	Bénéfice brut	42,775	46,344
Other expenses Marketing Administration Depreciation	Autres dépenses Marketing Administration Amortissement	22,830 10,532 2,820	24,469 9,766 3,032
		36,182	37,267
Income from operations	Bénéfice d'exploitation	6,593	9,077
Interest income Interest expense on loans from Canada	Revenu d'intérêts Dépense d'intérêts sur emprunts auprès du Canada	1,256 (663)	969 (953)
Income before income tax Income tax (note 6)	Bénéfice avant impôt sur le revenu [Impôt sur le revenu (note 6)	7,186 133	9,093 135
Net income	Bénéfice net	7,053	8,958
Retained earnings, beginning of year	Bénéfices non répartis au début de l'exercice	28,338	20,030
Dividend	Dividende	(6,300)	(650)
Retained earnings, end of year	Bénéfices non répartis à la fin de l'exercice	\$ 29,091 \$	28,338

Statement of Changes in Financial Position

for the year ended December 31, 1993 (in thousands of dollars)

État de l'évolution de la situation financière

pour l'exercice terminé le 31 décembre 1993 (en milliers de dollars)

Dámáfica mat	1993	1992
Bénéfice net Élément n'affectant pas les liquidités:	\$ 7,053	\$ 8,958
Amortissement	2,820	3,032
	9,873	11,990
Variation nette du fonds de	11 044	(7,445)
	114044	(7,443)
pour indemnités de cessation d'emploi	(14)	3
	20,903	4,548
Activités d'investissement Acquisitions de terrains, d'installations et de matériel	(2.413)	(1,193)
Activités de financement		
du Canada	(2,673)	(2,673)
Dividende	(6,300)	(650)
1	(8,973)	(3,323)
Augmentation de l'encaisse	9,517	32
Encaisse et placements à court terme au		
début de l'exercice	13,412	13,380
Encaisse et placements à court terme à la	\$ \$22,020	\$13.412
	Variation nette du fonds de roulement hors caisse Augmentation (diminution) de la provision pour indemnités de cessation d'emploi Activités d'investissement Acquisitions de terrains, d'installations et de matériel Activités de financement Remboursement des emprunts auprès du Canada Dividende Augmentation de l'encaisse Encaisse et placements à court terme au début de l'exercice	Amortissement 2,820 9,873 Variation nette du fonds de roulement hors caisse Augmentation (diminution) de la provision pour indemnités de cessation d'emploi Activités d'investissement Acquisitions de terrains, d'installations et de matériel (2,413) Activités de financement Remboursement des emprunts auprès du Canada Dividende (2,673) Dividende (8,973) Augmentation de l'encaisse Encaisse et placements à court terme au début de l'exercice 13,412 Encaisse et placements à court terme à la

Notes to Financial Statements

December 31, 1993

Notes afférentes aux états financiers

31 décembre 1993

1. Authority and objectives

The Mint was incorporated in 1969 by the Royal Canadian Mint Act and is an agent corporation of Her Majesty named in Part II of Schedule III to the Financial Administration Act. The objectives of the Mint are to mint coins in anticipation of profit and to carry out other related activities.

The Mint may borrow money from the Consolidated Revenue Fund or any other source, subject to the approval of the Minister of Finance with respect to the time and the terms and conditions, but the aggregate of the amounts loaned to the Mint and outstanding at any time shall not exceed \$50 million.

1. Pouvoirs et objectifs

La Monnaie a été constituée en 1969 en vertu de la Loi sur la Monnaie royale canadienne et est une société mandataire de Sa Majesté mentionnée à la partie II de l'annexe III de la Loi sur la gestion des finances publiques. Les objectifs de la Monnaie consistent à frapper des pièces de monnaie en vue de réaliser des bénéfices et à exercer des activités connexes.

La Monnaie peut emprunter du Trésor ou de toute autre source, sous réserve de l'approbation du ministre des Finances quant à la période et aux conditions de l'emprunt. Toutefois, l'ensemble des montants prêtés à la Monnaie et non remboursés ne doit à aucun moment dépasser 50 millions de dollars.

2. Significant accounting policies

(a) Inventories

Raw materials and supplies are valued at the lower of cost and replacement cost, cost being determined by the average cost method. Work in process and finished goods are valued at the lower of cost and net realizable value, cost being determined by the average cost method.

(b) Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are recorded at cost and depreciated under the straight-line method at the following annual rates:

Land improvements 2 1/2% Buildings 2 1/2% Equipment 10%

(c) Deferred revenues

Payments received in advance on sales are not recognized as revenue until the products are shipped.

(d) Employee termination benefits

Employees are entitled to specific termination benefits as provided under their collective agreement and terms of employment. The liability for these benefits is charged to income as benefits accrue to the employees.

(e) Pension plan

Employees participate in the Public Service Superannuation Plan, which is administered by the Government of Canada. The corporation's contributions to the Plan are limited to an amount equal to the employees' contributions on account of current services and are charged to operations on a current basis. The corporation is not required to make contributions with respect to actuarial deficiencies of the Public Service Superannuation Account.

2. Principales conventions comptables

a) Stocks

Les stocks de matières premières et de fournitures sont évalués au coût, celui-ci étant déterminé selon la méthode du coût moyen, ou à la valeur de remplacement si elle est inférieure au coût. Les travaux en cours et les produits finis sont évalués au coût, celui-ci étant déterminé selon la méthode du coût moyen, ou à la valeur de réalisation nette si elle est inférieure au coût.

b) Terrains, installations et matériel

Ces immobilisations sont comptabilisées au coût et sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire aux taux annuels suivants:

Améliorations aux terrains $2 \frac{1}{2} \%$ Bâtiments $2 \frac{1}{2} \%$ Matériel 10 %

c) Revenus reportés

Les paiements reçus par anticipation sur les ventes ne sont inscrits dans les résultats qu'à l'expédition du produit.

d) Indemnités de cessation d'emploi

Les employés ont droit à des indemnités à la cessation de leur emploi, comme le prévoient leur convention collective et les conditions d'emploi. Ces indemnités sont imputées comme frais d'exploitation dès qu'elles sont acquises par les employés.

e) Régime de retraite

Les employés participent au Régime de pension de retraite de la fonction publique administré par le gouvernement du Canada. La société verse des cotisations équivalentes à celles des employés pour les services courants et ces cotisations sont imputées à l'exercice durant lequel les services sont rendus. La société n'est pas tenue de verser une cotisation au titre des insuffisances actuarielles du Compte de pension de retraite de la fonction publique.

Notes to Financial Statements

Notes afférentes aux états financiers

December 31, 1993

31 décembre 1993

3. Inventories (in thousands of dollars)	3. Stocks (en milliers de dollars)	1993	1992
Raw materials	Matières premières	\$ 4,219	\$13,762
Work in process	Travaux en cours	5,253	5,220
Finished goods	Produits finis	7,241	5,620
Supplies	Fournitures	3,278	3,706
		\$19,991	\$28,308

In order to facilitate the production of precious metal coins, the Mint borrows the quantity of gold, platinum and silver required and pays interest based on the value of these metals established on the commodity markets. As at December 31, 1993, 575,200 ounces of gold, 2,216,321 ounces of silver and 19,191 ounces of platinum were borrowed and are not reflected in these statements.

Afin de faciliter la production de pièces de métaux précieux, la Monnaie emprunte les quantités d'or, de platine et d'argent dont elle a besoin et paie des intérêts calculés sur la valeur de cès métaux à la bourse. Au 31 décembre 1993, ces emprunts représentaient 575,200 onces d'or, 2,216,321 onces d'argent et 19,191 onces de platine et n'apparaissent pas aux états financiers.

1003

1004

4. Property, plant and equipment

(in thousands of dollars)

- 6	4. Terrains, installations e	t materiei
(en milliers de dollars)	

				1993	1992
		Cost/Coût	Accumulated Depreciation/ Amortissement cumulé	Net Book Value/ Valeur comptable nette	Net Book Value/ Valeur comptable nette
Land	Terrains	\$ 3,226	\$ -	\$ 3,226	\$ 3,226
Land improvements Buildings Equipment	Améliorations aux terrains Bâtiments Matériel	914 44,054 35,241	613 12,612 24,976	301 31,442 10,265	315 32,343 9,757
		\$83,435	\$38,201	\$45,234	\$45,641

5. Loans from Canada

These loans bear interest at various annual rates ranging from 8.25% to 12.00% and are repayable in annual instalments of \$2,673,065 until 1995, \$76,115 in 1996 and 1997 and \$22,265 in 1998.

5. Emprunts auprès du Canada

Ces emprunts portent intérêt à des taux annuels variant de 8.25% à 12.00% et sont remboursables en versements annuels de \$2,673,065 jusqu'à 1995, de \$76,115 en 1996 et 1997 et de \$22,265 en 1998.

6. Income tax

The corporation's 1993 income tax relates solely to the large corporations tax. The corporation's expected income tax rate is the net federal statutory rate (including surtax) of 38.8% less the manufacturing and processing deduction of 6%. The 1993 and 1992 effective tax rate is zero, exclusive of the large corporations tax, due to the utilization by the corporation of differences between the tax and accounting values of the assets at the date it became subject to income tax. The differences, which are available to reduce future years' taxable income, amount to approximately \$27.8 million (1992-\$35.0 million). The corporation is not subject to provincial income taxes.

6. Impôt sur le revenu

L'impôt de la société en 1993 se résume à l'impôt des grandes corporations. Le taux d'imposition prévu de la société est le taux fédéral net prévu par la loi (incluant la surtaxe) de 38.8 %, moins la déduction de fabrication et de transformation de 6 %. Le taux d'imposition réel de la société pour 1993 et 1992 est nul, exception faite de l'impôt des grandes corporations, à cause de son utilisation de la différence existant entre la valeur fiscale et la valeur comptable de l'actif à la date où elle est devenue assujettie à l'impôt sur le revenu. Cette différence disponible pour réduire le revenu imposable des exercices futurs totalise environ 27.8 millions de dollars (1992 -35.0 millions). La société n'est pas assujettie à l'impôt provincial.

15

Notes to Financial Statements

December 31, 1993

Notes afférentes aux états financiers

31 décembre 1993

7. Related party transactions

Transactions with the Department of Finance related to the borrowing, refining and purchasing of gold were conducted in the normal course of business, under the same terms and conditions that apply to unrelated parties. Transactions with the Department of Finance related to the production and delivery of Canadian circulation coins are generally carried out on a cost plus basis.

7. Opérations entre apparentés

Les opérations avec le ministère des Finances concernant l'emprunt, l'affinage et l'achat d'or ont été effectuées dans le cours normal des affaires, aux mêmes conditions que celles conclues avec des parties non apparentées. Les opérations avec ce ministère ayant trait à la production et à la distribution de pièces de circulation canadiennes sont effectuées en général selon la méthode du prix coûtant majoré.

8. Contingency

In 1992, the Mint established an arrangement with the Department of Finance to provide holders of Canadian numismatic coins with a facility to exchange them at their face value. Losses under this arrangement are determined by the difference between the face value of coins received by the Mint and the net value of metals recovered and are shared equally between the Mint and the Department of Finance. Due to the uncertainty regarding the number of coins that will be submitted under this exchange agreement, the Mint cannot at this time determine its exposure to loss. To December 31, 1993, the loss is not significant. Future losses, if any, will be accounted for in the year the coins are received.

8. Éventualité

En 1992, la Monnaie a conclu une entente avec le ministère des Finances afin d'offrir aux détenteurs de pièces numismatiques canadiennes le moyen de les échanger à leur valeur nominale. Les pertes encourues à ce titre sont déterminées comme étant la différence entre la valeur nominale des pièces reçues et la valeur nette des métaux récupérés par la Monnaie, et sont assumées à part égale par la Monnaie et le ministère des Finances. Comme il est difficile de prédire combien de pièces seront retournées suite à cette entente, la Monnaie ne peut pas pour l'instant déterminer la perte qui en résultera. Au 31 décembre 1993, la perte n'est pas significative. Les éventuelles pertes futures seront comptabilisées au cours de l'exercice où les pièces seront retournées à la Monnaie.

9. Privatization

The Government conducted a review in 1992-1993 to determine whether it was appropriate and practical to privatize the corporation. The Government concluded that it would not privatize the Mint.

9. Privatisation

Le gouvernement fédéral a mené une étude en 1992-1993 en vue de déterminer s'il y avait lieu de privatiser la société. Le gouvernement a décidé de ne pas privatiser la Monnaie.

Five-Year Review

Récapitulation quinquennale

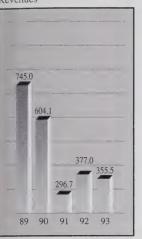
In millions

En millions

In millions

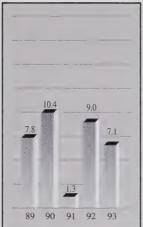
En millions

Revenues



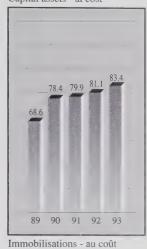
In millions
En millions

Net income



Bénéfice net

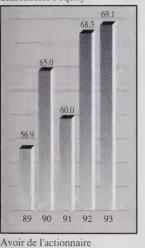
Capital assets - at cost



In millions

En millions

Shareholder's equity



En millions

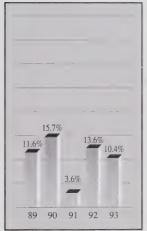
In millions

Total assets



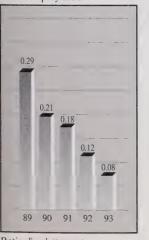
Total de l'actif

Return on capital



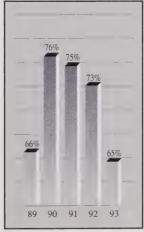
Rendement des capitaux

Debt to equity ratio



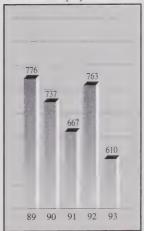
Ratio d'endettement

Export sales as a percentage of total sales



Ventes à l'exportation en pourcentage des ventes totales

Number of employees



Nombre d'employés

Five-Year Review

Récapitulation quinquennale

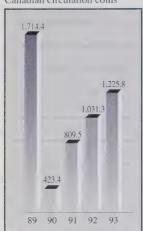
Production in

Production en

Production in

Production en

Canadian circulation coins



Monnaie de circulation

Coinage for the world

Production in

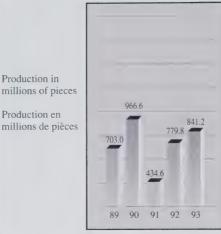
Production en

millions of pieces

Sales in millions

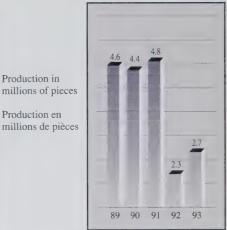
of pieces

Ventes en



Monnaie étrangère

Refining services



Affinage

Gross weight received in millions of Troy ounces

Poids brut req en millions d'onces Troy

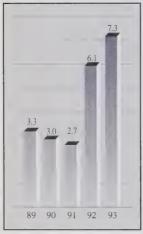
Production in

millions of pi

Production en

millions de p

Canadian numismatic coins



Monnaie numismatique canadienne

Medals, tokens and trade dollars



Médailles, jetons et dollars de commerce

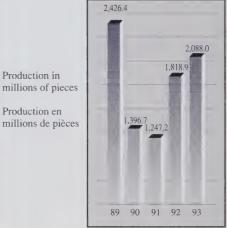
Sales in

Ventes en

millions

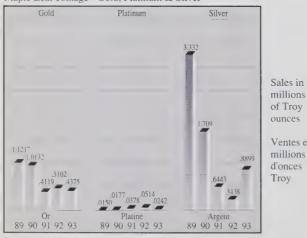
d'onces

Total production



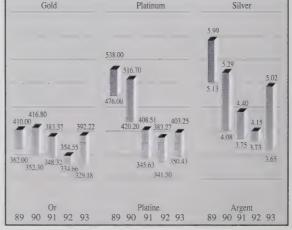
Production totale

Maple Leaf coinage - Gold, Platinum & Silver



Feuille d'érable - or, platine et argent

Prices - Gold, Platinum & Silver



Prix - or, platine et argent

Hi - Low Monthly Averages in US dollars

Moyennes mensuelles hautes - basse en dollars américains

Table 1

Canadian circulation coinage Production in 1991, 1992 and 1993 (1)

Statistiques

Tableau 1

Monnaie de circulation canadienne Production en 1991, 1992 et 1993 (1)

	1993 Pieces/Pièces Total		1992 Pieces/Pièces Total	1991 Pieces/Pièces Total
Coinage dated 1990/Millésime 1990				
\$1	-		_	_
50¢	<u> </u>		_	<i>-</i>
25¢	_		_	118,000
10¢	<u>-</u>		_	10,623,000
5¢	P _		_	135,000
1¢	-		-	12,658,000
Coinage dated 1991/Millésime 1991				
\$1	_		_	23,156,000
50¢	_			490,000
25¢	î –		_	459,000
10¢	_		3,704,000	46,693,000
5¢ .;	_		_	10,931,000
1¢	<i>b</i> –		134,372,000	696,629,000
Coinage dated 1992/Millésime 1992				
\$1	* <u> </u>		27,253,000	-
50¢	· _	gr.	248,000	_
25¢	<u>-</u>		145,109,000	7,559,000
10¢	35,308,000		139,168,000	10 <u> </u>
5¢	16,489,000		37,243,000	_
1¢	129,362,000		544,150,000	-
Coinage dated 1993/Millésime 1993				
\$1	33,662,000		-	_
50¢ *	393,000		-	_
25¢	55,185,000		_	_
10¢	116,496,000	*	-	_
5¢	86,877,000		_	_
1¢	752,034,000		-	-
Total (all dates/tous les millésimes)				
\$1	33,662,000		27,253,000	23,156,000
50¢	393,000		248,000	490,000
25¢	55,185,000		145,109,000	8,136,000
10¢	151,804,000		142,872,000	57,316,000
5¢	103,366,000		37,243,000	11,066,000
1¢	881,396,000		678,522,000	709,287,000
TOTAL	1,225,806,000	1	,031,247,000	809,451,000

⁽¹⁾ Figures are rounded to the nearest thousand pieces.

⁽¹⁾ Les chiffres sont arrondis au millier de pièces le plus près.

Table 2

Canadian circulation coinage Cumulative production up to December 31, 1993 (1) (2)

Statistiques

Tableau 2

Monnaie de circulation canadienne Production cumulative jusqu'au 31 décembre 1993 (1) (2)

ap to 2000	Januari			
	1990	1991	1992	1993
\$1	68,402,000	23,156,000	27,253,000	33,662,000
50¢	207,000	490,000	248,000	393,000
25¢	31,258,000	459,000	152,668,000	55,185,000
10¢	75,023,000	50,397,000	174,476,000	116,496,000
5¢	42,537,000	10,931,000	53,732,000	86,877,000
1¢	218,035,000	831,001,000	673,512,000	752,034,000

- (1) Total coins of each date and denomination, regardless of the calendar year in which they were produced.
- (2) Figures are rounded to the nearest thousand pieces.
- (1) Total des pièces par coupure et millésime, sans considérer l'année civile pendant laquelle elles ont été produites.
- (2) Les chiffres sont arrondis au millier de pièces le plus près.

Statistiques

Table 3

Tableau 3

Canadian circulation coinage issued in 1993 (1) Geographic distribution (2) Monnaie de circulation canadienne émise en 1993 (1) Distribution géographique (2)

Province	City/Ville (3)	\$1	50¢	25¢	10¢	5¢	1¢
Newfoundland/Terre-Neuve New Brunswick/	St. John's	611,000	-	1,694,000	3,060,000	1,696,000	12,800,000
Nouveau-Brunswick	Saint John	563,000	_	2,354,000	4,125,000	3,696,000	31,065,000
Nova Scotia/Nouvelle-Écosse	Halifax	714,000	_	3,180,000	4,675,000	3,696,000	39,790,000
Québec	Montréal	6,470,000		16,140,000	23,250,000	17,476,000	131,175,000
Ontario	Ottawa	3,510,000	_	14,640,000	15,950,000	9,910,000	51,345,000
Ontario	Toronto	10,776,000	_	26,544,000	40,375,000	22,052,000	245,445,000
Manitoba	Winnipeg	4,770,000	_	7,307,000	5,225,000	4,368,000	37,365,000
Saskatchewan	Regina	818,000	_	2,492,000	2,475,000	1,680,000	25,150,000
Alberta	Calgary	7,868,000	-	12,526,000	11,825,000	8,120,000	71,530,000
111001111	Edmonton	450,000	_	746,000	5,000,000	4,472,000	37,330,000
British Columbia/		100,000		, , 0,000	2,000,000	., // =,000	27,330,000
Colombie-Britannique	Vancouver	1,149,000	_	15,457,000	27,125,000	20,896,000	171,605,000
Sundry persons/		2,2 // ,000		20,101,000	27,120,000	20,000,000	1,1,000,000
Particuliers (4)		646,000	392,000	1,380,000	618,000	641,000	826,000
TOTAL		38,345,000	392,000	104,460,000	143,703,000	98,703,000	855,426,000

- (1) Figures are rounded to the nearest thousand pieces.
- (2) The dates on the coins are not always the same as the calendar year in which they are issued.
- (3) The coins were issued to financial institutions in these cities.
- (4) The figures for Sundry persons do not include numismatic coinage purchases.

- (1) Les chiffres sont arrondis au millier de pièces le plus près.
- (2) Le millésime des pièces ne correspond pas toujours à l'année d'émission.
- (3) Les pièces ont été remises aux institutions financières des villes énumérées.
- (4) Les chiffres ayant trait aux particuliers ne comprennent pas les achats de pièces numismatiques.

Table 4

Canadian numismatic coinage issued as of December 31, 1993 bearing the dates 1992 and 1993 (1)

Statistiques

Tableau 4

Monnaie numismatique canadienne émise au 31 décembre 1993 millésimes 1992 et 1993 (1)

	1993			1992 (2)	
	Pieces/Pièces		Pieces/Pièces		
Platinum Coin set (999.5 Pt)/Ensemble de platine (Pt 999.5) (3)	Distriction of the second	592	*	1,081	
\$200 (916.7 Au) 22 karats/200 \$ (Au 916.7) 22 carats	1	7,730	,	9,465	
\$100 (583.3 Au) 14 karats/100 \$ (Au 583.3) 14 carats	8	24,238		28,162	
Silver Aviation series/Série en argent sur l'aviation					
Coin #5 de Havilland Gipsy Moth/Pièce nº 5 Gipsy Moth de Havilland	E	min		33,105	
Coin #6 Curtiss JN-4 Canuck/Pièce nº 6 Curtiss JN-4 Canuck		_		32,537	
Coin #7 Lockheed 14 Super Electra/Pièce nº 7 Lockheed 14 Super Electra		27,793		_	
Coin #8 Fairchild 71C/Pièce nº 8 Fairchild 71C		27,778	* · ·	_	
\$1 (925 Ag) Proof/1 \$ (Ag 925) fini épreuve numismatique		281,074		187,612	
\$1 (925 Ag) Brilliant uncirculated/1 \$ (Ag 925) fini brillant hors-circulation		84,556		78,160	
Proof set/Ensemble épreuve numismatique (4)	200	134,056		147,061	
Specimen set/Ensemble spécimen (5)		73,340		78,328	
Uncirculated set/Ensemble hors-circulation (5)	b	163,083		217,597	
Canada 125 25¢ silver (925 Ag)/25¢ en argent (Ag 925) Canada 125	ěc.	_	:	65,182	
Canada 125 \$1 (aureate)/1 \$ (doré) Canada 125	1			24,227	
Canada 125 Souvenir set/Ensemble souvenir Canada 125 (6)	200 \$	-		448,178	
Canada 125 Commemorative set/Ensemble commémoratif Canada 125 (7)	*** ***	-		84,397	
Olympic Centennial series/Série olympique du Centenaire					
Gold Coin (916.7 Au) 22 karats/Pièce en or (Au 916.7) 22 carats	5	-		22,092	
Silver Coin (925 Ag)/Pièce en argent (Ag 925)		-		105,645	

- (1) Coins reported as issued are not necessarily all delivered in the same calendar year and therefore do not correspond to reported sales.
- (2) Revised figures
- (3) Four-coin set.
- (4) Seven-coin set, including a \$1 (925 Ag) and a \$1 (aureate).
- (5) Six-coin set.
- (6) Uncirculated thirteen-coin set.
- (7) Proof thirteen-coin set.

- (1) Les pièces émises ne sont pas nécessairement livrées la même année et par conséquent elles ne correspondent pas aux pièces vendues.
- (2) Chiffres révisés.
- (3) Ensemble de quatre pièces.
- (4) Ensemble de sept pièces, comprenant le dollar en argent (Ag 925) et le dollar doré.
- (5) Ensemble de six pièces.
- (6) Ensemble hors-circulation de treize pièces.
- (7) Ensemble épreuve numismatique de treize pièces.

Table 5

Maple Leaf coinage Sales in ounces for 1992 and 1993

Statistiques

Tableau 5

Feuille d'érable Ventes en onces en 1992 et 1993

Gold Maple Leaf coinage/Feuille d'érable en or		Calendar year/Année civile		
	1993	* **	1992	
\$50 (9999 Au)	321,413	: >	368,900	
\$20 (9999 Au)	49,746		58,000	
\$10 (9999 Au)	39,613		44,900	
\$ 5 (9999 Au)	24,863	8	38,400	
\$ 1 (9999 Au)	1,854	t. b. //		
Total (ounces/onces)	437,489		510,200	
Platinum Maple Leaf coinage/Feuille d'érable en platine				
\$50 (9995 Pt)	17,666		40,500	
\$20 (9995 Pt)	3,011		6,400	
\$10 (9995 Pt)	2,012		2,900	
\$ 5 (9995 Pt)	1,402		1,600	
\$ 1 (9995 Pt)	106	2 * &		
Total (ounces/onces)	24,197	er .	51,400	
Silver Maple Leaf coinage/Feuille d'érable en argent				
	⁸⁴ 000 0 4 C		343,800	
\$ 5 (9999 Ag)	889,946		2 .2,000	

Statistiques

Table 6

Tableau 6

Refinery operations for 1992 and 1993

Activités de l'affinerie en 1992 et 1993

	Gross weight/Poids brut (Troy ounces/onces Troy)		Refined gold (9999) produced/ Production d'or affiné (9999) (Troy ounces/onces Troy)(2)			Refined silver (999) produced/ Production d'argent affiné (999) (Troy ounces/onces Troy)(1)	
	1993	1992		1993	1992	1993	1992
Deposits from Canadian Mines/							
Dépôts reçus des mines canadiennes						40.4.400	
Québec	645,357	651,121		434,551	481,372	,	112,943
Ontario	1,012,691	1,149,712		876,409	1,017,389		95,100
Saskatchewan Pritich Columbia	65,645	63,714		55,974	50,989	2,226	3,135
British Columbia/ Colombie-Britannique	90,462	68,609		75,356	57,497	12,195	7.658
Northwest Territories/	70,402	00,007		75,550	ו עד, וע	12,175	7,030
Territoires du Nord-Ouest	259,908	245,051	1 6-	217,560	205,043	40,175	37,776
Total	2,074,063	2,178,207	C A	1,659,850	1,812,290	283,685	256,612
Deposits from other sources/							
Dépôts d'autres sources	637,848	125,627		563,382	84,005	32,768	13,205
Total	2,711,911	2,303,834		2,223,232	1,896,295	316,453	269,817

⁽¹⁾ These figures refer only to the silver produced as a by-product of the refining of gold.



 $^{(1) \} Ces \ chiffres \ n'ont \ trait \ qu'à \ l'argent \ dérivé \ de \ l'affinage \ de \ l'or.$

⁽²⁾ Expressed in terms of Troy ounces of fine gold.

⁽²⁾ Exprimé en onces Troy d'or fin.

Corporate Directory

Round of Directors

Tringet Entirely Chapman gold Blood

Rine Hildrend systems — Ulfram , role the strong hears 25, 1940)

Martin A.J. Laborato Personal and Martin Constitution Applications and Constitution

County Augy Research County County Lean County

Panick G Blines However Coloredo (Asset Research) However Bayer Free Exposuration

Senne (* Lahalan Senega As Senega As

Man Y Herman Parter Association from two Person David

Count IV Countly Charter Part Van dit man

Line 19, 11010... Proposition 11 Memory Barrier 1 Memory 11 Memory 12 - American

Alexa R. Mado-Faran Vision a France

Sonior Officers

Buth Buldens Co. A constant of the Mar State Stynes

Marrier A.J. Latertone Processor of Verman or Mar-Way January 22 7000

TRACKY BEARING

Vice-President
Manufacturing

Jack Julien
Vice-President
Marketin

knot-then knot-then

Manufact F Nucco Consult Visions and Low-Control

Directors

A Lin Assessed Horses Assessed House Sources

Status L. 6c-June

Jan. 11. Character

R. Marco Corpo

Record calles

How Hos Soy --

Service Service Service

Loney Hoder Innerto Alexanas

koveranie Ligare (Amor)

Les Valle les Des Abrilland

Access of the second se

Li., Note Do-Views Income Construction

Yv....R-

ion, Pane Trendle, Access Location Advanced

Him V. Trines (III Associate Villa)

Organisation de la Monnaie

Conseil d'administration

has C. Cours

from training

happy Aus-

Pront O Bross

Kinstot I Februari Germania I George American

Maria di Antonio Alemania di Santa Maria (1900) Maria di Antonio di Maria (1900)

And the state of t

Committee of the Commit

Annea K Malen

Affair and the first

Carlsas value nans

Ros Hostoni August Mana 1991

Marine L. L. Harrison

Dinney J. Brown

Denie M. Cladde Exp. premierc Production

Modern

foli-11. [1]

Manualis F 1

Directors

Acres Agreed Occurs Accepted from

Aldred L. White Water

to It Chapper Anno-

0. Xionari 90.

Source contracts

thous tops there

Augment High Augment

Lame Holes Are and Market

North Light North

Lan W. Lander Marcon Marcon and a Marcon and a Marcon and a

Kinton F Person (Account Transport of the Control

too broom the min - we - /

Yvan Kore Alterna Tymbolic Comm

Jan Com Trolling Jan Com Watter Trolling

Herr Day

Winnipeg Plant

Royal Canadian Mini 520 University Professional Winnipes Manifolia Constr R21 3U7 (204) 98 1-60.0

Monnale toyale considering 320 promenule Sussex Option (Ontrito) Canala, KTA (KIS 1013) 993-3500

Usine de-Winnipeg

Marin in royale canadienne 52 (1900) vol Loumodien Winne og (Munich I Louda 321 JE/ (2010 983 6 JRI

Design and Presinction: Agrographics, Ottown
Phonographic Poor Banagarane Inc., Microsoft
Rounder, Unrectors Pronouncide;
Phonographics List. Ollowa
College Segmenton: Studio Cohor George, Ottown
Pronuel in Consola in: M.O.M. Primary, Ollowa

Conception graphages—Kenngraphics, Osawa
Photographic Peter Baumganier Inc., Montreal
Photographic life control Transmissionation
Photo Features 1201, Ollinoa
Situatorios de condesses, Seglio Colour Group, Orawa
Informal in Contala par, M.O.M. Printing, Ottoba





Corporate Profile

The Royal Canadian Mint is the Crown corporation responsible for minting the nation's circulation coins. It was first established in 1908 as a branch of the British Royal Mint, became an agency of the Canadian Government in 1931 and, subsequently, a Crown corporation in 1969. Over the years, the Mint has successfully diversified its operations and extended the scope of its marketing activities beyond Canada's borders and now offers a wide range of specialized, high quality coinage products and related services on an international scale.

The Winnipeg plant concentrates its operations on the high volume production of Canadian and foreign circulation coins, tokens and trade dollars while the Ottawa plant mints Canadian and foreign numismatic coins, medals and precious metal coins. The Ottawa refinery, which has operated since 1911, handles a major portion of Canada's gold production.

The Mint's head office is located on Sussex Drive in Ottawa.

Profil

La Monnaie royale canadienne est la société d'État chargée de frapper les pièces de monnaie de circulation pour le pays. Elle remplit ce mandat depuis sa fondation en 1908. À l'origine succursale de la Monnaie royale de Grande-Bretagne, elle passa en 1931 sous le contrôle du gouvernement canadien et devint une société d'État en 1969. Elle a au fil des ans diversifié ses compétences et étendu ses activités de marketing outre-frontières avec beaucoup de succès et elle offre aujourd'hui à l'échelle internationale toute une gamme de produits de monnayage et de services spécialisés de haute qualité.

L'usine de Winnipeg se consacre à la production à fort volume de pièces de circulation canadiennes et étrangères, de jetons et de dollars de commerce tandis que l'usine d'Ottawa frappe des pièces numismatiques canadiennes et étrangères, des médailles et des pièces de métaux précieux. L'affinerie d'Ottawa, exploitée depuis 1911, traite une grande partie de la production aurifère canadienne.

Le siège social de la Monnaie est situé sur la promenade Sussex à Ottawa.

Highlights

In millions except for employees

Revenues		
Net income (loss)		
Dividends paid		
Number of employees		

Points saillants

En millions sauf pour les employés

	1994	1993
Revenus	\$309.557	\$355.538
Bénéfice net (Perte nette)	(\$3.475)	\$7.053
Dividendes payés	\$5.000	\$6.300
Nombre d'employés	563	610

Table of Contents

2
4
5
6
7-
9
10
11
12
13
14
17
19

Table des matières

Message du Président du Conseil et de la Présidente de la Monnaie	2
Pièces de monnaie de circulation	4
Pièces numismatiques et Médailles	5
Métaux précieux et Affinage	6
Revue financière	7
Rapport de la direction	9
Rapport du vérificateur	10
Bilan	11
État des résultats et des bénéfices non répartis	12
État de l'évolution de la situation financière	13
Notes afférentes aux états financiers	14
Récapitulation quinquennale	17
Statistiques	19



Chairman and Master's Message

To the Minister of Supply and Services

The Mint is one of the world leaders in the fields of numismatic and investment coins. However, continuing economic uncertainty in domestic and world markets has had a significant impact on the level of sales and profitability. Remarkably, the Mint has weathered some five years of global recession, however, in 1994, the reduced volume of business and a reduction in gross margins resulted in the first operating loss that the Mint has ever recorded. Fortunately, the Mint had attained a solid financial condition with a low reliance on debt, and as a result, it was able to pay in the year, a dividend of \$5 million to its shareholder, the Government of Canada.

The degree of loss in 1994 was moderated by the Mint's efforts to improve production efficiencies and reduce administration costs.

The Mint's products continue to be widely admired for their extraordinary quality and craftsmanship and, as always, the employees of the Mint deserve special mention for their role in helping the Mint to maintain its national and international reputation for excellence.

However, precisely targeted marketing is the necessary complement to high quality products. It is vital to understand profoundly the market and to serve each segment of it with great deliberation.

By building and strengthening the marketing and sales team and shaping it in the fashion of successful private sector models, the Mint intends to develop new markets in the future; for example, by encouraging and promoting numismatics for Canadian youth and by developing new and relevant products for a variety of very different markets in Canada, the United States, Europe and Asia.

In 1994, the Mint reviewed in partnership with the Bank of Canada, the Department of Finance and major coin users, the Canadian circulation coin system with the objective of identifying requirements for various denominations in the future as well as opportunities to achieve cost savings in coinage materials. The Mint, as technical advisor, reported its findings to the Government of Canada with a view to implementing changes if approved, in 1996.

Message du Président du Conseil et de la Présidente de la Monnaie

Au ministre des Approvisionnements et Services

La Monnaie est un leader mondial dans le domaine de pièces de collection et d'investissement. Cependant, l'incertitude économique qui persiste sur les marchés intérieurs et les marchés mondiaux a beaucoup influencé le niveau des ventes et la rentabilité. Fait remarquable toutefois, la Monnaie a réussi à traverser quelque cinq années de récession globale mais, en 1994, avec le volume réduit des affaires et une baisse des marges brutes, elle a subi la première perte d'exploitation de son histoire. Heureusement, la Monnaie avait atteint une solide situation financière, en contractant peu de dettes, ce qui lui a permis de verser pour l'année un dividende de 5 millions de dollars à son actionnaire, le gouvernement du Canada.

L'ampleur de la perte en 1994 a été tempérée par les efforts exercés par la Monnaie pour améliorer l'efficience au niveau de la production et réduire les coûts administratifs.

Les produits de la Monnaie sont toujours aussi largement admirés pour leur extraordinaire qualité, et les employés méritent une mention spéciale pour avoir aidé la Monnaie à maintenir sa réputation d'excellence au Canada et sur la scène internationale.

Cependant, un marketing ciblé avec précision est un complément indispensable à ces produits de haute qualité. Il est crucial d'acquérir une compréhension pénétrante du marché et de servir chaque segment avec une attention vigilante.

La Monnaie veut construire et renforcer son équipe de marketing et de ventes, la façonner davantage à l'image du secteur privé de manière à pouvoir développer de nouveaux marchés, en encourageant par exemple la jeunesse canadienne à s'intéresser à la numismatique et en élaborant de nouveaux produits adaptés à toute une gamme de marchés très différents au Canada, aux États-Unis, en Europe et en Asie.

En 1994, la Monnaie a examiné, en collaboration avec la Banque du Canada, le ministère des Finances et les grands utilisateurs de pièces de monnaie, le système canadien de monnaie de circulation en vue de déterminer les besoins futurs en coupures diverses ainsi que les possibilités de réaliser des économies sur le plan des matériaux monétaires utilisés. La Monnaie, en qualité de conseiller technique auprès du gouvernement du Canada, a communiqué ses conclusions à ce dernier en vue de leur application en 1996, si elles sont approuvées.

*

A special product line entitled "Canada Remembers" was created in 1994. It included a commemorative circulation dollar coin, a timely set of medallions and a gold coin. All

pieces were minted in tribute to Canadians who served Canada in a time of war and in the cause of peace.

During 1994, the Mint successfully concluded a three year collective agreement with its unionized workforce.

On October 31, 1994, Danielle Wetherup was appointed as the new President and Master of the Mint, replacing Ruth Hubbard, who was appointed President of the Public Service Commission of Canada on May 9, 1994.

The year saw the retirement of two members of the Board of Directors,

Grant S. Holmes and Gary L. Davidge, whom we sincerely thank for their contribution to the Mint. As well, we are

grateful to the current members for their many contributions and unstinting dedication. We welcome two new members to the Board, Ronald D. Fromson and Timothy J. Spiegel. Their unique backgrounds in the private sector augurs well for the Mint in its drive to function as an increasingly dynamic Canadian business.

The Mint has experienced a period of change and uncertainty and is emerging with a renewed determination to respond effectively to market forces and to challenge aggressively the status quo. Clearly, the key to future profitability and sustainability lies in shaping marketing

and sales efforts that will equal the superb and internationally recognized quality of the Mint's products.

Une ligne spéciale de produits intitulée « Le Canada se souvient » a été créée en 1994. Elle comprend le dollar commémoratif de circulation, un ensemble de médaillons et

une pièce en or. Ces produits ont été frappés en hommage aux Canadiens qui ont servi en temps de guerre et qui ont défendu la cause de la paix.

En 1994, la Monnaie a conclu avec succès une convention collective de trois ans avec sa main-d'œuvre syndiquée.

Le 31 octobre 1994, Danielle Wetherup a été nommée présidente de la Monnaie. Elle succède à Ruth Hubbard, devenue présidente de la Commission de la fonction publique du Canada le 9 mai 1994.

Deux membres du conseil d'administration se sont retirés cette année :

MM. Grant S. Holmes et Gary L. Davidge, que nous remercions sincèrement de leur contribution. Nous tenons

aussi à exprimer notre gratitude aux actuels membres pour leur contribution et leur dévouement sans réserve. Nous accueillons par ailleurs deux nouveaux membres. Il s'agit de MM. Ronald D. Fromson et Timothy J. Spiegel. Leurs antécédents particuliers dans le secteur privé augurent bien pour la Monnaie, qui vise à s'imposer de plus en plus comme une entreprise canadienne dynamique.

La Monnaie a connu une période de changement et d'incertitude, dont elle émerge avec une détermination renouvelée à réagir efficacement aux forces du marché et à défier agressivement le statu quo. La clé de la rentabilité future réside clairement

dans le fait de modeler des efforts de marketing et de vente à la hauteur de la superbe qualité, reconnue internationalement, des produits de la Monnaie.



J. C. Corkery, Chairman / Président du Conseil

Danielle V. Wetherup, President and Master of the Mint / Présidente de la Monnaie

J. C. Corkery Chairman / Président du Conseil

Danielle V. Wetherup

President and Master of the Mint / Présidente de la Monnaie



Circulation Coins

Pièces de monnaie de circulation

In 1994, the Mint continued to provide high quality, costeffective coinage services to the Government of Canada.

Demand for domestic circulation coins in 1994 declined by 12% from 1993. As a result, coin production decreased to 1.08 billion coins from 1.22 billion in the previous year. Nevertheless, the 1994 annual production volume still exceeded those for 1990 through 1992. The Mint continued to manage the national coin distribution system, ensuring the availability of circulation coinage in all regions of the country.

During the year, the Mint in partnership with the Department of Finance and the Bank of Canada conducted a comprehensive coin study to ensure that Canada's coinage system would meet the needs of the marketplace and the public over the next ten years, and that it would be cost effective.

In 1994, the Mint produced a special commemorative circulation dollar coin depicting the National War Memorial. This coin was dedicated to Canadian men and women who fought for freedom in the Second World War, and it was well received by the Canadian public. Twenty million coins have gone into circulation across the country. As well, the Mint continued to produce the ever-popular loon design.

Production of foreign circulation coinage fell during the year, from 841 million to 600 million pieces produced for 14 countries. Despite the economic problems that have reduced demand in much of the world, the continuing quality of the Mint's products has enabled the organization to maintain its relative position as a leading supplier of foreign coins.

En 1994, la Monnaie a continué d'assurer des services de monnayage rentables et de haute qualité au gouvernement du Canada.

La demande de pièces canadiennes de circulation a décliné de 12 % par rapport à 1993. Par conséquent, la production est passée de 1.22 milliard à 1.08 milliard de pièces. Le volume de production annuel de 1994 a néanmoins dépassé ceux enregistrés de 1990 à 1992. La Monnaie a continué de gérer le système de distribution nationale des pièces afin qu'elles soient disponibles dans toutes les régions du pays.

Au cours de l'année, la Monnaie, en collaboration avec le ministère des Finances et la Banque du Canada, a mené une étude globale approfondie sur la monnaie pour s'assurer que le système monétaire canadien puisse répondre aux besoins du marché et du public au cours de la prochaine décennie et qu'il offre un bon rapport avantages-coût.

En 1994, la Monnaie a produit un dollar spécial de circulation montrant le Monument commémoratif de guerre du Canada. Cette pièce rendait hommage aux Canadiennes et Canadiens qui ont défendu la cause de la liberté pendant la Deuxième Guerre mondiale, et elle a reçu un bon accueil de la population canadienne. Elle a été mise en circulation au pays à 20 millions d'exemplaires. La Monnaie a continué parallèlement à émettre le huard, toujours populaire.

La production de monnaie étrangère de circulation a chuté au cours de l'année, passant de 841 millions à 600 millions de pièces frappées pour quatorze pays. Malgré les problèmes économiques qui ont pesé sur la demande à peu près partout dans le monde, la qualité toujours aussi grande des produits de la Monnaie a permis à l'organisme de conserver sa position parmi les grands fournisseurs de monnaie pour l'étranger.

Numismatic Coins and Medals

The Mint's numismatic coins and medals are known throughout the world for their beauty, interest and exquisite quality. In 1994, they continued to constitute a large part of the Mint's business, both domestically and internationally.

The year was marked by the appearance of a number of exciting products, including some brilliant additions to continuing series and a number of excellent new commemorative designs.

In 1994, the Mint addressed the gift market by packaging all six circulation coins in an attractively illustrated Uncirculated Gift Set called "Oh Canada!"

The "Canada Remembers" Medallion Set was produced in 1994 to commemorate the last year of the Second World War. The set featured works by six Canadian artists and was presented in a display folder with information on the various battles that are depicted on the medallions. The Proof Circulation Dollar minted in 1994 featuring the National War Memorial in Ottawa also constituted part of the "Canada Remembers" program.

The Anne of Green Gables 22 karat gold coin, showing a little girl dreaming over a book by Lucy Maud Montgomery, celebrated one of Canada's most famous authors of fiction. The coin has been very well received in the marketplace both in Canada and abroad.

The Aviation series, celebrating the first fifty years of powered flight in Canada, added two more Silver Aviation Cameo Coins to the collection; the Curtiss HS-2L and the Canadian Vickers Vedette. Both coins featured a 24 karat gold covered cameo. This series continues to receive international acclaim.

The 1994 Platinum Coin Set was designed by well known British Columbia artist Ron Parker. It celebrated the return of the sea otter to Canada's West Coast with various scenes on four coins of different size and value.

In addition to these new issues, the five country, five year gold and silver coin program commemorating the centennial of the Modern Olympics in 1996 made yet another contribution to the Mint's numismatic line.

Finally, the Mint continued the tradition of producing beautifully executed handcrafted medals for a wide range of clients. In 1994 our production of tokens and trade dollars increased significantly. Like all Mint products, they demonstrate that the reputation of the Mint for excellence and service is well deserved.

Pièces numismatiques et Médailles

Les pièces numismatiques et les médailles de la Monnaie sont connues dans le monde entier pour leur beauté, leur intérêt et leur exquise qualité. En 1994, elles ont continué de constituer une large part des affaires de la Monnaie, au pays et sur le plan international.

L'année a été ponctuée par la sortie de produits excitants, dont un certain nombre de nouvelles pièces commémoratives aux motifs excellents et de brillantes additions à des séries existantes.

En 1994, la Monnaie s'est adressée au marché des cadeaux en présentant les six pièces de circulation sous forme d'ensemble cadeau hors-circulation appelé « Oh Canada! ».

L'ensemble de médaillons « Le Canada se souvient » est sorti en 1994 pour commémorer la dernière année de la Deuxième Guerre mondiale. Six médaillons montés dans un présentoir reproduisent des scènes tirées d'oeuvres d'artistes canadiens et s'accompagnent d'information sur les batailles représentées. Le dollar de circulation en fini épreuve numismatique de 1994 montrant le Monument commémoratif de guerre, à Ottawa, a lui aussi été mis en marché dans le cadre du programme « Le Canada se souvient ».

La pièce en or de 22 carats montre une petite fille perdue dans ses pensées après avoir lu « Anne... La Maison aux pignons verts ». Elle rend hommage à l'un des plus célèbres auteurs que le Canada ait connu : Lucy Maud Montgomery. La pièce a été très bien accueillie, au Canada comme à l'étranger.

Deux pièces en argent avec camée recouvert d'or 24 carats sont venues s'ajouter à la série sur l'Aviation célébrant les cinquante premières années de vol motorisé au Canada. Elles représentent le Curtiss HS-2L et le Canadian Vickers Vedette. Cette série continue d'être acclamée internationalement.

Les dessins de l'ensemble de pièces en platine de 1994 sont l'oeuvre de l'artiste bien connu Ron Parker, de Colombie-Britannique. Les quatre pièces, de taille et de valeur faciale différentes, montrent la loutre de mer et célèbrent la résurgence de cet animal sur la côte ouest du Canada.

Outre ces nouvelles émissions, les pièces en or et en argent du programme quinquennal marquant le centenaire des Jeux olympiques modernes en 1996, auquel participent cinq pays, viennent enrichir la ligne des produits numismatiques offerts par la Monnaie.

Enfin, la Monnaie a poursuivi la tradition de frapper des médailles artistiquement réalisées et finies à la main pour un vaste éventail de clients. En 1994, la production de jetons et de dollars de commerce a beaucoup augmenté. Ces produits, comme tous les autres, montrent que la Monnaie mérite bien la réputation d'excellence et de service dont elle jouit.



Precious Metals and Refinery Services

In 1994, precious metals - gold, silver and platinum - continued an ongoing trend of sluggish trading at prices slightly higher than in 1993 but in a narrower price range, making the markets uninspiring to investors.

In spite of the weaknesses shown in the precious metal markets, sales of both Silver Maple Leaf and Platinum Maple Leaf coins increased over the previous year. Sales of the Gold Maple Leaf declined, in keeping with worldwide trading of gold bullion coins. Despite the downturn in Gold Maple Leaf sales, in relation to its competitors worldwide, the Mint retains its position as one of the world leaders in the field of precious metal and investment coins.

The Mint has earned a high reputation for quality, service and security in its gold refinery operation. Nevertheless, the volume of gold refined for Refinery customers declined in 1994, after a slight upturn in 1993. It is believed that this volume trend reflects adjustments going on in the North American gold mining industry.

Markets being cyclical, the price of gold will strengthen eventually and stimulate a new investor interest in bullion products. The Mint is preparing itself, through a series of new marketing initiatives, not only to take advantage of any resurgence in the market, but also to aggressively explore new market opportunities and expand the high level of revenues produced for Canada from the sale of precious metal investment coins.

Métaux précieux et Affinage

En 1994, le cours des métaux précieux - or, argent, platine - est resté peu attrayant, et le marché léthargique. Les prix ont toutefois été un peu plus élevés qu'en 1993, mais à l'intérieur d'une fourchette encore plus étroite, ce qui n'était guère inspirant pour les investisseurs.

Malgré la faiblesse des marchés des métaux précieux, les ventes de la Feuille d'érable en argent et de la Feuille d'érable en platine ont augmenté par rapport à l'année précédente. La Feuille d'érable en or a fléchi, suivant en cela la tendance du commerce mondial des pièces d'investissement en or. Malgré le repli des ventes de sa Feuille d'érable en or, lié à celui observé chez ses compétiteurs à l'échelle internationale, la Monnaie a conservé sa position parmi les leaders mondiaux dans le domaine des pièces d'investissement et des métaux précieux.

La Monnaie s'est acquise une grande réputation pour la qualité de ses opérations d'affinage de l'or ainsi que le service et la sécurité offerts. Néanmoins, le volume d'or affiné pour les clients a baissé en 1994, après avoir légèrement remonté en 1993. Cette tendance au niveau des volumes refléterait croit-on les ajustements en cours dans l'industrie minière nord-américaine de l'or.

Vu le caractère cyclique des marchés, le cours de l'or viendra à se raffermir et ravivera l'intérêt des investisseurs pour les monnaies-lingots. La Monnaie se prépare, par une série de nouvelles initiatives de marketing, non seulement à tirer parti de toute reprise du marché mais aussi à explorer énergiquement les nouveaux débouchés et à augmenter encore les hauts niveaux de revenus obtenus pour le Canada grâce à la vente des pièces de monnaie d'investissement en métaux précieux.

Financial Review

The Mint's numismatic and precious metal investment coins, although recognized for their high quality, represent discretionary expenditures to collectors and investors. Uncertainty in domestic and international markets contributed to a continuing decline in sales which along with a reduction in gross margins, resulted in the Mint incurring an operating loss for the first time in its history. The loss before income tax of \$3.4 million, compared to an optimistic Corporate Plan profit of \$9.8 million for the year 1994 reflects the degree of difficulty being experienced in the marketplace.

Sales of Gold Maple Leaf coins at 305,400 ounces were the lowest since the start of the program. Gold prices in 1994 although slightly higher than 1993, traded in a very narrow price range reducing investor interest in bullion products. World gold bullion coin sales were reported to have also declined (22%) and were at their lowest level since 1984.

Numismatic coin sales were affected by consumer spending restraint resulting in lower overall volumes only partially offset by the introduction of new products in 1994.

Gross profit as a percentage of revenue decreased 3.6% to 8.4% from 12% in 1993.

Cost of goods sold in 1994 includes a write-off of slow moving and obsolete products and materials amounting to \$2.5 million. This write-off was determined necessary as a result of a detailed review of inventory including packaging and tooling.

Cost reduction and control is a priority and efforts are continuing to lower operating costs and increase efficiencies. These include the introduction of more efficient systems and equipment to improve productivity. Marketing and Administration expenses were reduced by \$6.6 million, a 20% reduction from 1993. Since 1992, the Mint has experienced a 26% decline in its workforce.

The Mint repaid \$2.674 million of its long-term debt resulting in a reduction of \$288,000 in interest expense. The debt to equity ratio has dropped progressively to .05 to 1 from a ratio of .21 to 1 in 1990.

Revue financière

Les pièces numismatiques et les monnaies-lingots en métaux précieux de la Monnaie, bien qu'étant reconnues pour leur haute qualité, constituent pour les collectionneurs et investisseurs des dépenses discrétionnaires. Avec l'incertitude qui règne sur les marchés nationaux et internationaux, les ventes ont continué de décliner, les marges brutes ont baissé et la Monnaie, pour la première fois de son histoire, a fait état d'une perte opérationnelle. La perte avant impôt de 3.4 millions de dollars, contre l'optimiste profit de 9.8 millions du Plan d'entreprise, reflète le degré de difficulté expérimenté sur le marché.

Les ventes de la Feuille d'érable en or, à 305,400 onces, sont les plus faibles jamais vues depuis le début du programme. Le cours de l'or en 1994, quoique un peu plus élevé qu'en 1993, est resté à l'intérieur d'une fourchette très étroite, réduisant l'intérêt des investisseurs pour les monnaies-lingots. Les ventes mondiales de monnaies-lingots en or ont chuté, indique-t-on, de 22 % pour atteindre leur plus bas niveau depuis 1984.

Les ventes de produits numismatiques ont souffert du resserrement des dépenses chez les consommateurs, se traduisant par une baisse globale des volumes à peine partiellement compensée par l'introduction de nouveaux produits en 1994.

Le profit brut en pourcentage des revenus, de 12 % en 1993, a baissé de 3.6 % pour se situer à 8.4 %.

Le coût des marchandises vendues en 1994 inclut une radiation de 2.5 millions de dollars des produits et matériaux hors d'usage ou trop lents à écouler. Cette radiation a été jugée nécessaire suite à une revue en profondeur des stocks, y compris ceux d'emballages et d'outillages.

La réduction et le contrôle des coûts sont prioritaires. Les efforts se poursuivent en vue d'abaisser les coûts d'exploitation et d'améliorer l'efficacité. Ils consistent entre autres à implanter des systèmes et de l'équipement plus efficaces pour accroître la productivité. Les dépenses du Marketing et de l'Administration ont été coupées de 6.6 millions de dollars, soit de 20 % par rapport à 1993. Depuis 1992, la Monnaie a vu sa main-d'oeuvre baisser de 26 %.

La Monnaie a remboursé 2.674 millions de dollars de sa dette à long terme, réduisant ainsi de 288,000 dollars ses dépenses d'intérêt. Le ratio d'endettement est tombé progressivement à .05 pour 1, alors qu'il était de .21 pour 1 en 1990.





Accounts receivable represent mainly circulation coinage contracts that were paid in early 1995. Improvements in order processing implemented in 1993, providing for faster and more efficient product delivery, continued to benefit cash flows.

Raw material inventories increased \$5.4 million, partly due to the value of precious metals on hand and the higher value of nickel and copper used in the production of domestic circulation coinage.

Capital asset acquisitions of \$2.5 million, half of the planned capital expenditures, represent investments in equipment aimed at improving production efficiency, as well as projects related to the environment and in systems improving communication and administrative efficiency.

In recognition of the fiscal circumstances of the Government and after considering the financial requirements of the Mint, the Board of Directors approved the payment of a dividend of \$5 million on 1993 earnings.

The corporation's 1994 income tax continues to relate solely to the large corporations tax. The reduction in future taxes payable associated with the loss incurred in 1994 was not recorded in the financial statements but is available for years up to 2001.

Les comptes débiteurs reflètent en majorité des contrats de fabrication de monnaie de circulation payés au début de 1995. Des améliorations apportées au traitement des commandes en 1993, assurant une livraison plus efficace et plus rapide des produits, ont continué d'être favorables à la trésorerie.

Les stocks de matières premières ont augmenté de 5.4 millions de dollars, en partie à cause de la valeur des métaux précieux en main et de la valeur plus élevée du nickel et du cuivre servant à produire la monnaie de circulation du pays.

Les acquisitions d'immobilisations de 2.5 millions de dollars - la moitié des dépenses d'investissement prévues - visent de l'équipement destiné à accroître l'efficience de la production ainsi que des projets liés à l'environnement et des systèmes devant rendre l'administration et les communications plus efficaces.

Reconnaissant la situation financière du gouvernement et après avoir considéré les besoins de la Monnaie, le conseil d'administration a approuvé le versement d'un dividende de 5 millions sur les bénéfices de 1993.

L'impôt sur le revenu de la société en 1994 continue de se résumer exclusivement à l'impôt des grandes sociétés. La réduction de l'impôt futur à payer associée à la perte subie en 1994 n'a pas été inscrite dans les états financiers mais reste disponible jusqu'à l'an 2001.

Management Report

Rapport de la direction

The financial statements contained in this annual report have been prepared by Management in accordance with generally accepted accounting principles in Canada and the integrity and objectivity of the data in these financial statements are Management's responsibility. Management is also responsible for all other information in the annual report and for ensuring that this information is consistent, where appropriate, with the information and data contained in the financial statements.

In support of its responsibility, Management has developed and maintains books of account, records, financial and management controls, information systems and management practices. These are designed to provide reasonable assurance as to the reliability of financial information, that assets are safeguarded and controlled, and that transactions are in accordance with the Financial Administration Act and regulations as well as the Royal Canadian Mint Act and by-laws of the corporation.

The Board of Directors is responsible for ensuring that Management fulfills its responsibilities for financial reporting and internal control. The Board exercises its responsibilities through the Audit Committee which includes a majority of members who are not officers of the corporation. The Committee meets with Management, internal audit staff and the independent external auditor to review the manner in which these groups are performing their responsibilities and to discuss auditing, internal controls and other relevant financial matters. The Audit Committee has reviewed the financial statements with the external auditor and has submitted its report to the Board of Directors. The Board of Directors has reviewed and approved the financial statements.

The corporation's external auditor, the Auditor General of Canada, audits the financial statements and reports to the Minister responsible for the Royal Canadian Mint.

Les états financiers du présent rapport annuel ont été préparés par la direction conformément aux principes comptables généralement reconnus au Canada et la direction répond de l'intégrité et de l'objectivité des données qui y figurent. La direction est également responsable de toute autre information que renferme le rapport annuel et de la concordance, le cas échéant, de cette information avec les états financiers.

Pour assumer cette responsabilité, la direction a établi et maintient des registres et documents comptables, des systèmes de contrôle financier et de gestion, des systèmes d'information et des pratiques de gestion. Ces éléments ont pour but d'établir avec une certitude raisonnable que l'information financière fournie est fiable, que les actifs sont protégés et contrôlés et que les opérations sont conformes à la Loi sur la gestion des finances publiques et aux règlements qui en découlent ainsi qu'à la Loi sur la Monnaie royale canadienne et aux règlements administratifs de la société.

Le conseil d'administration doit veiller à ce que la direction respecte ses obligations en matière de rapports financiers et de contrôle interne, ce qu'il fait par l'intermédiaire du Comité de vérification, composé en majorité d'administrateurs externes. Le Comité rencontre la direction, les membres du Bureau de vérification interne et le vérificateur externe indépendant pour voir comment ces groupes s'acquittent de leurs responsabilités et discuter de points concernant la vérification, les contrôles internes et autres sujets financiers pertinents. Le Comité de vérification a revu les états financiers avec le vérificateur externe et a soumis son rapport au conseil d'administration, qui à son tour a revu et approuvé les états financiers.

Le vérificateur externe de la société, soit le vérificateur général du Canada, vérifie les états financiers et fait rapport au ministre responsable de la Monnaie royale canadienne.

La présidente de la Monnaie

Danielle V. Wetherup President and Master of the Mint

Le vice-président, Administration et Finances

J. E. Uberig

Vice-President, Administration and Finance

Auditor's Report

To the Minister of Supply and Services

I have audited the balance sheet of the Royal Canadian Mint as at December 31, 1994 and the statements of operations and retained earnings and changes in financial position for the year then ended. These financial statements are the responsibility of the corporation's management. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform an audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation.

In my opinion, these financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the corporation as at December 31, 1994 and the results of its operations and the changes in its financial position for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles. As required by the Financial Administration Act, I report that, in my opinion, these principles have been applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Further, in my opinion, the transactions of the corporation that have come to my notice during my audit of the financial statements have, in all significant respects, been in accordance with Part X of the Financial Administration Act and regulations, the Royal Canadian Mint Act and by-laws of the corporation.

Rapport du vérificateur

Au ministre des Approvisionnements et Services

J'ai vérifié le bilan de la Monnaie royale canadienne au 31 décembre 1994 et les états des résultats et des bénéfices non répartis et de l'évolution de la situation financière de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction de la société. Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en me fondant sur ma vérification.

Ma vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir un degré raisonnable de certitude quant à l'absence d'inexactitudes importantes dans les états financiers. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À mon avis, ces états financiers présentent fidèlement, à tous égards importants, la situation financière de la société au 31 décembre 1994 ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus. Conformément aux exigences de la Loi sur la gestion des finances publiques, je déclare qu'à mon avis ces principes ont été appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

De plus, à mon avis, les opérations de la société dont j'ai eu connaissance au cours de ma vérification des états financiers ont été effectuées, à tous égards importants, conformément à la partie X de la Loi sur la gestion des finances publiques et ses règlements, à la Loi sur la Monnaie royale canadienne et aux règlements administratifs de la société.

Le vérificateur général du Canada

L. Wenish Esaulih :

Bilan

as at December 31, 1994 (in thousands of dollars)	au 31 décembre 1994 (en milliers de dollars)		
Assets	Actif	1994	1993
Current	À court terme		
Cash and short-term investments	Encaisse et placements à court terme	\$ 8,631	\$22,929
Accounts receivable	Débiteurs	7,275	3,710
Prepaid expenses	Frais payés d'avance	418	897
Inventories (note 3)	Stocks (note 3)	21,368	19,991
		37,692	47,527
Capital assets (note 4)	Immobilisations (note 4)	44,758	45,234
		\$82,450	\$92,761
Liabilities	Passif		
Current	À court terme		
Accounts payable	Créditeurs	\$13,098	\$10,640
Current portion of loans from Canada	Tranche des emprunts auprès du Canada		
(note 5)	échéant à moins d'un an (note 5)	2,673	2,673
Deferred revenues	Revenus reportés	188	1,455
		15,959	14,768
Long-term	À long terme		
Loans from Canada (note 5)	Emprunts auprès du Canada (note 5)	174	2,848
Provision for employee termination	Provision pour indemnités de cessation		
benefits	d'emploi	5,701	6,054
		5,875	8,902

Shar	ehol	der's	equity

Avoir	de	l'actionnaire

Capital-actions				
(4.000 actions non transférables autorisées				
et émises)				

60,616	69,091		
\$82,450	\$92,761		

40,000

29,091

Approved by Management Approuvé par la direction:

Le vice-président, Administration et Finances

Bénéfices non répartis

Approved by the Board of Directors/ Approuvé par le conseil d'administration:

40,000

20,616

La présidente de la Monnaie

Le président du Conseil

Danielle V. Wetherup President and Master of the Mint

J.E. Uberig

Vice-President, Administration and Finance

J.C. Corkery Chairman

Statement of Operations and Retained Earnings

for the year ended December 31, 1994 (in thousands of dollars)

État des résultats et des bénéfices non répartis

pour l'exercice terminé le 31 décembre 1994 (en milliers de dollars)

(In thousands of donats)	(VII IIIIII O O O O O O O O O O O O O O O		
		1994	1993
Revenues	Revenus	\$309,557	\$355,538
Cost of goods sold	Coût des marchandises vendues	283,703	312,763
Gross Profit	Bénéfice brut	25,854	42,775
Other expenses	Autres dépenses		
Marketing	Marketing	17,102	22,830
Administration	Administration	9,643	10,532
Depreciation	Amortissement	2,924	2,820
		29,669	36,182
Income (loss) from operations	Bénéfice (perte) d'exploitation	(3,815)	6,593
Interest income	Revenu d'intérêts	838	1,256
Interest expense on loans from Canada	Dépense d'intérêts sur emprunts		
	auprès du Canada	(375)	(663)
Income (loss) before income tax	Bénéfice (perte) avant impôt sur le revenu	(3,352)	7,186
Income tax (note 6)	Impôt sur le revenu (note 6)	123	133
Net income (loss)	Bénéfice net (perte nette)	(3,475)	7,053
Retained earnings, beginning of year	Bénéfices non répartis au début de		
	l'exercice	29,091	28,338
Dividend	Dividende	(5,000)	(6,300)
Retained earnings, end of year	Bénéfices non répartis à la fin de		
	l'exercice	\$ 20,616	\$ 29,091

Statement of Changes in Financial Position

État de l'évolution de la situation financière

for the year ended December 31, 1994 (in thousands of dollars)

pour l'exercice terminé le 31 décembre 1994 (en milliers de dollars)

(in thousands of dollars)	(en milliers de dollars)		
Operating activities	Activités d'exploitation	1994	1993
Net income (loss)	Bénéfice net (perte nette)	\$ (3,475)	\$ 7,053
Item not affecting funds:	Élément n'affectant pas les liquidités:		
Depreciation	Amortissement	2,924	2,820
		(551)	9,873
Net change in non-cash working capital	Variation nette du fonds de		
	roulement hors caisse	(3,272)	11,044
Decrease in provision for employee	Diminution de la provision		
termination benefits	pour indemnités de cessation d'emploi	(353)	(14)
		(4,176)	20,903
Investing activities	Activités d'investissement		
Additions to capital assets	Acquisitions d'immobilisations	(2,448)	(2,413)
Financing activities	Activités de financement		
Repayment of loans from	Remboursement des emprunts auprès		
Canada	du Canada	(2,674)	(2,673)
Dividend	Dividende	(5,000)	(6,300)
		(7,674)	(8,973)
Increase (decrease) in cash	Augmentation (diminution) de l'encaisse	(14,298)	9,517
Cash and short-term investments,	Encaisse et placements à court terme au		
beginning of year	début de l'exercice	22,929	13,412
Cash and short-term investments,	Encaisse et placements à court terme à la		
end of year	fin de l'exercice	\$ 8,631	\$22,929

Notes to Financial Statements

December 31, 1994

Notes afférentes aux états financiers

31 décembre 1994

1. Authority and objectives

The Mint was incorporated in 1969 by the Royal Canadian Mint Act and is an agent corporation of Her Majesty named in Part II of Schedule III to the Financial Administration Act. The objectives of the Mint are to mint coins in anticipation of profit and to carry out other related activities.

The Mint may borrow money from the Consolidated Revenue Fund or any other source, subject to the approval of the Minister of Finance with respect to the time and the terms and conditions, but the aggregate of the amounts loaned to the Mint and outstanding at any time shall not exceed \$50 million.

1. Pouvoirs et objectifs

La Monnaie a été constituée en 1969 en vertu de la Loi sur la Monnaie royale canadienne et est une société mandataire de Sa Majesté mentionnée à la partie II de l'annexe III de la Loi sur la gestion des finances publiques. Les objectifs de la Monnaie consistent à frapper des pièces de monnaie en vue de réaliser des bénéfices et à exercer des activités connexes.

La Monnaie peut emprunter au Trésor ou de toute autre source, sous réserve de l'approbation du ministre des Finances quant à la période et aux conditions de l'emprunt. Toutefois, l'ensemble des montants prêtés à la Monnaie et non remboursés ne doit à aucun moment dépasser 50 millions de dollars.

2. Significant accounting policies

(a) Inventories

Raw materials and supplies are valued at the lower of cost and replacement cost, cost being determined by the average cost method. Work in process and finished goods are valued at the lower of cost and net realizable value, cost being determined by the average cost method.

(b) Capital assets

Capital assets are recorded at cost and depreciated under the straight-line method at the following annual rates:

Land improvements 2 1/2% Buildings 2 1/2% Equipment 10%

(c) Deferred revenues

Payments received in advance on sales are not recognized as revenue until the products are shipped.

(d) Employee termination benefits

Employees are entitled to specific termination benefits as provided under their collective agreement and terms of employment. The liability for these benefits is charged to income as benefits accrue to the employees.

(e) Pension plan

Employees participate in the Public Service Superannuation Plan administered by the Government of Canada. The corporation's contributions to the Plan are limited to an amount equal to the employees' contributions on account of current services and are charged to operations on a current basis. The corporation is not required to make contributions with respect to actuarial deficiencies of the Public Service Superannuation Account.

2. Principales conventions comptables

a) Stocks

Les stocks de matières premières et de fournitures sont évalués au coût, celui-ci étant déterminé selon la méthode du coût moyen, ou à la valeur de remplacement si elle est inférieure au coût. Les travaux en cours et les produits finis sont évalués au coût, celui-ci étant déterminé selon la méthode du coût moyen, ou à la valeur de réalisation nette si elle est inférieure au coût.

b) Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au coût et sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire aux taux annuels suivants:

 $\begin{array}{lll} \text{Am\'eliorations aux terrains} & 2\ 1/2\ \% \\ \text{B\^atiments} & 2\ 1/2\ \% \\ \text{Mat\'eriel} & 10\ \% \\ \end{array}$

c) Revenus reportés

Les paiements reçus par anticipation sur les ventes ne sont inscrits dans les résultats qu'à l'expédition du produit.

d) Indemnités de cessation d'emploi

Les employés ont droit à des indemnités à la cessation de leur emploi, comme le prévoient leur convention collective et les conditions d'emploi. Ces indemnités sont imputées comme frais d'exploitation dès qu'elles sont acquises par les employés.

e) Régime de retraite

Les employés participent au Régime de pension de retraite de la fonction publique administré par le gouvernement du Canada. La société verse des cotisations équivalentes à celles des employés pour les services courants et ces cotisations sont imputées à l'exercice durant lequel les services sont rendus. La société n'est pas tenue de verser une cotisation au titre des insuffisances actuarielles du Compte de pension de retraite de la fonction publique.

Notes to Financial Statements

Notes afférentes aux états financiers

December 31, 1994

31 décembre 1994

3. Inventories (in thousands of dollars)	3. Stocks (en milliers de dollars)	1994	1993
Raw materials	Matières premières	\$ 9,569	\$ 4,219
Work in process	Travaux en cours	4,765	5,253
Finished goods	Produits finis	3,508	7,241
Supplies	Fournitures	3,526	3,278
		\$21,368	\$19,991

In order to facilitate the production of precious metal coins, the Mint borrows the quantity of gold, platinum and silver required and pays interest based on the value of these metals established on the commodity markets. As at December 31, 1994, 414,982 ounces of gold, 408,985 ounces of silver and 21,549 ounces of platinum were borrowed and are not reflected in these statements.

Afin de faciliter la production de pièces de métaux précieux, la Monnaie emprunte les quantités d'or, de platine et d'argent dont elle a besoin et paie des intérêts calculés sur la valeur de ces métaux à la bourse. Au 31 décembre 1994, ces emprunts représentaient 414,982 onces d'or, 408,985 onces d'argent et 21,549 onces de platine et n'apparaissent pas aux états financiers.

4. Capital assets

(in thousands of dollars)

4. Immobilisations

(en milliers de dollars)

				1994	1993
Land	Terrains	Cost/Coût \$ 3,226	Accumulated Depreciation/ Amortissement cumulé \$ -	Net Book Value/ Valeur comptable nette \$ 3,226	Net Book Value/ Valeur comptable nette \$ 3,226
Land improvements	Améliorations aux terrains	914	627	287	301
Buildings	Bâtiments	44,073	13,615	30,458	31,442
Equipment	Matériel	37,647	26,860	10,787	10,265
		\$85,860	\$41,102	\$44,758	\$45,234

5. Loans from Canada

These loans bear interest at various annual rates ranging from 8.25% to 12.00% and are repayable in annual instalments of \$2,673,065 in 1995, \$76,115 in 1996 and 1997 and \$22,265 in 1998.

5. Emprunts auprès du Canada

Ces emprunts portent intérêt à des taux annuels variant de 8.25% à 12.00% et sont remboursables en versements annuels de \$2,673,065 en 1995, de \$76,115 en 1996 et 1997 et de \$22,265 en 1998.

Notes to Financial Statements

December 31, 1994

Notes afférentes aux états financiers

31 décembre 1994

6. Income tax

The corporation's 1994 income tax relates solely to the large corporations tax. During 1994 the corporation has incurred a loss for tax purposes of approximately \$4.1 million, the benefits of which have not been recognized, and which are available to reduce taxes payable for years up to 2001. The corporation's expected income tax rate is the net federal statutory rate (including surtax) of 38.8% less the manufacturing and processing deduction of 7%. The 1993 effective tax rate is zero, exclusive of the large corporations tax, due to the utilization by the corporation of differences between the tax and accounting values of the assets at the date it became subject to income tax. The differences, which are available to reduce future years' taxable income, amount to approximately \$27.8 million (1993 - \$27.8 million). The corporation is not subject to provincial income taxes.

6. Impôt sur le revenu

L'impôt de la société en 1994 se résume à l'impôt des grandes sociétés. En 1994, la Société a subi aux fins de l'impôt une perte d'environ 4.1 millions de dollars, dont l'avantage fiscal n'a pas été comptabilisé et qui peut servir à réduire les impôts à payer jusqu'à l'an 2001. Le taux d'imposition prévu de la société est le taux fédéral net prévu par la loi (incluant la surtaxe) de 38.8 %, moins la déduction de fabrication et de transformation de 7 %. Le taux d'imposition réel de la société pour 1993 est nul, exception faite de l'impôt des grandes sociétés, à cause de son utilisation de la différence existant entre la valeur fiscale et la valeur comptable de l'actif à la date où elle est devenue assujettie à l'impôt sur le revenu. Cette différence disponible pour réduire le revenu imposable des exercices futurs se chiffre à environ 27.8 millions de dollars (1993 - 27.8 millions). La société n'est pas assujettie à l'impôt provincial.

7. Related party transactions

Transactions with the Department of Finance related to the borrowing, refining and purchasing of gold were conducted in the normal course of business, under the same terms and conditions that apply to unrelated parties. Transactions with the Department of Finance related to the production and delivery of Canadian circulation coins are generally carried out on a cost plus basis.

7. Opérations entre apparentés

Les opérations avec le ministère des Finances concernant l'emprunt, l'affinage et l'achat d'or ont été effectuées dans le cours normal des affaires, aux mêmes conditions que celles conclues avec des parties non apparentées. Les opérations avec ce ministère ayant trait à la production et à la distribution de pièces de circulation canadiennes sont effectuées en général selon la méthode du prix coûtant majoré.

8. Contingency

In 1992, the Mint established an arrangement with the Department of Finance to provide holders of Canadian numismatic coins with a facility to exchange them at their face value. Losses under this arrangement are determined by the difference between the face value of coins received by the Mint and the net value of metals recovered and are shared equally between the Mint and the Department of Finance. To date the number of coins submitted under this exchange arrangement is not significant. Future losses, if any, will be accounted for in the year the coins are received.

8. Éventualité

En 1992, la Monnaie a conclu une entente avec le ministère des Finances afin d'offrir aux détenteurs de pièces numismatiques canadiennes le moyen de les échanger à leur valeur nominale. Les pertes encourues à ce titre sont déterminées comme étant la différence entre la valeur nominale des pièces reçues et la valeur nette des métaux récupérés par la Monnaie, et sont assumées à part égale par la Monnaie et le ministère des Finances. À ce jour, le nombre de pièces retournées en vertu de cette entente n'est pas important. Toute perte future, le cas échéant, sera comptabilisée au cours de l'exercice où les pièces seront retournées à la Monnaie.

Five-Year Review

Récapitulation quinquennale

In millions

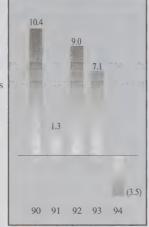


Revenues



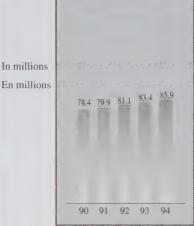
In millions En millions

Net Income (loss)



Bénéfice net (Perte nette)

Capital assets - at cost



In millions

En millions

Immobilisations - au coût

Revenus



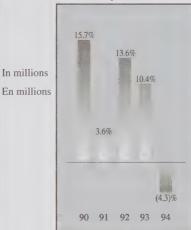
Avoir de l'actionnaire

Total assets



Total de l'actif

Return on capital



Rendement des capitaux permanents

Debt to equity ratio



Ratio d'endettement

Export sales as a percentage of total sales



Ventes à l'exportation en pourcentage des ventes totales

Number of employees



Nombre d'employés



Five-Year Review

Récapitulation quinquennale

Production in

Production en

Production in

Production en

Canadian circulation coins



Monnaie de circulation canadienne

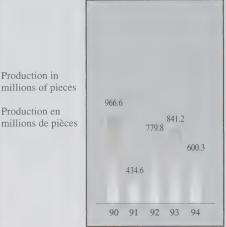
Coinage for the world

Production in

Production en

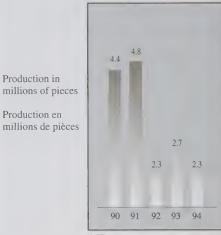
of pieces

Ventes en



Monnaie étrangère

Refining services



Gro weit recee

milln

ound

Poic

brut

mill d'on : Troy

Proc

milli

piece

Prod

milli pièco

in

of Tro

Affinage

Canadian numismatic coins



Monnaie numismatique

Medals, tokens and trade dollars



Médailles, jetons et dollars de commerce

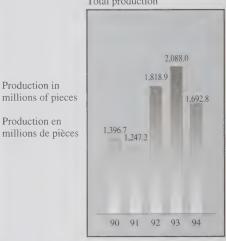
Sales in millions of Troy ounces

Ventes en

millions

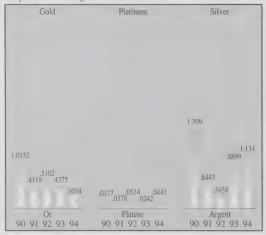
d'onces Troy

Total production



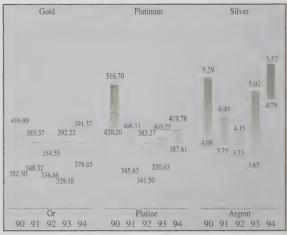
Production totale

Maple Leaf coinage - Gold, Platinum & Silver



Feuille d'érable - or, platine et argent

Prices - Gold, Platinum & Silver



Prix - or, platine et argent

Mon Ave:

men

haut

Table 1

Canadian circulation coinage Production in 1992, 1993 and 1994 (1)

Statistiques

Tableau 1

Monnaie de circulation canadienne Production en 1992, 1993 et 1994 (1)

	1994 Pieces/Pièces Total	1993 Pieces/Pièces Total	1992 Pieces/Pièces Total
	A 0444	10111	1 Otti
Coinage dated 1991/Millésime 1991			
51		_	_
50¢		_	www.
25¢		_	- 2.704.000
.0¢		_	3,704,000
5¢ ¢		_ _	134,372,000
Coinage dated 1992/Millésime 1992			
51		_	27,253,000
50¢		_	248,000
25¢		_	145,109,000
10¢		35,308,000	139,168,000
5¢		16,489,000	37,243,000
l¢		129,362,000	544,150,000
Coinage dated 1993/Millésime 1993			
81		33,662,000	_
50¢	-	393,000	-
25¢	18,573,000	55,185,000	-
0¢	19,073,000	116,496,000	-
5¢	-	86,877,000	-
¢	56,551,000	752,034,000	Anne
Coinage dated 1994/Millésime 1994			
51	36,237,000	_	_
50¢	987,000	_	-
25¢	75,015,000	-	
0¢	120,099,000		-
Š¢	98,957,000 639,516,000	_	Acces
¢	039,510,000		
Coinage dated 1995/Millésime 1995	10,531,000	_	_
Fotal (all dates/tous les millésimes)	47 770 000	22 ((2.000	27.252.000
61	46,768,000	33,662,000	27,253,000
50¢	987,000	393,000	248,000
25¢	93,588,000	55,185,000	145,109,000
.0¢	139,172,000	151,804,000	142,872,000
5¢	98,957,000	103,366,000	37,243,000
¢	696,067,000	881,396,000	678,522,000
TOTAL	1,075,539,000	1,225,806,000	1,031,247,000

⁽¹⁾ Figures are rounded to the nearest thousand pieces.

⁽¹⁾ Les chiffres sont arrondis au millier de pièces le plus près.



Table 2

Canadian circulation coinage Cumulative production up to December 31, 1994 (1) (2)

Statistiques

Tableau 2

Monnaie de circulation canadienne Production cumulative jusqu'au 31 décembre 1994 (1) (2)

19	1994	1993	1992	1991	
10,531,0	36,237,000	33,662,000	27,253,000	23,156,000	\$1
	987,000	393,000	248,000	490,000	50¢
	75,015,000	73,758,000	152,668,000	459,000	25¢
	120,099,000	135,569,000	174,476,000	50,397,000	10¢
	98,957,000	86,877,000	53,732,000	10,931,000	5¢
	639,516,000	808,585,000	673,512,000	831,001,000	1¢

- (1) Total coins of each date and denomination, regardless of the calendar year in which they were produced.
- (2) Figures are rounded to the nearest thousand pieces.
- (1) Total des pièces par coupure et millésime, sans considérer l'année civile pendant laquelle elles ont été produites.
- (2) Les chiffres sont arrondis au millier de pièces le plus près.

Statistiques

Table 3

Tableau 3

anadian circulation coinage sued in 1994 (1) leographic distribution (2) Monnaie de circulation canadienne émise en 1994 (1) Distribution géographique (2)

Province	City/Ville (3)	\$1	50¢	25¢	10¢	5¢	1¢
Vewfoundland/Terre-Neuve Vew Brunswick/	St. John's	458,000	-	1,920,000	2,478,000	1,832,000	16,175,000
Vouveau-Brunswick	Saint John	1,496,000	_	2,240,000	3,475,000	2,520,000	31,210,000
Nova Scotia/Nouvelle-Écosse	Halifax	1,606,000	_	2,480,000	3,812,000	2,016,000	27,760,000
Québec Québec	Montréal	5,622,000	_	13,920,000	23,328,000	17,720,000	96,720,000
Ontario	Ottawa	4,406,000	_	18,186,000	16,275,000	11,214,000	41,883,000
	Toronto	12,160,000	_	18,060,000	49,325,000	33,152,000	201,780,000
Manitoba	Winnipeg	3,114,000	_	8,440,000	6,782,000	5,880,000	42,400,000
Saskatchewan	Regina	2,412,000	_	2,400,000	4,125,000	2,452,000	22,362,000
Alberta	Calgary	6,483,000	_	9,082,000	13,463,000	7,348,000	54,345,000
	Edmonton	583,000	_	240,000	4,840,000	2,240,000	29,715,000
British Columbia/							
Colombie-Britannique Sundry persons/	Vancouver	3,762,000	-	17,680,000	23,385,000	14,768,000	138,255,000
Particuliers (4)		856,000	975,000	318,000	245,000	292,000	595,000
TOTAL		42,958,000	975,000	94,966,000	151,533,000	101,434,000	703,200,000

- 1) Figures are rounded to the nearest thousand pieces.
- 2) The dates on the coins are not always the same as the calendar year in which they are issued.
- 3) The coins were issued to financial institutions in these cities.
- 4) The figures for Sundry persons do not include numismatic coinage purchases.

- (1) Les chiffres sont arrondis au millier de pièces le plus près.
- (2) Le millésime des pièces ne correspond pas toujours à l'année d'émission.
- (3) Les pièces ont été remises aux institutions financières des villes énumérées.
- (4) Les chiffres ayant trait aux particuliers ne comprennent pas les achats de pièces numismatiques.





Table 4

Canadian numismatic coinage issued as of December 31, 1994 bearing the dates 1993 and 1994 (1)

Statistiques

Tableau 4

Monnaie numismatique canadienne émise au 31 décembre 1994 millésimes 1993 et 1994 (1)

	1994	1993 (2)
	Pieces/Pièces	Pieces/Pièces
Platinum Coin set (999.5 Pt)/Ensemble de platine (Pt 999.5) (3)	428	1,033
\$200 (916.7 Au) 22 karats/200 \$ (Au 916.7) 22 carats	8,017	10,807
\$100 (583.3 Au) 14 karats/100 \$ (Au 583.3) 14 carats	16,201	25,971
Silver Aviation series/Série en argent sur l'aviation		
Coin #7 Lockheed 14 Super Electra/Pièce n° 7 Lockheed 14 Super Electra		32,199
Coin #8 Fairchild 71C/Pièce n° 8 Fairchild 71C		32,550
Coin #9 Curtiss HS-2L/Pièce nº 9 Curtiss HS-2L	28,835	
Coin #10 Canadian Vickers Vedette/Pièce n° 10 Canadian Vickers Vedette	28,520	-
\$1 (925 Ag) Proof/1 \$ (Ag 925) fini épreuve numismatique	170,374	294,314
\$1 (925 Ag) Brilliant uncirculated/1 \$ (Ag 925) fini brillant hors-circulation	61,561	88,150
Proof set/Ensemble épreuve numismatique (4)	99,121	143,065
Special Edition Proof set/Ensemble épreuve numismatique-Édition spéciale (5)	47,303	-
Specimen set/Ensemble spécimen (6)	73,349	77,351
Uncirculated set/Ensemble hors-circulation (6)	136,053	171,680
Oh Canada! uncirculated set/Ensemble hors-circulation Oh Canada! (6)	17,886	-
Remembrance proof \$1 (aureate)/1 \$ (doré) du Souvenir	54,524	

- (1) Coins reported as issued are not necessarily all delivered in the same calendar year and therefore do not correspond to reported sales.
- (2) Revised figures
- (3) Four-coin set.
- (4) Seven-coin set, including a \$1 (925 Ag) and a \$1 (aureate).
- (5) Seven-coin set, including a \$1 (925 Ag) and a Remembrance aureate \$1.
- (6) Six-coin set.

- (1) Les pièces émises ne sont pas nécessairement livrées la même année et par conséquent elles ne correspondent pas aux pièces vendues.
- (2) Chiffres révisés.
- (3) Ensemble de quatre pièces.
- (4) Ensemble de sept pièces, comprenant le dollar en argent (Ag 925) et le dollar doré.
- (5) Ensemble de sept pièces, comprenant le dollar en argent (Ag 925) et le dollar doré du Souvenir.
- (6) Ensemble de six pièces.

Table 5

Maple Leaf coinage Sales in ounces for 1993 and 1994

Statistiques

Tableau 5

Feuille d'érable Ventes en onces en 1993 et 1994

Gold Maple Leaf coinage/Feuille d'érable en or	1994	1993
\$50 (9999 Au)	180,357	321,413
\$20 (9999 Au)	52,383	49,746
\$10 (9999 Au)	37,198	39,613
\$ 5 (9999 Au)	31,315	24,863
\$ 2 (9999 Au)	236	-
\$ 1 (9999 Au)	3,943	1,854
Total (ounces/onces)	305,432	437,489
Platinum Maple Leaf coinage/Feuille d'érable en platine		
\$50 (9995 Pt)	36,245	17,666
\$20 (9995 Pt)	3,355	3,011
\$10 (9995 Pt)	2,364	2,012
\$ 5 (9995 Pt)	1,919	1,402
\$ 2 (9995 Pt)	9	-
\$ 1 (9995 Pt)	213	106
Total (ounces/onces)	44,105	24,197
Silver Maple Leaf coinage/Feuille d'érable en argent		
\$ 5 (9999 Ag)	1,133,900	889,946
Total (ounces/onces)	1,133,900	889,946





Table 6

Refinery operations for 1993 and 1994

Statistiques

Tableau 6

Activités de l'affinerie en 1993 et 1994

	Gross weight/Poids brut (Troy ounces/onces Troy)		Refined gold (9999) produced/ Production d'or affiné (9999) (Troy ounces/onces Troy)(2)		Refined silver (999) produce Production d'argent affiné (9) (Troy ounces/onces Troy)(
	1994	1993	1994	1993	1994	199
Deposits from Canadian Mines/						
Dépôts reçus des mines canadiennes						
Québec	473,018	645,357	301,747	434,551	91,027	126,45
Ontario	883,619	1,012,691	763,174	876,409	82,284	102,63
Saskatchewan	57,871	65,645	50,307	55,974	1,626	2,21
British Columbia/						
Colombie-Britannique	88,853	90,462	74,864	75,356	10,087	12,19
Northwest Territories/						
Territoires du Nord-Ouest	281,355	259,908	231,459	217,560	45,060	40,11
Total	1,784,716	2,074,063	1,421,551	1,659,850	230,084	283,68
Deposits from other sources/						
Dépôts d'autres sources	504,914	637,848	411,589	563,382	37,341	32,76
Total	2,289,630	2,711,911	1,833,140	2,223,232	267,425	316,45

⁽¹⁾ These figures refer only to the silver produced as a by-product of the refining of gold.

⁽²⁾ Expressed in terms of Troy ounces of fine gold.

⁽¹⁾ Ces chiffres n'ont trait qu'à l'argent dérivé de l'affinage de l'or.

⁽²⁾ Exprimé en onces Troy d'or fin.

Corporate Directory

Diana J. Beattie Vice-President Human Resource

Vice-President Manufacturing

Vice-President

(Until February 2, 1994)

Art and Master Engraver

Sales (Until December 14, 1994)

Foreign Coin Products

Roger Coulber

Administration

Louise Hudon Markatin

Director
Direct Marketing

Employee Relations and Compensation

Board of Directors

James C. Corkery Chairman of the Board

Danielle V. Wetherup President and Master of the Mint (Since October 31, 1994)

Ruth Hubbard President and Master of the Mint (Until May 9, 1994)

Jacques Auger Honorary Notary and McDonald's Tévis Québec

Patrick G. Binns Management Consulting Island Bean Limited

Boshcoff & Associate: Thunder Bay, Ontario

Marc Y. Bruneau Raymond, Chabot, Martin, Paré

Chairman Post Church Envelopes Lindsay, Ontario

Owner/Manager
Edgemont Racquet Club
Calgary, Alberta
(Until October 31, 1994)

Vice-President and Regional Manager UMA Engineering Ltd. Winnipeg, Manitoba (Since November 1, 1994)

Grant S. Holmes
Principal and Manager
Business Development
Wardrop Engineering Inc.
Winninger, Manitoba (Until April 1, 1994)

Shavak R. Madon Deloitte & Touche

Brian Schumacher Assistant Deputy Minister Foreign Affairs Ottawa, Ontario

Senior Officers

Danielle V. Wetherup President and Master of the Mint (Since October 31, 1994)

Vice-Presideni Marketing and Sale (Since September 26, 1994)

Conseil d'administration

James C. Corkery Président du Consei

(depuis le 31 octobre 1994)

Ruth Hubbard Présidente de la Monne (jusqu'au 9 mai 1994)

Jacques Auger Notaire honoraire et propriétaire de restaurants McDonald Lévis (Québec)

Conseiller en gestion Murray River (Île-du-Prince-Édouard)

Kenneth C. J. Boshcoff Vice-president
Boshcoff & Associates
Thunder Bay (Ontario)

Raymond, Chabot, Martin, Paré Montréal (Québec)

Gary L. Davidge Propriétaire/Gérant Edgemont Racquet Club (jusqu'au 31 octobre 1994)

Vice-président et directeur région UMA Engineering Ltd UMA Engineering Ltd. Winnipeg (Manitoba) (depuis le 1^{er} novembre 1994)

Grant S. Holmes
Associé et directeur
Développement des affaire
Wardron Engineering Inc. Wardrop Engineering Inc Winnipeg (Manitoba) (jusqu'au 1^{er} avril 1994)

Ottawa (Ontario)

Associe Spiegel Skillen & Associates Kelowna (Columbie-Britannique) (depuis le l^{er} novembre 1994)

Cadres supérieurs

Ruth Hubbard Présidente de la Moi

Organisation de la Monnaie

Production

Marketino (jusqu'au 2 février 1994)

Administration

Systèmes intégrés de gestion

Finances

Marketing direct

Directeur Relations de travail et

(depuis le 1^{er} décembre 1994)

Head Office, Ottawa

Royal Canadian Mint 320 Sussex Drive Ottawa, Ontario Canada K1A 0G8 (613) 993-3500

Winnipeg Plant

Royal Canadian Mint 520 Lagimodière Boulevard Winnipeg, Maratoba Canada R2J 3E7 (204) 983-6400

Slege social, Ottawa

Montaie royale canadienne 320, promenade Sussex Ottawa (Ontario) Canada KIA 0G8 (613) 993-3500

Usine de Winnipeg

Monnaie royale canadienne 520, boulevard Lagimodière Winnipeg (Manitoba) Canada R2J 3E7 (204) 983-6400

Design and Production: Aerographics, Ottawa Printed in Canada by: M.O.M. Printing, Ottawa Conception graphique: Aerographics, Ottawa Imprimé au Canada par: M.O.M. Printing, Ottawa





n n u a l a n n u e l

PEOPLE AFFECTING CHANGE

U COEUR DU CHANGEMENT: LES GENS



The Royal Canadian

Mint is the Crown corporation
responsible for minting the nation's
circulation coins. It was first established
in 1908 as a branch of the British Royal
Mint, became an agency of the Canadian
Government in 1931 and, subsequently, a
Crown corporation in 1969. Over the years,
the Mint has successfully diversified activities beyond Canada's borders and now
offers a range of specialized, high-quality
coinage products and related services on
an international scale.

The Winnipeg plant concentrates its operations on the high-volume production of Canadian and foreign circulation coins, tokens and trade dollars, while the Ottawa plant mints Canadian and foreign numismatic coins, medals and precious metal Maple Leaf coins. The Ottawa refinery, operating since 1911, handles Canadian and foreign gold production. The Royal Canadian Mint was the first world supplier of gold refined to 99.99 percent purity.

508° 25° 81

La Monnaie royale canadienne est la société d'État chargée de frapper les pièces de monnaie courante pour le pays. Elle a vu le jour en 1908 comme succursale de la Monnaie royale de Grande-Bretagne, est devenue organisme du gouvernement canadien en 1931 puis société d'État en 1969. Au fil des ans, la Monnaie s'est diversifiée avec succès et a étendu son rayon d'action au-delà des frontières canadiennes. Elle offre aujour-d'hui à l'échelle internationale toute une gamme de produits et services monétaires spécialisés de haute qualité.

la production massive de monnaie canadienne et étrangère de circulation, de jetons et de dollars de commerce, tandis que l'établissement d'Ottawa frappe les pièces numismatiques canadiennes et étrangères, des médailles et les pièces de monnaie en métaux précieux de la Feuille d'érable. L'affinerie d'Ottawa, exploitée depuis 1911, traite l'or provenant de sources canadiennes et étrangères. L'affinerie de la Monnaie royale canadienne a été la première à amener l'or à une pureté de 99.99 pour cent.

Highlights

Points Saillants

In millions except for employees/En millions sauf pour les employés

	1995	1994
Revenues / Revenus	\$310.005	\$309.557
Net loss/Perte nette	\$(1.299)	\$(3.475)
Dividends paid/Dividendes payés	-	\$5.000
Number of employees / Nombre d'emplo	yés 550	563



le of Contents Table des Matières

2	President's Message	Message de la l	Présidente
6	Overview	Aperçu	
8	Operations	Opé	érations
10	Technology		Technologie
14	Sales		Ventes
16	Marketing and C	Communications	Marketing et communications
19	Financial Revie	W	Revue financière
21	Management	Report	Rapport de la direction
22	Auditor's Re	port	Rapport du vérificateur
23	Balance She	eet	Bilan
24	Statement of	of Operations	État des résultats et des
	and Reta	ined Earnings	bénéfices non répartis
25	Statement	of Changes in	État de l'évolution de
	Financial	Position	la situation financière
26	Notes to Fin	ancial Statements	Notes afférentes aux états financiers
29	Five-Year Re	view	Récapitulation quinquennale
31	Statistics		Statistiques
37	Corporate Direction	ctory	Organisation de la Monnaie



Our

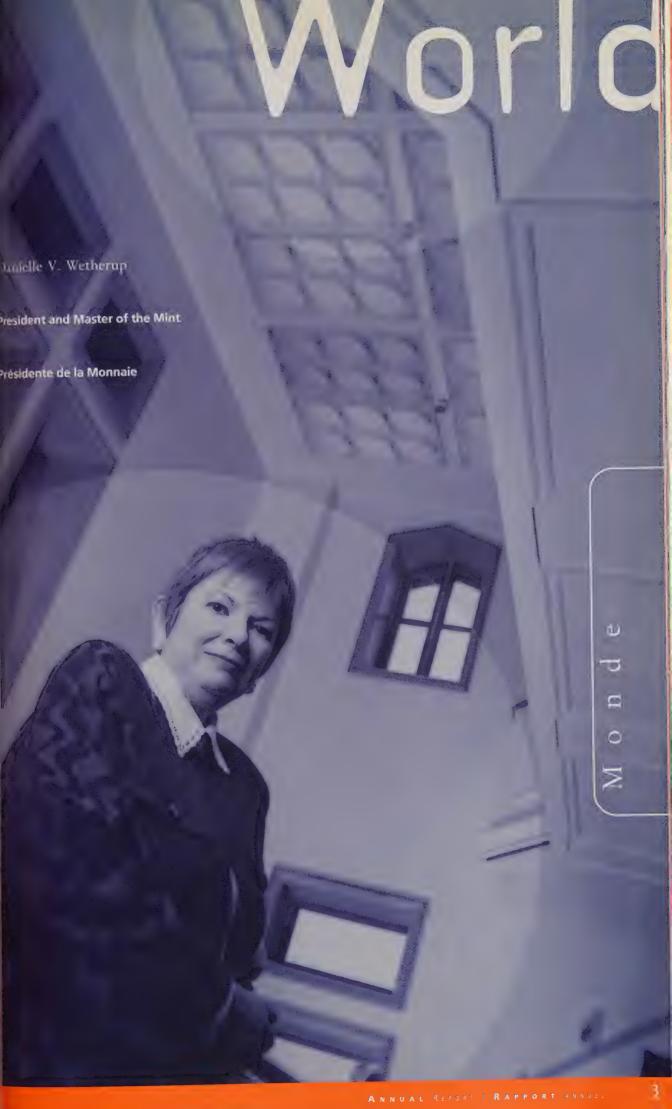
products are timeless.

They permit the finest of Canadian craftsmanship and minting tradition to be held in the palm of your hand. We are responsible for bringing the best of Canada to the world, for firing the imaginations of markets young and old with the limitless possibilities open to a purchaser of Royal Canadian Mint coins.

NOS produits défient le temps. Ils vous permettent d



faire et de la tradition monétaire canadient
Nous voulons offrir au monde ce que
Canada a de meilleur et enflammer l'imagination de nos marchés avec les innombrables
possibilités qu'ouvrent les pièces de la
Monnaie royale canadienne.



change

To the Minister of Supply and Services

The Royal Canadian Mint,

like businesses everywhere,

is now committed to change as a way of life.

Corporate survival depends not on periodic reorganizations, but rather on an ability to respond quickly and easily to a perpetually evolving marketplace. In 1995, the Mint adopted a "Turn Around Plan" to transform the corporation in keeping with that new global reality. As a result, the Mint as it enters 1996 is a much more flexible organization, more responsive to the market and oriented to client service.

In implementing the 1995 plan, we drew deeply on the ideas, energy and creativity of many people,

including clients, associates and employees. The guidance and support offered by the members of our Board of Directors were invaluable. This report shows how those people contributed to positive forward movement in 1995. We owe the successes of the past year to them.

The Mint has a reputation for fine craftsmanship and a record of technical innovation that is unparalleled in the world. We are proud to have maintained and enhanced those strengths in 1995, even as we worked towards achieving profitability once again. We identified new market opportunities and new ways of responding to them, and we reshaped the organization to promote a better flow of information and support among the sales, marketing and production



Canada's new \$2 coin

teams. As a result, we are entering 1996 with an organization that responds more rapidly to changing markets, develops products that correspond to new opportunities and delivers products at increasingly competitive prices to an enlarged and diversified market worldwide.

The outstanding achievement of 1995 was the development of the two dollar coin. This extraordinary coin was literally the choice of the people, and thousands of Canadians contacted us during the year with their ideas. As well as being beautiful and practical, the coin will save taxpayers some \$250 million over the next 20 years.

We have made many changes over the past year and are beginning — thanks to the unstinting efforts of everyone involved — to see positive results. Armed with an updated five-year plan and supported by the skill and commitment of our people, we are ready to compete aggressively for a solid and growing share of the world's market for coins and coin-related products. We are embracing change and the myriad global opportunities it presents for today and for our future.

Danielle V. Wetherup, President and Master of the Mint

Dow: 16 Usthang

reagir

À la ministre des Approvisionnements et Services

Le changement : voilà sans doute le maître-mot des années 90,

et la Monnaie royale canadienne, comme les entreprises

du monde entier, se doit de l'intégrer à son mode de vie.

La survie des entreprises dépend non pas de leur épisodique réorganisation, mais de leur capacité à réagir vite et bien à un marché en perpétuel changement. En 1995, la Monnaie a adopté un Plan de redressement en vue d'affronter la nouvelle réalité globale. Elle se retrouve au seuil de 1996 beaucoup plus flexible, réagissant mieux au marché et davantage axée sur le service à la clientèle.

Durant l'année, nous avons pour appliquer ce plan largement puisé dans les idées, l'énergie et la créa-



La nouvelle pièce canadienne de 2 \$

tivité d'une foule de gens - clients, associés et employés. Nous avons aussi bénéficié des avis et de l'inestimable appui des membres du conseil d'administration. Le présent rapport montre comment ils ont contribué à faire avancer les choses en 1995. Les succès de cette dernière année, c'est à eux que nous les devons.

La Monnaie a une réputation de savoir-faire et elle détient dans son secteur un record mondial d'innovation technique. Nous sommes fiers de nous être dépassés en 1995, alors même que nous nous efforcions de rehausser notre niveau de succès financier. Nous avons trouvé de nouveaux débouchés et de nouvelles façons d'y réagir. Nous avons remodelé l'organisme pour que l'informa-

tion circule plus librement entre les équipes de vente, de marketing et de production, et pour que ces équipes se prêtent un meilleur appui mutuel. Le résultat : nous abordons 1996 avec un organisme qui répond plus vite aux marchés changeants et qui développe et livre à des prix plus compétitifs, à un marché mondial plus large et plus diversifié, des produits correspondant aux nouvelles possibilités.

Le haut fait de 1995 est sans conteste le développement de la pièce de deux dollars. Cette extraordinaire pièce de monnaie incarne littéralement le choix de la population. Des milliers de Canadiens nous ont contactés en cours d'année pour nous communiquer leurs idées. La nouvelle pièce, en plus d'être belle et pratique, fera économiser au contribuable quelque 250 millions de dollars en vingt ans.

Nous avons introduit maints changements au cours de l'année et nous commençons - grâce aux généreux efforts de nos employés - à en récolter le fruit. Armés d'un plan quinquennal mis à jour et soutenus par la compétence et la détermination de nos employés, nous sommes prêts à nous tailler une part robuste et sans cesse plus grande du marché mondial des pièces de monnaie et des produits paramonétaires. Nous accueillons avec optimisme le changement et la myriade de possibilités qu'il nous ouvre, celles d'aujourd'hui comme celles de demain.

La présidente de la Monnaie, Danielle V. Wetherup

Jamille Withers

Canadian Mint set out to match the traditional, award-winning excellence of its products with efficiencies that would make Canadian coins more competitive in the international marketplace; it also introduced changes to promote flexibility and responsiveness to a constantly changing marketplace. To meet its objectives, the Mint deployed new concepts, methods and technologies, many of them aimed at improving the two-way flow of information and service between the Mint and an array of associated people — including employees, clients, partners

and the Canadian taxpayer. • **Operations** and **Technology** • Employees were invited to bring their knowledge and expertise to bear on a team-based redesign of the workplace. By drawing on their ideas and creativity, management not only supported the development of new, even more

environmentally safe and cost-effective ways of working; it also guaranteed that employees understood and supported the process of change. • Sales • Reorganization of the department according to world regions put the sales team into more consistent contact with their clientele and enabled them to provide better.

complete client service. At the same time, sales personnel were armed with state-of-the-art technology to allow faster twoway contact and order processing. • Marketing and

Communications • The Mint had an especially successful year of creating awareness and stimulating response both in Canada and abroad. The marketing team implemented a new plan for market research and product testing so that products are now even more targeted to meet an identificable demand.

En 1995, la Monnaie royale canadienne, déterminée à devenir plus compétitive sur le marché international, a entrepris de se donner des systèmes opérationnels à la hauteur de ses produits souvent primés pour leur excellence; elle a également introduit des changements destinés à la rendre souple et capable de réagir à un marché mouvant. Pour ce faire, elle a déployé tout un arsenal de nouveaux con-

cepts, méthodes et technologies visant pour beaucoup à améliorer le transfert d'information et de service entre la Monnaie et l'éventail des personnes impliquées — employés, client

partenaires et contribuables canadiens. • **Opérations** et **technologie** • Les employés ont été invités à mettre à profit leurs connaissances et leur expertise pour instaurer un régime de travail en équipe. En sollicitant ainsi leurs idées et leur créativité, la direction a non seulement appuyé la création de nouvelles méthodes de travail plus rentables et sûres

pour l'environnement, mais elle s'est assurée que les employés comprenaient et appuyaient le processus de changement. • **Ventes** • La réorganisation du service des Ventes selon différentes régions du monde a permis à l'équipe de vente de nourrir des contacts plus suivis avec sa clientèle et de lui fournir un service

meilleur et plus complet. En même temps, on a doté le personnel de vente de la technologie la plus avancée pour accélérer la communication dans les deux sens et le traitement des commandes. • Marketing et Communications • La Monnaie a très bien réussì cette année à atteindre et sensibiliser la population canadienne et étrangère. L'équipe de marketing a lancé un nouveau plan d'études de marché et de tests de produits qui permet désormais de concevoir des produits correspondant de plus près à une demande identifiée.



The Design Team

building a stronger Mint

L'équipe de conception

à l'œuvre pour bâtir une Monnaie plus forte

team

ANNUAL REPORT / RAPPORT ANNUE

Opérations

Drawing on our people Employees of the Royal Canadian Mint were crucial to the changes implemented in 1995. Thanks to our employees, the Royal Canadian Mint is known to produce the finest coins and coin-related products in the world. In 1995, we embarked on a series of initiatives designed to match this traditional passion for excellence with efficiencies in production that will enable Canadian coins to compete more effectively on the international market. The goal is faster and simpler production processes, increased productivity and flexibility and efficient inventories. The mechanism for change is the employee.

Involving employees in change We increased productivity during the past year by inviting our employees to create a more participative and stimulating work environment. To that end, we adopted the cooperative concept of Team-Based Management and encouraged employees to take part in the redesign of the workplace. Design Teams made up of employees from both the Ottawa and Winnipeg plants worked in the second half of 1995, analyzing production systems and management structures. Together with employees, management is reviewing these analyses and will begin implementing the joint recommendations in 1996.

New equipment We installed a roll and wrap packaging system in our Winnipeg plant to meet increasing customer demand for rolled product at a competitive price. On one contract alone, the Mint achieved a cost savings of approximately \$20,000. The Winnipeg annealing area received new, fully automated burnishing equipment which finishes blanks with greater shine and a more uniform appearance, producing some of the highest quality circulation blanks available and making us a top contender in the world market for blanks. The ongoing program of conveyor replacement continued, resulting in lower operation costs by fitting the Winnipeg plant with virtually maintenance free equipment.

The two dollar coin Consistent with the Government's overall cost reduction strategy and its effort to reduce the national deficit, the Mint developed a two dollar coin in 1995 to replace the circulating note. Canadian taxpayers, once they learned of anticipated savings of some \$250 million over the next 20 years, expressed strong support for the change, with a 79 percent approval rate. This savings is attributed to the 20 year life span of the two dollar coin versus an average one year life span for the two dollar note. The Mint also built on its reputation for technological innovation by developing a locking mechanism for linking two metals in the new coin. Production of the new bi-metallic coin (with an outer ring of nickel and an aluminum bronze core) began in the last quarter of 1995 to meet an anticipated demand for 60 million coins in February 1996. To facilitate the smooth adoption of the new coin, the Mint worked closely with the business community.

Appel à tous Les employés de la Monnaie royale canadienne ont été un important agent de changement en 1995. C'est à eux que la Monnaie royale canadienne doit s réputation de produire les plus belles pièces de monnaie et l'plus beaux produits paramonétaires du monde. Au cours de l'anée, nous avons entrepris une série d'initiatives destinées à dot la Monnaie d'installations de production à la hauteur de sa triditionnelle passion de l'excellence, afin qu'elle puisse livrer ple efficacement concurrence sur le marché international. Le but vis des procédés de production plus rapides et plus simples, une productivité et une flexibilité accrues et des stocks efficaces. Le employés ont répondu à l'appel.

Faire participer les employés au changement Nous avor augmenté la productivité au cours de l'année en invitant nos en ployés à créer un milieu de travail plus participatif et stimular. Nous avons adopté à cette fin le concept coopératif de la gestic par équipe et encouragé nos employés à mettre la main a réaménagement de leur milieu de travail. Des Équipes de corception formées d'employés de l'usine d'Ottawa et de celle committe de production et les structures de gestion. De conce avec les employés, la direction étudie ces analyses et elle commencera à appliquer les recommandations conjointes en 1996.

Nouvel équipement Nous avons installé à Winnipeg un système de mise en rouleaux et d'emballage, car un nombre crois sant de clients souhaitait obtenir les produits sous cette forme, prix concurrentiel. Sur un seul contrat, la Monnaie a réalisé de économies d'environ \$20,000. L'atelier de recuit de Winnipeg reçu du nouveau matériel de brunissage entièrement automatis qui rehausse l'éclat des flans et assure un fini plus uniforme, produisant des flans « circulation » de la plus haute qualité. Toujou à Winnipeg, le programme de remplacement continu des corvoyeurs se poursuit et réduit les frais d'exploitation, le nouvéquipement n'exigeant pour ainsi dire pas d'entretien.

La pièce de deux dollars En accord avec la stratégie de réduction des dépenses du Gouvernement et les efforts accomplis pour faire baisser le déficit, la Monnaie a développé en 199 une pièce de deux dollars destinée à remplacer le billet. Les contribuables canadiens, sachant que le changement permettrait d'réaliser des économies de quelque 250 millions de dollars si vingt ans, se sont clairement exprimés en faveur, avec un tat d'approbation de soixante-dix-neuf pour cent. La pièce de deu dollars jouit en effet d'une durée de vie de vingt ans contre una nen moyenne pour le billet, d'où les économies. La Monnaie par ailleurs renforcé sa réputation d'entreprise novatrice sur plan technique en mettant au point un mécanisme de sertissage entre les deux métaux de la nouvelle pièce. La nouvelle pièce bimétallique (qui possède un anneau extérieur en nickel et un

qualite Ingraver Stanley Witten e-touching the brass model for the Two Dollar Coin e graveur Stanley Witten etouchant le modèle en laiton de la pièce de deux dollars

New metals, lower costs Again in keeping with the Government's overall cost reduction strategy, the objective was to reduce the cost of manufacturing circulation coins. To achieve that, we announced intended changes in the metal composition of the 1, 5, 10, 25 and 50 cent coins (to copper-plated and nickel-plated steel or zinc) for implementation in 1996 and 1997, with anticipated annual savings of \$3 to \$5 million for the one cent coin and up to \$6.6 million annually for the other coins. The shape of the one cent coin is also being changed from 12-sided to round to improve the plated quality. We will continue to work closely with the vending industry to facilitate a smooth transition and a successful implementation of the final recommendations.

Master Engraver Ago Aarand inspecting a coin

Le chef graveur Ago Aarand en train d'inspecter une pièce



pastille centrale en bronze d'aluminium) est entrée en production au dernier trimestre de 1995 afin de répondre à l'demande prévue de 60 millions de pièces en février 1996. L'Monnaie, afin d'en favoriser l'adoption, a travaillé en étroite co laboration avec le milieu des affaires.

Nouveaux métaux à moindre coût Toujours en accord aver la stratégie de réduction des dépenses du Gouvernement, l'objectif était de produire des pièces de monnaie moins chères. Nou avons donc annoncé l'intention de modifier la composition métallique des pièces de 1, 5, 10, 25 et 50 cents (pour adopte l'acier ou le zinc plaqué cuivre ou nickel) dès 1996 et 1997, aver des économies annuelles prévues de 3 à 5 millions de dollar pour le cent, économies pouvant atteindre 6.6 millions par année dans le cas des autres pièces. Le cent changera en même temp de forme, délaissant son profil à douze côtés pour devenir rond la pièce plaquée étant ainsi de meilleure qualité. Nous continuerons de travailler en étroite collaboration avec l'industrie afir d'assurer que les changements recommandés se feront sans accroc et efficacement.

Year of achievement

The 1995 International German Coin Convention honoured the Royal Canadian Mint with the "Coin of the Year Award" in recognition of the extraordinary 1994 22-Karat Gold Anne of Green Gables Coin, designed by Canadian artist Phoebe Gilman.

Guaranteeing quality

Every Maple Leaf coin is check weighed twice individually, and 50 coins from every 500-coin lot are then weighed randomly. If a coin is found to vary by as little as .0001 grams, the whole lot is returned for re-weighing. Numismatic coins are quality checked six times at different stages before they leave the Mint.

Une année de grandes réalisations

La Foire numismatique internationale 1995 d'Allemagne a rendu hommage à la Monnaie royale canadienne en consacrant « Pièce de l'année » son extraordinaire pièce en or 22 carats de 1994 sur Anne de la Maison aux pignons verts, réa lisée sur un dessin de l'artiste canadienne Phoebe Gilman.

Garantie de qualité

Chaque pièce de la Feuille d'érable est pesée individuellement deux fois, puis, sur chaque lot de 500 pièces, on en prélève 50 au hasard et on les pèse à nouveau. Si une seule d'entre elles varie d'aussi peu que 0.0001 gramme, le lot entier est repesé. Les pièces numismatiques sont vérifiées six fois, à différentes étapes, avant de sortir de la Monnaie.

Technology

Continuing a tradition of innovation In

1995, the engineers and production staff of the Royal Canadian Mint continued their long history of technological inventiveness. In 1982, the Royal Canadian Mint was the first refinery ever to make 99.99% pure gold commercially available. Throughout the year, Mint personnel built on that tradition with a number of ground-breaking technological innovations.

Lighter, stronger bi-metallic coins In 1995, engineers and production staff at the Mint collaborated to develop an innovative locking mechanism – with patent pending – for the new two dollar coin. The new method resulted in a much lighter, thinner coin

Technologie

Une tradition d'innovation qui se poursuit

En 1995, les ingénieurs et le personnel de la production de la Monnaie royale canadienne ont écrit une nouvelle page de leur histoire d'innovation technologique. En 1982, l'affinerie de la Monnaie devenait la première à atteindre la pureté de 99.99 pour cent en traitement commercial de l'or. L'an dernier, son personnel a poursuivi la tradition avec une série de nouveautés marquantes.

Pièces bimétalliques plus légères et plus résistantes Les ingénieurs et le personnel de la production de la Monnaie ont collaboré pour mettre au point un mécanisme de sertissage tout à fait inédit, en train d'être breveté, pour la pièce de deux dollars.

ientist Valentina Kogan erifies the composition of a gold sample using one of the Mint's spectrometers a scientifique Valentina Kogan érifie au spectromètre la composition d'un échantillon d'or IRIS/AP innovation

11

- up to 50 percent thinner than the thinnest bi-metallic coin produced by other mints - without sacrificing durability or strength. The new process works with any shape core and, as the process is faster than other bi-metallic coining methods, it also means cost savings.

Three layer plated coins A revolutionary three layer plating process developed at the Mint improves upon the single layer method still used by all other mints. While greatly reducing the amount of plating needed, the process prevents rusting just as effectively as single layer nickel plated coins. The new process is 30 percent faster (and therefore less expensive) than other methods, and it increases the life of a die in some cases from a minimum of 4,000 coins to a maximum strike of 40,000 coins. Patents for the new plating process have been granted in China, South Africa, the United Kingdom, the United States and Bolivia, and the patent is pending in Canada.

Recovering silver value A new method for recovering silver value from chlorides — patent granted in 1995 — contributes to the health of our air and water and to the Mint's reputation for environmental responsibility. The new system also saves on labour and, therefore, on expense. When chlorine gas is injected into molten gold, it binds with all metallic elements except gold, and the chlorides are bailed out. In the past, we adhered to the practice still used in other countries of recovering silver from silver chloride by a hydrometallurgical process that releases quantities of chlorine into the air and acid into the effluent. By converting to sodium metasilicate, silver can be extracted without generating any gas or acid.

Environmental progress Continuing the ongoing process of upgrading facilities to be more environmentally friendly, our Winnipeg plant replaced a lime neutralization system for waste treatment with a faster system requiring less chemical. A chrome recovery system was also installed in 1995, substantially reducing the amount of waste requiring processing in die production. Also in 1995, the Mint added to already extensive recycling efforts by launching an extended 3R program ("Reduce, Re-use and Recycle") in November and anticipates additional waste reduction of 16 percent.

La nouvelle méthode résulte en une pièce plus légère et ps mince - jusqu'à cinquante pour cent plus mince que la plus mire produite ailleurs - sans rien sacrifier en fait de durabilité ou résistance. Le nouveau procédé peut être utilisé avec des parts centrales de toutes formes et il est d'autant plus économice qu'il est plus rapide que les méthodes traditionnelles.

Pièces de monnaie à triple plaquage La Monnaie a mis la point un procédé de plaquage triple révolutionnaire de représente une amélioration par rapport à celui à simple épaisse toujours utilisé par les autres Monnaies. Il demande beaucon moins de nickel et résiste autant à la rouille que le plaquage siple. Le nouveau procédé est trente pour cent plus rapide (de moins cher) que les autres méthodes et, dans certains cas, il plonge la durée de vie des coins d'un minimum de 4,000 frappes un maximum de 40,000 frappes. Il a été breveté avec succès la Chine, en Afrique du Sud, au Royaume-Uni, aux États-Unis et Bolivie, et la Monnaie attend le brevet canadien.

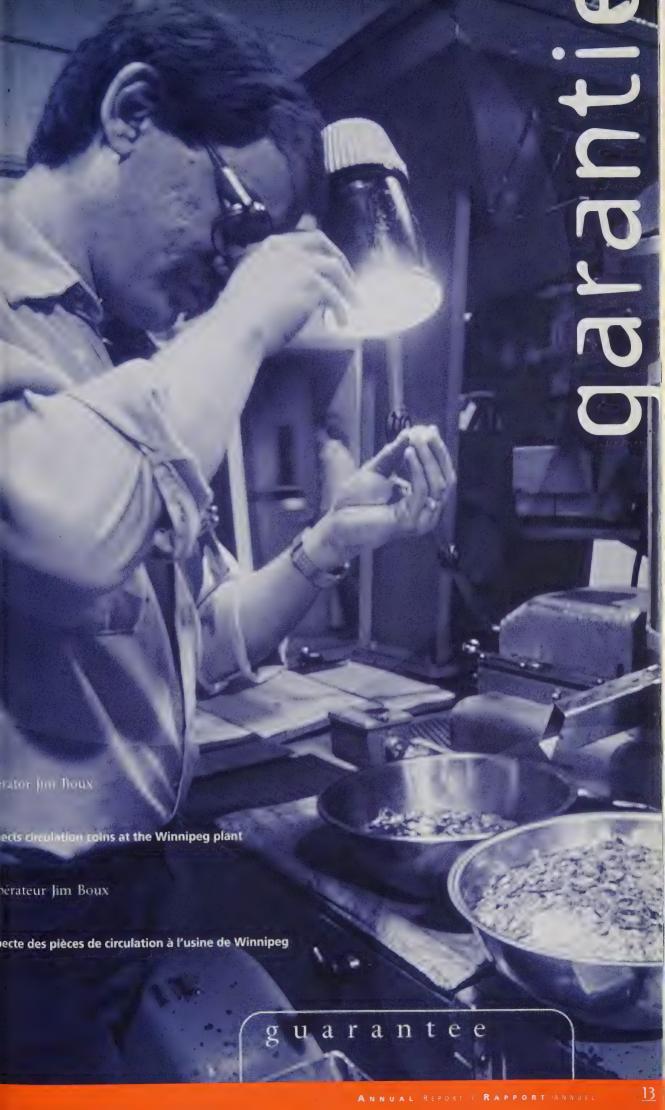
Récupération de l'argent Une nouvelle méthode pour extra l'argent des chlorures, brevetée en 1995, contribue à assainir l' et l'eau et elle préserve la réputation qu'a la Monnaie d'être organisme responsable sur le plan écologique. Le nouveau sy tème demande en outre moins de main-d'oeuvre et coûte p' conséquent moins cher. Quand on injecte du chlore gazeux da de l'or en fusion, il se lie à tous les éléments métalliques saur l'or, et il suffit alors de retirer les chlorures. Dans le passé, not pratique de récupération de l'argent consistait, à l'instar d' autres pays, à récupérer ce métal précieux des chlorures d'arge par un procédé hydrométallurgique qui relâche de grandes qua tités de chlore dans l'air et d'acide dans les effluents. En utilisa du métasilicate de sodium, l'argent peut être extrait sans auci dégagement de gaz ou d'acide.

Progrès environnementaux Parmi les efforts constants fa pour améliorer les installations sur le plan de l'environnemer l'usine de Winnipeg a remplacé son système de neutralisation la chaux par un système plus rapide exigeant moins de produi chimiques. Un système de récupération du chrome a égaleme été installé en 1995 et a permis de réduire considérablement le déchets de la fabrication des coins nécessitant un traitement. E outre, la Monnaie a poussé plus loin ses efforts de recyclag déjà importants en lançant au mois de novembre un programm « 3R » prolongé (« Réduire, Réutiliser, Recycler ») qui devra faire baisser ses déchets d'un seize pour cent supplémentaire.

Pouring gold at the Ottawa refinery

Coulée de l'or à l'affinerie d'Ottawa





Working for the environment – and saving money

In 1995, the Royal Canadian Mint was one of the first mints in the world to eliminate CFC's – an ozone-depleting substance – from its cleaning operations. This initiative also reduces costs substantially, given a yearly cost of up to \$1,500 for the new aqueous solution compared to a cost of \$200,000 for CFC's in 1994.

World class reference materials

The Royal Canadian Mint produces precious metal reference materials, used to calibrate the spectrometric instruments used by metal refiners to measure the composition of their output. NIST (National Institute of Standards and Technology), the world's largest producer and distributor of reference materials, with an international distribution list of 60,000, has accepted the high quality analytical procedures and rigid standards used by the Mint as comparable to their own. NIST is the Mint's exclusive distributor of reference materials in North America.

Préserver l'environnement tout en économisant

En 1995, la Monnaie royale canadienne a été parmi les pr miers établissements monétaires du monde à cesser d'utilise le CFC (hydrocarbure chlorofluoré) – substance qui détrul'ozone – pour ses opérations de nettoyage. Cette initiativ est par ailleurs très avantageuse sur le plan financier puisqual nouvelle solution aqueuse coûte au plus \$1,500 par anné alors qu'il avait fallu \$200,000 de CFC en 1994.

Matériel de référence de classe mondiale

La Monnaie royale canadienne produit du matériel de référence pour métaux précieux destiné à calibrer les instruments spectrométriques qu'utilisent les affineurs de métau pour mesurer la composition de leur production. Le NIS (« National Institute of Standards and Technology »), premier producteur et distributeur mondial de matériel de référence, avec une liste de distribution de 60,000 organismes, a accepté les procédures analytiques de haute qua lité et les normes rigides appliquées par la Monnaie commétant comparables aux siennes. Le NIST est le distributeur exclusif en Amérique du Nord du matériel de référence de la Monnaie.

Sales

One-stop global shopping In 1995, we looked

for new ways of getting in touch with customers, determining their needs and delivering products to them with optimum efficiency. The answer lay in restructuring the sales department according to seven regions worldwide and providing our sales people with up-to-date communications and order processing technology. By offering a full range of products through a single sales contact and by supporting sales with state-of-the-art client service, we laid the foundation for an impressive expansion of our client base. In 1995, we also began to develop long-term strategic alliances with overseas clients and partners with a view to transferring knowledge as well as products. Using expertise acquired over nearly a century of operations, we are now providing consulting services internationally on the development of coinage systems, numismatic products and bullion strategies.

Seeking new markets Instead of distributing numismatic coins exclusively through our traditional network of banks and coin dealers, in 1995 we began to exploit the large, general market for gifts and souvenirs. In particular, the sales department began to develop retail outlets as distributors, a move that is generating substantial new interest in coins and is helping to

Magasinage à « guichet unique » En 1995,

Ventes

nous avons cherché de nouvelles façons d'entrer en contact avec nos clients, de connaître leurs besoins et de leur livrer nos produits le plus efficacement possible. La réponse, nous l'avont trouvée dans la restructuration du secteur des Ventes selon sep régions mondiales et dans le fait de mettre à la portée de notre personnel de vente la technologie la plus avancée de communi cation et de traitement des commandes. En offrant toute la gamme de nos produits à travers un seul contact et en faisant intervenir la technologie de pointe, nous avons jeté des bases solides qui nous autorisent à prédire un bel essor de notre clientèle. Nous avons également engagé des alliances stratégiques à long terme avec nos clients et partenaires d'outre-mer en vue du transfert de produits bien sûr, mais aussi de connaissances Mettant à profit une expérience quasi séculaire, nous offrons actuellement à l'échelle internationale des services d'experts-conseils sur l'établissement de systèmes monétaires, les produits numismatiques et les stratégies de métaux précieux.

Quête de nouveaux marchés Plutôt que de distribuer les pièces numismatiques exclusivement à travers notre réseau traditionnel des banques et des marchands de monnaie, nous avons

ince Macauley

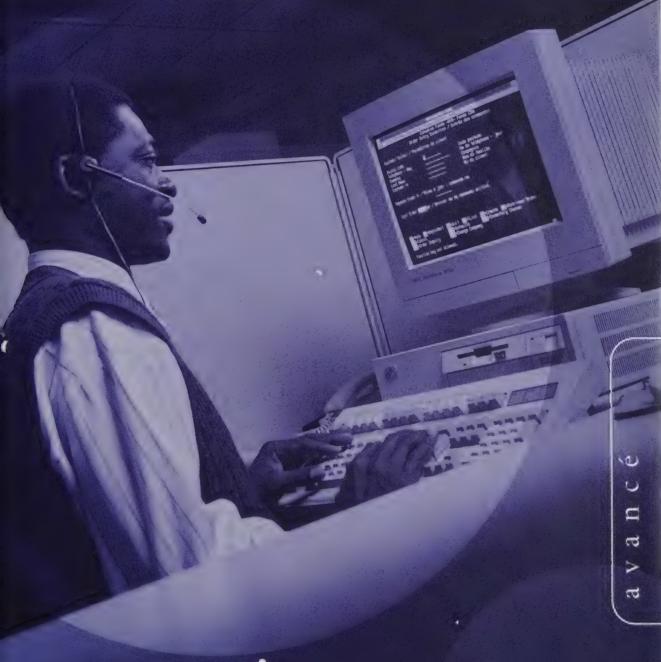
kes product orders in the Mint's state of the art

irect Marketing department

rince Macauley

rend les commandes de produits au Marketing direct

l'aide d'un système informatique d'avant-garde



advancec

create a new generation of coin purchasers. This kind of initiative will continue in 1996.

Increasing overseas demand In 1995, foreign circulation volumes increased by more than 25 percent over the previous year. Notably, we made inroads into the Asian market and launched major new bullion distributors in Korea and Argentina. The Mint has an exceptional record in terms of repeat business, and we confidently expect to retain — and to build — on these markets.

Finding new tools Through electronic mail, travelling sales personnel now remain in constant contact with the Royal Canadian Mint and with their clients. Another management information systems initiative in 1995 allows us to process orders from one of the Mint's largest Canadian clients — the Royal Bank of Canada — through Electronic Data Interchange. This automated order system allows for faster response, tailored reporting and more efficient interaction. We are currently exploring the application of this technology with other clients.

New products for 1995

Baby Uncirculated Set - to celebrate baby's birth. Sales in 1995: over 30,000 units sold.

1995 Fifty Cent Silver Proof Coin Set, Canada on the Wing – celebrating environmental consciousness. Sales in 1995: over 30,000 four coin sets sold.

State-of-the-art client service!

Perimeter, the new 1 800 information system acquired in 1995, means that the Mint now has the in-house capacity to field calls with as many as 50 operators working flexible hours, depending on demand. The new system also allows for customized, tailored reports on sales performance.

entrepris en 1995 d'exploiter le vaste marché des cadeaux et sou venirs. Plus particulièrement, le service des Ventes s'est adressé des détaillants pour distribuer les produits, initiative qui suscite u regain d'intérêt pour les pièces de monnaie et contribue à fair surgir une nouvelle génération d'acheteurs. Les efforts dans c sens se poursuivront en 1996.

Accroître la demande d'outre-mer En 1995, le volume de pièces étrangères de circulation a fait un bond de plus de vingt cinq pour cent par rapport à l'année précédente. Nous avon percé le marché asiatique et implanté de grands distributeurs de la Feuille d'érable en or en Corée et en Argentine. Forts de l'ex ceptionnelle fidélité de nos clients, nous entendons non seule ment retenir mais élargir nos marchés d'outre-mer.

Trouver de nouveaux outils Avec le courrier électronique, le personnel de vente en voyage peut rester en contact direct avec la Monnaie royale canadienne et ses clients. Un projet des sys tèmes intégrés de gestion introduit en 1995 nous permet de traiter les commandes de l'un de nos plus gros clients au pays—la Banque Royale du Canada—par échange électronique de données. Ce système informatisé de traitement des commandes es plus rapide et permet des rapports plus détaillés et une interaction plus efficace. Nous explorons présentement comment étendre cette technologie à d'autres clients.

Nouveaux produits pour 1995

Ensemble hors-circulation pour bébé - pour célébrer l'arrivée du nouveau-né. Ventes en 1995 : plus de 30,000 ensembles.

« Sur les ailes du Canada », ensemble de pièces de cinquante cents épreuve numismatique en argent 1995 – hommage à la nature et à sa protection. Ventes en 1995: plus de 30,000 ensembles de quatre pièces.

Un service à la clientèle hors pair!

Le système d'information 1 800 « Perimeter », acquis par la Monnaie en 1995, permet désormais de traiter les appels que reçoivent jusqu'à cinquante opérateurs travaillant selon des horaires souples en fonction de la demande. Le nouveau système permet aussi d'obtenir des rapports de vente plus détaillés et mieux adaptés aux besoins.

Marketing and Communications

Comprehensive planning for new markets

Through studies, research and product testing in 1995, we successfully brought public opinion to bear on the process of product development. The most important achievement was the opening up of the gift and souvenir market to coins. The success

Marketing et Communications

Planification intégrée pour les nouveaux

marchés Études, recherche et tests de produits ont permis en 1995 de faire intervenir avec succès l'opinion publique dans le processus de développement des produits. La grande réalisation de l'année a été d'ouvrir le marché des cadeaux et des sou-



of the "Oh Canada! Uncirculated Set" proved that there is a healthy market for coins as souvenirs and gifts. Testing market response at every step, we developed three new and very different products in 1995. We had a successful first experience with these products, and will continue to develop markets for them in 1996.

A year of response and recognition The response to last spring's direct marketing efforts was impressive, with a greater than 21 percent response increase over the 1994 spring campaign. The Canadian Direct Marketing Association honoured the Royal Canadian Mint with three prestigious awards: Gold in both the "Catalogue" and the "Other Products and Services" categories and the Vic Perry Award for best direct mail campaign of the year.

Building the Information Highway Thanks to high technology, the public now has worldwide access to the Mint, 24 hours a day. The Royal Canadian Mint established an Internet site in fall 1995 and was soon receiving an average of 1,500 visits a day. The Internet Website offers new ways to inform the public about products or about the Mint in general.

Listening to Canadians Canadians were interested in the development of the two dollar coin, and they got involved. We received some 19,000 unsolicited design suggestions which, along with the results of a national poll, helped to define the distinctive polar bear image for the new coin. Responding to requests from collectors, we offered 20,000 test tokens for sale: they were sold out within one month of the initial offer. In response to the popularity of the new coin, we prepared an integrated offering of numismatic products to appear alongside the two dollar circulation coin.

venirs aux pièces de monnaie. Le succès de l'ensemble hors-ci culation Oh Canada! prouve l'existence d'un vigoureux march pour les pièces vendues à cette enseigne. Nous avons aus développé, après avoir pris à chaque étape le pouls du marche trois produits tout à fait inédits. L'expérience initiale ayant ét concluante, nous continuerons à élargir nos marchés en 1996.

Des efforts récompensés La campagne de marketing direct d'printemps 1995 a donné des résultats impressionnants, le taux d réponse ayant augmenté de plus de vingt et un pour cent par rapport à celle de 1994. L'Association canadienne de marketing direct a honoré la Monnaie royale canadienne en lui décernant trois presitigieuses récompenses : le prix Or dans la catégorie « Catalogue et « Autres produits et services » et le prix Vic Perry de la meilleur campagne de publicité par correspondance de l'année.

Sur l'autoroute de l'information Avec l'avance technologique, le public du monde entier a maintenant accès à l Monnaie 24 heures sur 24. La Monnaie royale canadienne a fai son entrée sur Internet à l'automne 1995 et son site a tôt fai d'attirer en moyenne 1,500 visiteurs par jour. C'est là une nou velle manière d'informer le public au sujet des produits et ser vices de la Monnaie.

À l'écoute des Canadiens Les Canadiens ont suivi de prè le développement de la pièce de deux dollars et ils se sont impli qués. Nous avons reçu environ 19,000 suggestions non solli citées de dessins pour la pièce, lesquelles ont aidé à élire l'image distinctive de l'ours polaire pour orner cette nouveaute monétaire. À la demande des collectionneurs, nous avons mis et vente 20,000 jetons épreuve de la pièce. Un mois après l'offre ini tiale, les stocks étaient épuisés. Vu la grande popularité de la nou velle pièce de circulation courante de deux dollars, nous avons décidé de l'encadrer d'une prestigieuse série numismatique.

Hearing about the new \$2 coin

In December 1995, an Angus Reid poll found that the communications program of the Royal Canadian Mint had succeeded in making a remarkable 94 percent of Canadians aware of the impending new coin.

Internet address

Visit the Royal Canadian Mint online at http://www.rcmint.ca.

Au courant de la nouvelle pièce de \$2

En décembre 1995, un sondage d'Angus Reid a permis d'établir que le programme de communications de la Monnaie royale canadienne avait réussi à sensibiliser un remarquable quatre-vingt-quatorze pour cent de la population canadienne à l'introduction prochaine de la nouvelle pièce.

Adresse sur Internet

Visitez la Monnaie royale canadienne à http://www.rcmint.ca.

Financial results in 1995 were again affected by economic conditions similar to those which existed in the previous year. Uncertainty in both domestic and international markets contributed to low consumer confidence, reducing spending on discretionary goods. Gold prices remained below \$400. US per ounce, providing little stimulation to the gold bullion sales market.

Recognizing the continuing weaknesses in world economic conditions, the Mint adopted a Turn Around Plan early in 1995. The plan set out strategies and actions aimed at revenue generation, cost control, overhead reduction and most important to the Mint's future, an investment in people and equipment. The Turn Around Plan forecasted a 1995 loss before income tax of \$2.6 million.

The strategies and actions adopted in the Turn Around Plan are showing positive results. The Mint's 1995 loss before income tax of \$1.175 million (1994 - \$3.4 million loss) was \$1.425 million better than forecast; a 55% improvement over plan. Productivity improvements contributed to an increase in gross profit as a percentage of revenue to 9.7% (1994 - 8.4%).

Sales of Gold Maple Leaf coins at 326,279 ounces exceeded the sales volumes achieved in 1994. New markets were opened in Asia and Latin America and sales volumes in Europe and Japan increased, both of which contributed to this improvement.

Numismatic coin sales, although impacted by low consumer spending, did benefit from the introduction of several new product initiatives targeted to the gift market; the Fifty Cent Silver Proof Coin Sets featuring four Canadian birds, the Baby Uncirculated Set and the Great Canadian Coin Kit were all aimed at introducing coin buying to a new audience. In addition, two of the Proof Platinum Coins contained in the Proof Platinum Coin Set are now available individually.

En 1995, le contexte économique semblable à celui de l'année précédente a continué d'affecter les résultats financiers. Sous l'effet de l'incertitude, les consommateurs se sont montrés peu confiants, au pays comme à l'étranger, et ont réduit leurs dépenses discrétionnaires. Le cours de l'or est resté sous la barre des \$400 US l'once et n'a donc pas stimulé la vente de pièces d'investissement en or.

Réagissant à la situation économique mondiale, la Monnaie a adopté un Plan de redressement au début de 1995. Le Plan énonce des stratégies et mesures destinées à produire des recettes, à contrôler les coûts, à réduire les frais généraux et surtout - ce qui prime pour l'avenir de la Monnaie - à investir dans les gens et les immobilisations. Le Plan prévoyait pour l'année une perte avant impôt sur le revenu de 2.6 millions de dollars.

La mise en oeuvre du Plan de redressement donne des résultats positifs. La perte avant impôt de la Monnaie pour 1995 s'est établie à 1.175 million de dollars (3.4 millions en 1994), soit 1.425 million de moins que prévu, ce qui représente une amélioration de 55 % par rapport au Plan. Des améliorations au niveau de la productivité ont contribué à faire monter à 9.7 % le profit brut en pourcentage des revenus (8.4 % en 1994).

Les ventes de la Feuille d'érable en or, avec 326,279 onces, ont dépassé celles de 1994. L'ouverture de nouveaux marchés en Asie et en Amérique latine ainsi qu'une hausse du volume des ventes en Europe et au Japon y ont contribué.

Le volume des ventes de monnaies numismatiques a bénéficié de plusieurs nouveautés destinées au marché du cadeau : les ensembles épreuve numismatique de cinquante cents en argent montrant quatre oiseaux du Canada, l'ensemble hors-circulation pour bébé et la Grande trousse de la monnaie canadienne. Ces produits voulaient séduire une toute nouvelle clientèle. De plus, deux des pièces de l'ensemble Épreuve numismatique en platine sont maintenant offertes individuellement.



Foreign circulation coinage sales volumes increased significantly over 1994 from 647 million pieces to 821 million pieces.

Revenues of approximately \$20 million from 10 countries exceeded the previous year's revenues by 35%.

The Mint borrows gold for work-in-process and finished goods inventory. During 1995, gold interest rates more than doubled and gold balances were reduced significantly in order to minimize the effect of these cost increases. A review of obsolete products and materials including packaging and tooling resulted in a write-off of \$700,000 (1994 - \$2.5 million).

The increase in administration costs can be attributed largely to severance payments in 1995, as well as additional recoverable expenditures related to the introduction of the \$2 coin.

The Mint repaid \$2.674 million of its long-term debt, however, to meet working capital requirements, short-term borrowings of approximately \$3 million were required in the last month of 1995 and will be required well into 1996.

Accounts receivable and inventories are \$16.855 million higher than 1994 due to the production requirements to meet the launch of the \$2 coin early in 1996 and the high foreign circulation coin shipments late in 1995 and production in the first quarter of 1996.

Approximately 75% of the capital asset additions of \$2.2 million in 1995 were for acquisitions of equipment to enhance efficiency, and to improve safety and environmental control.

Autre nouveauté, les jetons épreuve de la nouvelle pièce de det dollars ont été mis en vente en édition limitée à 20,000 exemplaires. C'était une première. Ils se sont vendus quasi instantanément et ont rapporté près de 1 million de dollars.

Du côté des pièces étrangères de circulation, les volumes de ventiont sensiblement augmenté par rapport à 1994, passant de 647 millions à 821 millions de pièces. Les revenus ont atteint environ 20 millions de dollars, pour dix pays, dépassant de 35 % ceux de l'an dernier.

La Monnaie emprunte de l'or pour ses travaux en cours et ses stocks de produits finis. En 1995, les taux d'intérêt de ce métal on plus que doublé et, pour contrecarrer cette augmentation, le solde d'or a été réduit de beaucoup. Une revue des matières et produits désuets, incluant des éléments d'emballage et des outillages, a donné lieu à une radiation de \$700,000 (2.5 millions en 1994).

La hausse des frais d'administration est en grande partie attribuable au versement d'indemnités de départ en 1995 ainsi qu'à des dépenses additionnelles recouvrables liées à l'introduction de la pièce de deux dollars.

La Monnaie a remboursé 2.674 millions de dollars de la dette à long terme. Cependant, afin de satisfaire à des besoins de roulement, elle a dû emprunter à court terme environ 3 millions de do lars pour le dernier mois de 1995 et une bonne partie de 1996.

Les débiteurs et les stocks ont dépassé de 16.855 millions de dol lars ceux de 1994 à cause des besoins de production associés au lancement de la pièce de deux dollars au début de 1996, d'expéditions importantes de monnaie étrangère de circulation vers la fin de 1995 et de la forte production de cette monnaie au premier trimestre de 1996.

Des 2.2 millions d'immobilisations venues s'ajouter en 1995, environ 75 % a servi à acquérir de l'équipement pour rehausser l'efficacité, accroître la sécurité et mieux protéger l'environnement. The financial statements contained in this annual report have been prepared by Management in accordance with generally accepted accounting principles in Canada and the integrity and objectivity of the data in these financial statements are Management's responsibility. Management is also responsible for all other information in the annual report and for ensuring that this information is consistent, where appropriate, with the information and data contained in the financial statements.

In support of its responsibility, Management has developed and maintains books of account, records, financial and management controls, information systems and management practices. These are designed to provide reasonable assurance as to the reliability of financial information, that assets are safeguarded and controlled, and that transactions are in accordance with the Financial Administration Act and regulations as well as the Royal Canadian Mint Act and by-laws of the corporation.

The Board of Directors is responsible for ensuring that Management fulfills its responsibilities for financial reporting and internal control. The Board exercises its responsibilities through the Audit Committee which includes a majority of members who are not officers of the corporation. The Committee meets with Management and the independent external auditor to review the manner in which these groups are performing their responsibilities and to discuss auditing, internal controls and other relevant financial matters. The Audit Committee has reviewed the financial statements with the external auditor and has submitted its report to the Board of Directors. The Board of Directors has reviewed and approved the financial statements.

The corporation's external auditor, the Auditor General of Canada, audits the financial statements and reports to the Minister responsible for the Royal Canadian Mint.

Les états financiers du présent rapport annuel ont été préparés par la direction conformément aux principes comptables généralement reconnus au Canada et la direction répond de l'intégrité et de l'objectivité des données qui y figurent. La direction est également responsable de toute autre information que renferme le rapport annuel et de la concordance, le cas échéant, de cette information avec les états financiers.

Pour assumer cette responsabilité, la direction a établi et maintient des registres et documents comptables, des systèmes de contrôle financier et de gestion, des systèmes d'information et des pratiques de gestion. Ces éléments ont pour but d'établir avec une certitude raisonnable que l'information financière fournie est fiable, que les actifs sont protégés et contrôlés et que les opérations sont conformes à la Loi sur la gestion des finances publiques et aux règlements qui en découlent ainsi qu'à la Loi sur la Monnaie royale canadienne et aux règlements administratifs de la société.

Le conseil d'administration doit veiller à ce que la direction respecte ses obligations en matière de rapports financiers et de contrôle interne, ce qu'il fait par l'intermédiaire du Comité de vérification, composé en majorité d'administrateurs externes. Le Comité rencontre la direction et le vérificateur externe indépendant pour voir comment ces groupes s'acquittent de leurs responsabilités et discuter de points concernant la vérification, les contrôles internes et autres sujets financiers pertinents. Le Comité de vérification a revu les états financiers avec le vérificateur externe et a soumis son rapport au conseil d'administration, qui à son tour a revu et approuvé les états financiers.

Le vérificateur externe de la société, soit le vérificateur général du Canada, vérifie les états financiers et fait rapport au ministre responsable de la Monnaie royale canadienne.

La présidente de la Monnaie

Danielle V. Wetherup

President and Master of the Mint

Le vice-président, Administration et Finances

Ottawa, Canada February 23, 1996 J. E. Uberig Vice-President, Administration and Finance Ottawa, Canada le 23 février 1996

À la ministre des Approvisionnements et Services

I have audited the balance sheet of the Royal Canadian Mint as at December 31, 1995 and the statements of operations and retained earnings and changes in financial position for the year then ended. These financial statements are the responsibility of the corporation's management. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform an audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation.

In my opinion, these financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the corporation as at December 31, 1995 and the results of its operations and the changes in its financial position for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles. As required by the Financial Administration Act, I report that, in my opinion, these principles have been applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Further, in my opinion, the transactions of the corporation that have come to my notice during my audit of the financial statements have, in all significant respects, been in accordance with Part X of the Financial Administration Act and regulations, the Royal Canadian Mint Act and by-laws of the corporation.

J'ai vérifié le bilan de la Monnaie royale canadienne au 31 décembre 1995 et les états des résultats et des bénéfices non répartis et de l'évolution de la situation financière de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction de la société. Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en me fondant sur ma vérification.

Ma vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir un degré raisonnable de certitude quant à l'absence d'inexactitudes importantes dans les états financiers. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À mon avis, ces états financiers présentent fidèlement, à tous égards importants, la situation financière de la société au 31 décembre 1995 ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus. Conformément aux exigences de la Loi sur la gestion des finances publiques, je déclare qu'à mon avis ces principes ont été appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

De plus, à mon avis, les opérations de la société dont j'ai eu connaissance au cours de ma vérification des états financiers ont été effectuées, à tous égards importants, conformément à la partie X de la Loi sur la gestion des finances publiques et ses règlements, à la Loi sur la Monnaie royale canadienne et aux règlements administratifs de la société.

Le vérificateur général du Canada

L. Denis Desautels, FCA Auditor General of Canada Ottawa, Canada le 23 février 1996

Ottawa, Canada February 23, 1996

Balance Sheet

Bilan

as at December 31, 1995 (in thousands of dollars)

au 31 décembre 1995 (en milliers de dollars)

Assets	Actif	1995	1994
Current	À court terme		
Cash and short-term investments	Encaisse et placements à court terme	\$ -	\$ 8,631
Accounts receivable	Débiteurs	1 3,189	7,275
Prepaid expenses	Frais payés d'avance	1,228	418
Inventories (note 3)	Stocks (note 3)	32,309	21,368
		46,726	37,692
Capital assets (note 4)	Immobilisations (note 4)	43,992	44,758
		\$90,718	\$82,450
Liabilities	Passif		
Current	À court terme		
Bank indebtedness	Dette bancaire	\$ 3,386	\$ -
Accounts payable	Créditeurs	18,397	13,098
Current portion of loans (note 5)	Tranche des emprunts échéant à moins d'un an (note 5)	3,096	2,673
Deferred revenues	Revenus reportés	655	188
		25,534	15,959
Long-term	À long terme		
Loans (note 5)	Emprunts (note 5)	98	174
Provision for employee termination benefits	Provision pour indemnités de cessation d'emploi	5,769	5,701
		5,867	5,875
Shareholder's equity	Avoir de l'actionnaire		
Share capital	Capital-actions	40,000	40,000
(authorized and issued, 4,000	(4,000 actions non transférables autorisées		
non-transferable shares)	et émises)		
Retained earnings	Bénéfices non répartis	19,317	20,616
		59,317	60,616
		\$90,718	\$82,450

Approved by Management Approuvé par la direction:

Approved on behalf of the Board of Directors Approuvé au nom du conseil d'administration :

La présidente de la Monnaie

Danielle V. Wetherup

President and Master of the Mint

Le vice-président, Administration et Finances

\

J.E. Uberig
Vice-President, Administration and Finance

La présidente de la Monnaie

Danielle V. Wetherup
President and Master of the Mint

Statement of Operations and Retained Earnings

État des résultats

et des bénéfices non répartis

for the year ended December 31, 1995 (in thousands of dollars)

pour l'exercice terminé le 31 décembre 1995 (en milliers de dollars)

		1995	199
Revenues	Revenus	\$310,005	\$309,55
Cost of goods sold	Coût des marchandises vendues	280,024	283,70
Gross profit	Bénéfice brut	29,981	25,85
Other expenses	Autres dépenses		
Marketing	Marketing	17,672	17,10
Administration	Administration	10,999	9,6
Depreciation	Amortissement	2,987	2,9
		31,658	29,6
Loss from operations	Perte d'exploitation	(1,677)	(3,81
Interest income	Revenu d'intérêts	595	8
Interest expense	Dépense d'intérêts	(93)	(3.
Loss before income tax	Perte avant l'impôt sur le revenu	(1,175)	(3,3
Income tax (note 6)	Impôt sur le revenu (note 6)	124	1
Net loss	Perte nette	(1,299)	(3,4
Retained earnings, beginning of year	Bénéfices non répartis au début de l'exercice	20,616	29,0
Dividend	Dividende	-	(5,0
Retained earnings, end of year	Bénéfices non répartis à la fin de l'exercice	\$ 19,317	\$ 20,6

Statement of Changes

in Financial Position

État de l'évolution

de la situation financière

for the year ended December 31, 1995 (in thousands of dollars)

pour l'exercice terminé le 31 décembre 1995 (en milliers de dollars)

		1995	1994
Operating activities	Activités d'exploitation		
Net loss	Perte nette	\$ (1,299)	\$ (3,475)
Item not affecting funds:	Élément n'affectant pas les liquidités :		
Depreciation	Amortissement	2,987	2,924
		1,688	(551)
Net change in non-cash working capital	Variation nette du fonds de roulement hors caisse	(11,899)	(3,272)
Increase (decrease) in provision for employee	Augmentation (diminution) de la provision		
termination benefits	pour indemnités de cessation d'emploi	68	(353)
		(10,143)	(4,176)
Investing activities	Activités d'investissement		
Additions to capital assets	Acquisitions d'immobilisations	(2,221)	(2,448)
Financing activities	Activités de financement		
Repayment of loans from Canada	Remboursement des emprunts auprès du Canada	(2,674)	(2,674)
Other loans	Autres emprunts	3,021	-
Dividend	Dividende		(5,000)
		347	(7,674)
Decrease in cash	Diminution de l'encaisse	(12,017)	(14,298)
Cash and short-term investments,	Encaisse et placements à court terme au		
beginning of year	début de l'exercice	8,631	22,929
Cash and short-term investments (bank	Encaisse et placements à court terme (dette		
indebtedness), end of year	bancaire) à la fin de l'exercice	\$ (3,386)	\$ 8,631

31 décembre 1995

December 31, 1995

1. Authority and objectives

The Mint was incorporated in 1969 by the Royal Canadian Mint Act and is an agent corporation of Her Majesty named in Part II of Schedule III to the Financial Administration Act. The objectives of the Mint are to mint coins in anticipation of profit and to carry out other related activities.

The Mint may borrow money from the Consolidated Revenue Fund or any other source, subject to the approval of the Minister of Finance with respect to the time and the terms and conditions, but the aggregate of the amounts loaned to the Mint and outstanding at any time shall not exceed \$50 million.

1. Pouvoirs et objectifs

La Monnaie a été constituée en 1969 en vertu de la Loi sur la Monnaie royale canadienne et est une société mandataire de Sa Majesté mentionnée à la partie II de l'annexe III de la Loi sur gestion des finances publiques. Les objectifs de la Monnaie constent à frapper des pièces de monnaie en vue de réaliser des bénéfices et à exercer des activités connexes.

La Monnaie peut emprunter au Trésor ou de toute autre source, sous réserve de l'approbation du ministre des Finances quant à la période et aux conditions de l'emprunt. Toutefois, l'ensemble des montants prêtés à la Monnaie et non remboursés ne doit à aucun moment dépasser 50 millions de dollars.

2. Significant accounting policies

al Inventories

Raw materials and supplies are valued at the lower of cost and replacement cost, cost being determined by the average cost method. Work in process and finished goods are valued at the lower of cost and net realizable value, cost being determined by the average cost method.

b] Capital assets

Capital assets are recorded at cost and depreciated under the straight-line method at the following annual rates:

Land improvements 2 1/2% Buildings 2 1/2% Equipment 10%

c] Deferred revenues

Payments received in advance on sales are not recognized as revenue until the products are shipped.

d] Employee termination benefits

Employees are entitled to specific termination benefits as provided under their collective agreement and terms of employment. The liability for these benefits is charged to income as benefits accrue to the employees.

e] Pension plan

Employees participate in the Public Service Superannuation Plan administered by the Government of Canada. The corporation's contributions to the Plan are limited to an amount equal to the employees' contributions on account of current services and are charged to operations on a current basis. The corporation is not required to make contributions with respect to actuarial deficiencies of the Public Service Superannuation Account.

2. Principales conventions comptables

al Stocks

Les stocks de matières premières et de fournitures sont évalués au coût, celui-ci étant déterminé selon la méthode du coût moye ou à la valeur de remplacement si elle est inférieure au coût. Les travaux en cours et les produits finis sont évalués au coût, celui-cétant déterminé selon la méthode du coût moyen, ou à la valeur de réalisation nette si elle est inférieure au coût.

b] Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au coût et sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire aux taux annuels suivants :

Améliorations aux terrains 2 1/2 % Bâtiments 2 1/2 % Matériel 10 %

c] Revenus reportés

Les paiements reçus par anticipation sur les ventes ne sont inscri dans les résultats qu'à l'expédition du produit.

d] Indemnités de cessation d'emploi

Les employés ont droit à des indemnités à la cessation de leur emploi, comme le prévoient leur convention collective et les concitions d'emploi. Ces indemnités sont passées en charges dès qu'elles sont acquises par les employés.

e] Régime de retraite

Les employés participent au Régime de pension de retraite de la fonction publique administré par le gouvernement du Canada. société verse des cotisations équivalentes à celles des employés pour les services courants et ces cotisations sont imputées à l'execice durant lequel les services sont rendus. La société n'est pas tenue de verser une cotisation au titre des insuffisances actuarielle du Compte de pension de retraite de la fonction publique.

Notes to Financial Statements

Notes afférentes aux états financiers

December 31, 1995

31 décembre 1995

3. Inventories (in thousands of dollars)	3. Stocks (en milliers de dollars)	1995	1994
Raw materials	Matières premières	\$16,472	\$ 9,569
Work in process	Travaux en cours	6,724	4,765
Finished goods	Produits finis	6,160	3,508
Supplies	Fournitures	2,953	3,526
		\$32,309	\$21,368

In order to facilitate the production of precious metal coins, the Mint borrows the quantity of gold, platinum and silver required and pays interest based on the value of these metals established on the commodity markets. As at December 31, 1995, 238,509 ounces of gold, 1,099,818 ounces of silver and 12,080 ounces of platinum were borrowed and are not reflected in these statements.

Afin de faciliter la production de pièces de métaux précieux, la Monnaie emprunte les quantités d'or, de platine et d'argent dont elle a besoin et paie des intérêts calculés sur la valeur de ces métaux à la bourse. Au 31 décembre 1995, ces emprunts représentaient 238,509 onces d'or, 1,099,818 onces d'argent et 12,080 onces de platine et n'apparaissent pas aux états financiers.

4. Capital assets (in thousands of dollars)	4. Immobilisations (en milliers de dollars)			1995	1994
		Cost/Coût	Accumulated Depreciation/ Amortissement cumulé	Net Book Value/ Valeur comptable nette	Net Book Value/ Valeur comptable nette
Land Land	Terrains Améliorations	\$ 3,226	\$ -	\$ 3,226	\$ 3,226
improvements	aux terrains	914	641	273	287
Buildings	Bâtiments	44,424	14,623	29,801	30,458
Equipment	Matériel	39,410	28,718	10,692	10,787
		\$87,974	\$43,982	\$43,992	\$44,758

5. Loans

The current portion of loans includes a bank loan of \$3,020,500 for working capital purposes. Long-term loans are from Canada and bear interest at annual rates of 8.75% and 9.50% and are repayable in annual instalments of \$76,115 in 1996 and 1997 and \$22,265 in 1998.

5. Emprunts

La tranche des emprunts échéant à moins d'un an comprend un emprunt bancaire de \$3,020,500 pour des fins de roulement. Les emprunts à long terme sont faits auprès du gouvernement du Canada, à des taux d'intérêt annuels de 8.75 % et 9.50 %, et sont remboursables en versements annuels de \$76,115 en 1996 et 1997 et de \$22,265 en 1998.

December 31, 1995

31 décembre 1995

6. Income tax

The corporation's 1995 income tax relates solely to the large corporations tax. The corporation's expected income tax rate is the net federal statutory rate (including surtax) of 38.9% less the manufacturing and processing deduction of 7.0%. Exclusive of the large corporations tax, the 1995 and 1994 effective tax rate is zero due to the loss realized in each year. The corporation has income tax losses of approximately \$5.9 million (1994 - \$4.1 million), the benefits of which have not been recognized, and which are available to reduce taxes payable for years up to 2002. In addition, the corporation has differences between tax and accounting values of the assets, largely existing at the date it became subject to income tax, for which future deductions are available in the amount of approximately \$26.1 million (1994 - \$26.7 million). The corporation is not subject to provincial income taxes.

6. Impôt sur le revenu

L'impôt de la société en 1995 se résume à l'impôt des grandes sociétés. Le taux d'imposition prévu de la société est le taux fédéra net prévu par la loi (incluant la surtaxe) de 38.9 %, moins la déduction de fabrication et de transformation de 7.0 %. Exception faite de l'impôt des grandes sociétés, le taux d'imposition réel de la société pour 1995 et 1994 est nul à cause de la perte survenu ces deux années-là. La société a subi aux fins de l'impôt une pert d'environ 5.9 millions de dollars (4.1 millions en 1994), dont l'avai tage fiscal n'a pas été comptabilisé et qui peut servir à réduire le impôts à payer jusqu'à l'an 2002. En outre, il y a une différence entre la valeur fiscale et la valeur comptable de l'actif qui existait en grande partie à la date où la société est devenue assujettie à l'impôt sur le revenu. Cette différence disponible pour réduire le revenu imposable des exercices futurs se chiffre à environ 26.1 mil lions de dollars (26.7 millions en 1994). La société n'est pas assu jettie à l'impôt provincial.

7. Related party transactions

Transactions with the Department of Finance related to the borrowing, refining and purchasing of gold were conducted in the normal course of business, under the same terms and conditions that apply to unrelated parties. Transactions with the Department of Finance related to the production and delivery of Canadian circulation coins are generally carried out on a cost plus basis.

7. Opérations entre apparentés

Les opérations avec le ministère des Finances concernant l'emprunt, l'affinage et l'achat d'or ont été effectuées dans le cours normal des affaires, aux mêmes conditions que celles conclues avec des parties non apparentées. Les opérations avec ce ministère ayant trait à la production et à la distribution de pièces de circula tion canadiennes sont effectuées en général selon la méthode du prix coûtant majoré.

Récapitulation quinquennale





Statistiques

Table 1

Tableau 1

Canadian circulation coinage Production in 1993,1994 and 1995 (1) Monnaie de circulation canadienne Production en 1993,1994 et 1995 (1)

	1995 Pieces/Pièces Total	1994 Pieces/Pièces Total	1993 Pieces/Pièces Total
Coinage dated 1992 / Millésime 1992	10tai	10.01	Total
\$1			-
50⊄			-
25¢			-
10¢			35,308,000
5¢			16,489,000
1¢			129,362,000
Coinage dated 1993/ Millésime 1993			
\$1		-	33,662,000
50¢		-	393,000
25¢		18,573,000	55,185,000
10¢		19,073,000	116,496,000
5¢		-	86,877,000
1¢		56,551,000	752,034,000
Coinage dated 1994/ Millésime 1994			
\$1	4,169,000	36,237,000	-
50⊄		987,000	-
25¢	2,655,000	75,015,000	-
10¢	25,701,000	120,099,000	-
5¢	395,000	98,957,000	-
1¢	-	639,516,000	
Coinage dated 1995/ Millésime 1995			
\$1	31,282,000	10,531,000	-
50⊄	626,000	-	-
25¢	72,302,000	-	-
10¢	115,394,000	-	-
5¢	78,528,000	-	-
1¢	559,047,000	-	<u> </u>
Coinage dated 1996/ Millésime 1996			
\$2	17,600,000	-	
50⊄	77,000	-	
Total (all dates / tous les millésimes)			
\$2	17,600,000	-	
\$1	35,451,000	46,768,000	33,662,000
50¢	703,000	987,000	393,000
25¢	74,957,000	93,588,000	55,185,000
10¢	141,095,000	139,172,000	151,804,000
5¢	78,923,000	98,957,000	103,366,000
1⊄	559,047,000	696,067,000	881,396,000
Total	907,776,000	1,075,539,000	1,225,806,000

⁽¹⁾ Figures are rounded to the nearest thousand pieces.

⁽¹⁾ Les chiffres sont arrondis au millier de pièces le plus près.



Table 2

Canadian circulation coinage

Cumulative production up to December 31,1995 (1) (2)

Statistiques

Tableau 2

Monnaie de circulation canadienne

Production cumulative jusqu'au 31 décembre 1995 (1) (2)

199	1995	1994	1993	1992	
17,600,0		-	-	-	\$2
	41,813,000	40,406,000	33,662,000	27,253,000	\$1
77,0	626,000	987,000	393,000	248,000	50¢
	72,302,000	77,670,000	73,758,000	152,668,000	25¢
	115,394,000	145,800,000	135,569,000	174,476,000	10¢
	78,528,000	99,352,000	86,877,000	53,732,000	5¢
	559,047,000	639,516,000	808,585,000	673,512,000	1¢

⁽¹⁾ Total coins of each date and denomination, regardless of the calendar year in which they were produced.

⁽²⁾ Figures are rounded to the nearest thousand pieces.

⁽¹⁾ Total des pièces par coupure et millésime, sans considérer l'année civile pendant laquelle elles ont été produites.

⁽²⁾ Les chiffres sont arrondis au millier de pièces le plus près.

Table 3

Canadian circulation coinage issued in 1995 (1) Geographic distribution (2)

Statistiques

Tableau 3

Monnaie de circulation canadienne émise en 1995 (1) Distribution géographique (2)

Province	City/Ville (3)	\$1	50¢	25¢	10¢	5¢	1 ¢
Newfoundland/Terre-Neuve	St. John's	168,000	-		1,210,000	560,000	8,100,000
New Brunswick/Nouveau-Brunswick	Saint John	278,000	-	3,720,000	5,500,000	2,520,000	23,000,000
Nova Scotia/Nouvelle-Écosse	Halifax	520,000	-	1,600,000	2,880,000	1,520,000	18,500,000
Québec	Montréal	7,836,000	-	13,120,000	22,350,000	12,360,000	85,600,000
Ontario	Ottawa	2,756,000	-	14,480,000	10,280,000	6,400,000	18,200,000
	Toronto	8,711,000	-	26,080,000	42,160,000	24,080,000	200,400,000
Manitoba	Winnipeg	3,461,000	-	3,680,000	6,050,000	3,360,000	34,700,000
Saskatchewan	Regina	1,075,000	-	1,280,000	3,850,000	2,260,000	21,900,000
Alberta	Calgary	1,940,000	-	2,560,000	6,100,000	1,800,000	32,300,000
	Edmonton	256,000	-	1,920,000	5,120,000	3,140,000	29,600,000
British Columbia/Colombie-Britanniq	ue Vancouver	3,234,000	-	6,880,000	19,800,000	13,220,000	89,300,000
Sundry persons/Particuliers (4)		336,000	563,000	351,000	390,000	380,000	900,000
Total		30,571,000	563,000	75,671,000	125,690,000	71,600,000	562,500,000

- (1) Figures are rounded to the nearest thousand pieces.
- (2) The dates on the coins are not always the same as the calendar year in which they were issued.
- (3) The coins were issued to financial institutions in these cities.
- (4) The figures for Sundry persons do not include numismatic coinage purchases.

- (1) Les chiffres sont arrondis au millier de pièces le plus près.
- (2) Le millésime des pièces ne correspond pas toujours à l'année d'émission.
- (3) Les pièces ont été remises aux institutions financières des villes énumérées.
- (4) Les chiffres ayant trait aux particuliers ne comprennent pas les achats de pièces numismatiques.

Table 4

Canadian numismatic coinage issued as of December 31, 1995 bearing the dates 1994 and 1995 (1)

Statistiques

Tableau 4

Monnaie numismatique canadienne émise au 31 décembre 1995, millésime 1994 et 1995 (1)

	1995 Pieces/Pièces	1994 (2 Pieces/Pièce
Platinum Coin set (999.5 Pt)/Ensemble de platine (Pt 999.5) (3)	312	760
Proof Platinum Coin (999.5 Pt) 1/2 oz./Pièce d'une demi-once en platine (Pt 999.5)	65	
Proof Platinum Coin (999.5 Pt) 1/10 oz./Pièce d'un dixième d'once en platine (Pt 999.5)	249	
\$200 (916.7 Au) 22 karats / 200 \$ (Au 916.7) 22 carats	7,621	10,65
\$100 (583.3 Au) 14 karats / 100 \$ (Au 583.3) 14 carats	16,916	17,603
Silver Aviation Series 1/Série I en argent sur l'aviation		
Coin #9 Curtiss HS-2L/Pièce n° 9 Curtiss HS-2L	-	31,242
Coin #10 Canadian Vickers Vedette / Pièce n° 10 Canadian Vickers Vedette	-	30,880
Silver Aviation Series II/Série II en argent sur l'aviation		
Coin #1 Fleet-80 Canuck/Pièce n° 1 Fleet 80 Canuck	10,849	
Coin #2 de Havilland Canada DHC-1Chipmunk/Pièce n° 2 Chipmunk DHC-1		
de Havilland du Canada	10,674	
\$1 (925 Ag) Proof/\$1 (Ag 925) fini épreuve numismatique	157,818	178,485
\$1 (925 Ag) Brilliant uncirculated / \$1 (Ag 925) fini brillant hors-circulation	58,812	65,295
Proof set/Ensemble épreuve numismatique (4)	94,662	104,482
Special Edition Proof set/Ensemble épreuve numismatique - Édition spéciale (5)	49,259	49,222
Specimen set/Ensemble spécimen (6)	73,125	75,973
Uncirculated set/Ensemble hors-circulation (6)	138,322	141,676
Baby Uncirculated Gift set/Ensemble cadeau hors-circulation pour bébé (6)	30,108	
Oh Canada! Uncirculated set/Ensemble hors-circulation Oh Canada! (6)	48,334	18,794
Remembrance and Peacekeeping proof \$1 (aureate)/\$1 épreuve numismatique (doré) du		
Souvenir et du Maintien de la paix	40,858	66,00
Fifty Cent Proof (925 Ag)/Cinquante cents (925 Ag) épreuve numismatique	142,576	

- Coins reported as issued are not necessarily all delivered in the same calendar year and therefore do not correspond to reported sales.
- (2) Revised figures.
- (3) Four-coin set.
- (4) Seven-coin set, including a \$1 (925 Ag) and a \$1 (aureate).
- (5) Seven-coin set, including a \$1 (925 Ag) and a Remembrance or Peacekeeping Proof \$1 (aureate).
- (6) Six-coin set.

- (1) Les pièces émises ne sont pas nécessairement livrées la même année et par conséquent elles ne correspondent pas aux pièces vendues.
- (2) Chiffres révisés.
- (3) Ensemble de quatre pièces.
- (4) Ensemble de sept pièces, comprenant le dollar en argent (Ag 925) et le dollar doré.
- (5) Ensemble de sept pièces, comprenant le dollar en argent (Ag 925) et le dollar épreuve numismatique doré du Souvenir ou du Maintien de la paix.
- (6) Ensemble de six pièces.

Statistiques

Table 5

Tableau 5

Maple Leaf coinage

Sales in ounces for 1994 and 1995

Feuille d'érable Ventes en onces en 1994 et 1995

	1995	1994
Gold Maple Leaf coinage /Feuille d'érable en or		
\$50 (9999 Au)	208,729	180,357
\$20 (9999 Au)	51,581	52,383
\$10 (9999 Au)	31,899	37,198
\$5 (9999 Au)	29,489	31,315
\$2 (9999 Au)	285	236
\$1 (9999 Au)	4,296	3,943
Total (ounces/onces)	326,279	305,432
Platinum Maple Leaf coinage/Feuille d'érable en platine		
Platinum Maple Leaf coinage/Feuille d'érable en platine		
\$50 (9995 Pt)	25,829	36,245
\$50 (9995 Pt) \$20 (9995 Pt)	3,154	3,355
\$50 (9995 Pt) \$20 (9995 Pt) \$10 (9995 Pt)	3,154 1,631	3,355 2,364
\$50 (9995 Pt) \$20 (9995 Pt) \$10 (9995 Pt)	3,154 1,631 894	3,355 2,364 1,919
\$50 (9995 Pt) \$20 (9995 Pt) \$10 (9995 Pt)	3,154 1,631	3,355 2,364 1,919 9
\$50 (9995 Pt) \$20 (9995 Pt) \$10 (9995 Pt) \$5 (9995 Pt) \$2 (9995 Pt)	3,154 1,631 894 89	3,355 2,364 1,919 9
\$50 (9995 Pt) \$20 (9995 Pt) \$10 (9995 Pt) \$5 (9995 Pt) \$2 (9995 Pt) \$1 (9995 Pt)	3,154 1,631 894 89 23	3,355 2,364 1,919 9 213
\$50 (9995 Pt) \$20 (9995 Pt) \$10 (9995 Pt) \$5 (9995 Pt) \$2 (9995 Pt) \$1 (9995 Pt) Total (ounces/onces)	3,154 1,631 894 89 23	3,355 2,364

Table 6

Statistiques

Tableau 6

Refinery operations for 1994 and 1995

Activités de l'affinerie en 1994 et 1995

		eight/Poids brut nces/onces Troy)	Refined gold (99 Production d'or (Troy ounces /	or affiné (9999)	Refined silver (999) produce Production d'argent affiné (9 (Troy ounces/onces Troy)	
Deposits from Canadian Mines / Dépôts reçus des mines canadiennes	1995	1994	1995	1994	1995	1994
Québec	500,215	473,018	367,967	301,747	90,079	91,027
Ontario	590,856	883,619	489,116	763,174	69,462	82,284
Saskatchewan	25,346	57,871	22,594	50,307	791	1,626
British Columbia/Colombie-Britannique	95,516	88,853	79,831	74,864	10,510	10,087
Northwest Territories / Territoires du Nord-Ouest	275,657	281,355	226,277	231,459	44,727	45,060
Total	1,487,590	1,784,716	1,185,785	1,421,551	215,569	230,084
Deposits from other source/						
Dépôts d'autres sources	661,064	504,914	545,502	411,589	47,812	37,34
Total	2,148,654	2,289,630	1,731,287	1,833,140	263,381	267,42

⁽¹⁾ These figures refer only to the silver produced as a by-product of the refining of gold.

⁽²⁾ Expressed in terms of Troy ounces of fine gold.

⁽¹⁾ Ces chiffres n'ont trait qu'à l'argent dérivé de l'affinage de l'or

⁽²⁾ Exprimé en onces Troy d'or fin.

Organisation de la Monnaie



Board of Directors

James C. Corkery Chairman of the Board (Until May 31, 1995)

Danielle V. Wetherup
President and Master of the Mint

Jacques Auger Honorary Notary and McDonald's restaurants owner Lévis, Ouébec

Paul-H. Bilodeau President Paul Bilodeau et Associe Québec, Québec (Since July 14, 1995)

Patrick G. Binns Management Consultant Island Bean Limited Murray River, Prince Edward Island

Kenneth C.J. Boshcoff Vice-President Boshcoff & Associates Thunder Bay, Ontario (Until January 11, 1995

Sheldon F. Brown President S. Brown Cresting Ltd. Sydney, Nova Scotia (Since January 23, 1996)

Partner Raymond, Chabot, Martin, Paré Montréal, Québec (Until January 11, 1995)

Gerard D. Connolly Chairman Post Church Envelopes Lindsay, Ontario

Ronald D. Fromson Vice-President and Regional Manager UMA Engineering Ltd. Winnipeg, Manitoba

Shavak R. Madon Partner Deloitte & Touche Mississauga, Ontario (Until July 14, 1995)

Vice-President Étude Économique Conseil Montréal,Québec (Since January 11, 1995)

Charles F.M. Ross, H.B.A., LL.B. Senior Partner Ross, Bennett & Lake London, Ontario (Since January 11, 1995)

Brian Schumacher Assistant Deputy Ministe Foreign Affairs Ottawa, Ontario (Until July 20, 1995)

Timothy J. Spiegel Principal Spiegel, Skillen & Associates Kelowna, British Columbia

Senior Officers

Danielle V. Wetherup President and Master of the Mint

Suzanne Aboud
Vice-President
Marketing and Sales
(Until May 23, 1995)

Diana J. Beattie
Vice-President
Corporate Affairs
(Since June 12, 1995)

Denis M. Cudahy Vice-President Manufacturing (Until May 24, 1995

George A. Elliott Vice-President Administration and Financ (Since February 28, 1996)

Jean-Pierre Tremblay Vice-President Manufacturing (Since June 12, 1995)

John E. Uberig Vice-President Administration and Financ (Until February 28, 1996)

Marguerite F. Nadeau
Corporate Secretary and Senior Counse

Executive Directors

Donald Burke
Executive Director
Sales
(Since May 24, 1995)

Brian Legris
Executive Director
Human Resources
(Since June 12, 1995)

Diane Plouffe Reardon Executive Director Communications (Since June 12, 1995)

Frédéric Voyer
Executive Director
Marketing
(Since May 24, 1995)

Directors

Ago Aarand
Director
Art and Master Engrave

Eric B. Champion
Director
Foreign Coin Products

Roger Coulber
Director

Thomas Hope Digector Management Information Systems (Until June 30, 1995)

Stephen Hop Director Ottawa

Director
Finance

Len W. Luckie
Director
Direct Marketing
(Until Sentember 26, 1995)

Guy Roberge Director Human Resources

Yvan Roger Director

Lindberg Sadaphal
Director

Management Information Systems
(Since November 15, 1995)

Hieu C. Truong
Director
Engineering Services

Roy Yogasingar Director

Conseil d'administration

James C. Corkery Président du Conseil (iusqu'au 31 mai 1995

Danielle V. Wetherup Présidente de la Monnai

Jacques Auger Notaire honoraire et propriétaire de restaurants McDonald Lévis (Québec)

Paul-H. Bilodeau President Paul Bilodeau et Associé Québec (Québec) (depuis le 14 juillet 1995

Patrick G. Binns

Conseiller en gestion
Island Bean Limited

Murray River (Île-du-Prince-Édouard

Kenneth C.J. Boshcoff Vice-président Boshcoff & Associates Thunder Bay (Ontario) (jusqu'au 11 janvier 1999

Sheldon F. Brown Président S. Brown Cresting Ltd. Sydney (Nouvelle-Écosse) (depuis le 23 janvier 199

Marc Y. Bruneau Associe Raymond, Chabot, Martin, Pa Montréal (Québec) (jusqu'au 11 janvier 1995)

Gerard D. Connolly
Président
Post Church Envelopes
Lindsay (Ontario)

Vice-président et directeur régiona UMA Engineering Ltd. Winnipeg (Manitoba)

Shavak R. Madon Associe Deloitte & Touche Mississauga (Ontario)

Diane Marleau
Vice-présidente
Étude Économique Conseil
Montréal (Québec)
(depuis le 11 janvier 1995)

Charles F.M. Ross, B.A.sp., LL.E Associé principal Ross, Bennett & Lake London (Ontario) (depuis le 11 janvier 1995)

Brian Schumacher Sous-ministre adjoint Affaires étrangères Ottawa (Ontario) (iusgu'au 20 iuillet 1995)

Timothy J. Spiegel
Associe
Spiegel, Skillen & Associates

Cadres supérieurs

Danielle V. Wetherup Présidente de la Monnaie

Suzanne Aboud Vice-présidente Marketing et Ventes (jusqu'au 23 mai 1995)

Diana J. Beattie Vice-présidente Affaires générales de la Société (depuis le 12 juin 1995) enis M. Cudahy lice-président abrication jusqu'au 24 mai 1995)

Vice-président Administration et Finances (depuis le 28 février 1996)

Jean-Pierre Tremblay Vice-président Fabrication (depuis le 12 juin 1995)

John E. Uberig Vice-président Administration et Finance (jusqu'au 28 février 1996)

Marguerite F. Nadeau Secrétaire et avocate-conseil

Directeurs exécutifs

Donald Burke
Directeur exécutif
Ventes
(depuis le 24 mai 1995)

Brian Legris Directeur exécutif Ressources humaines (depuis le 12 juin 1995)

Diane Plouffe Reardon
Directrice executive
Communications
(depuis le 12 juin 1995)

Frédéric Voyer Directeur exécutif Marketing (depuis le 24 mai 1995

Directeurs

Ago Aarand Directeur Arts et chef grave

Eric B. Champion Directeur Monnaies étrangères (jusqu'au 11 juin 1995)

Roger Coulber Directeur Administration

Thomas Hope Directeur Systèmes intégrés de gestion (jusqu'au 30 juin 1995)

Stephen Hop Directeur

Beverley A. Lepir Directrice

Len W. Luckie
Directeur
Marketing direct
(jusqu'au 26 septembre 1995

Guy Roberge Directeur Ressources humaines Planification et Programmes

Yvan Roger Directeur Vérification interne

Lindberg Sadaphal Directeur Systèmes intégrés de gestion (depuis le 15 novembre 1995)

Hieu C. Truong Directeur Ingénierie

Roy Yogasingar Directeur

Design and Production:

Conception graphique:

Victory Design Inc., Ottawa

Printed in Canada By:

Imprimé au Canada par:

M.O.M. Printing, Ottawa



Head Office, Ottawa

Royal Canadian Mint 320 Sussex Drive Ottawa, Ontario Canada K1A 0G8 (613) 993-3500

Winnipeg plant

Royal Canadian Mint 520 Lagimodière Boulevard Winnipeg, Manitoba Canada R2J 3E7 (204) 983-6400

Siège social, Ottawa

Monnaie royale canadienne 320, promenade Sussex Ottawa (Ontario) Canada K1A 0G8 (613) 993-3500

Usine de Winnipeg

Monnaie royale canadienne 520, boulevard Lagimodière Winnipeg (Manitoba) Canada R2J 3E7 (204) 983-6400



